



**таграс**  
нефтесервисный  
холдинг



ИТОГИ РАБОТЫ ХОЛДИНГА

**ГODOVOЙ**  
**ОТЧЕТ 2023**

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА</b>	<b>2</b>
<b>О ХОЛДИНГЕ</b>	<b>4</b>
ТАГРАС сегодня	6
Деятельность за пределами РТ	8
Структура Холдинга	13
Корпоративное управление	14
Общехолдинговые ориентиры	18
Цифровая трансформация	19
Информационная открытость и прозрачность	22
TAGRAS-STARTUP	23
Общественное и профессиональное признание	24
<b>РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2023 ГОДУ</b>	<b>26</b>
Объемы работ дивизионов	28
ТНГ-ГРУПП	30
ТАГРАС-РС	32
СИСТЕМА-СЕРВИС	34
ТАГРАС-ТРАНССЕРВИС	36
ТМС ГРУПП	38
ТАТНЕФТЕДОР	40
ТАГРАС-ЭНЕРГОСЕРВИС	42
БС-ПЛАТФОРМА	44
<b>УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ</b>	<b>46</b>
Инвестиционная деятельность	48
Финансовая политика	50
Промышленная безопасность и охрана труда	51
Экологическая безопасность	52
Ресурсосбережение	53
Производительность труда	54
Человеческий капитал	55
Развитие персонала	58
Социальные программы	60
<b>КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ</b>	<b>62</b>
Актив	64
Пассив	65
Показатели совокупной прибыли	66
Методика подготовки бухгалтерской отчетности	67
Сведения о контроле финансовой деятельности	67
Заявление о прогнозах	68

# ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

В 2023 году «ТАГРАС» продемонстрировал, что лидерство в отрасли нефтегазового сервиса определяется приверженностью собственному стратегическому видению и уверенным управленческим подходом. Сбалансированная бизнес-модель, фокус на диверсификацию и импортонезависимость обеспечили экономическую устойчивость Холдинга. Подтверждением тому стали положительные производственные и финансовые результаты — объем работ увеличился на 6%, выручка около ₽82 млрд.

Рост ключевых показателей объясняется также сочетанием масштабной инвестиционной программы, с одной стороны, и контроля над расходами и эффективностью инвестиций — с другой. С момента образования объем капитальных вложений «ТАГРАС» превысил ₽136 млрд. Холдинг продолжит инвестировать в приоритетные направления — укрепление производственного потенциала дивизионов, вовлечение в процессы передового высокотехнологичного оборудования и инновационных технологий. Стратегическим целям «ТАГРАС» в области производственной и инвестиционной деятельности отвечают новые разработки в рамках НИОКР, цифровизация и реинжиниринг бизнес-процессов.

В рамках устойчивого развития «ТАГРАС» фокусируется на соблюдении принципов высокой социальной ответственности, промышленной и экологической безопасности. К формированию человеческого капитала, реализации программ в области охраны труда, развития территорий регионов присутствия Холдинг подходит системно и стабильно выполняет обязательства перед коллективом, заказчиками и партнерами, государством и обществом.

«ТАГРАС» сохраняет планы по развитию бизнеса и реализации масштабных проектов в регионах Российской Федерации. При этом стратегически важными направлениями являются глобальная диверсификация и международная экспансия. Холдинг имеет существенный опыт работы на зарубежных рынках — продукция и услуги дивизионов востребованы в странах СНГ, Персидского залива, Юго-Восточной Азии. В рамках международной деятельности «ТАГРАС» продолжит придерживаться принципов многовекторного развития и взаимовыгодного сотрудничества с заинтересованными сторонами при реализации комплексных проектов в области нефтегазового сервиса и машиностроения, поставок нефтепромыслового, глубинно-насосного, энергетического

**«ТАГРАС» СОХРАНЯЕТ ПЛАНЫ ПО РАЗВИТИЮ БИЗНЕСА И РЕАЛИЗАЦИИ МАСШТАБНЫХ ПРОЕКТОВ В РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ. ПРИ ЭТОМ СТРАТЕГИЧЕСКИ ВАЖНЫМИ НАПРАВЛЕНИЯМИ ЯВЛЯЮТСЯ ГЛОБАЛЬНАЯ ДИВЕРСИФИКАЦИЯ И МЕЖДУНАРОДНАЯ ЭКСПАНСИЯ. ХОЛДИНГ ИМЕЕТ СУЩЕСТВЕННЫЙ ОПЫТ РАБОТЫ НА ЗАРУБЕЖНЫХ РЫНКАХ — ПРОДУКЦИЯ И УСЛУГИ ДИВИЗИОНОВ ВОСТРЕБОВАНЫ В СТРАНАХ СНГ, ПЕРСИДСКОГО ЗАЛИВА, ЮГО-ВОСТОЧНОЙ АЗИИ.**

оборудования, кабельно-проводниковой, трубной, трубопроводной и иных видов продукции.

Сильные позиции позволяют Холдингу уверенно реализовывать стратегические планы. Убежден, что в 2024 году «ТАГРАС» сохранит позитивную динамику развития по всем направлениям деятельности и укрепит фундаментальные позиции на рынке в качестве лидера отрасли нефтегазового сервиса.



**НАЗИПОВ ЛЕНАР ЛИМОВИЧ**

Генеральный Директор,  
Председатель Правления

## О ХОЛДИНГЕ

# 01



ТАГРАС СЕГОДНЯ	<i>стр. 6</i>
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЗА ПРЕДЕЛАМИ РТ	<i>стр. 8</i>
СТРУКТУРА ХОЛДИНГА	<i>стр. 13</i>
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	<i>стр. 14</i>
ОБЩЕХОЛДИНГОВЫЕ ОРИЕНТИРЫ	<i>стр. 18</i>
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ	<i>стр. 19</i>
ИНФОРМАЦИОННАЯ ОТКРЫТОСТЬ И ПРОЗРАЧНОСТЬ	<i>стр. 22</i>
TAGRAS-STARTUP	<i>стр. 23</i>
ОБЩЕСТВЕННОЕ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ	<i>стр. 24</i>

# ТАГРАС СЕГОДНЯ

«ТАГРАС» — крупнейший многопрофильный холдинг, лидер российского рынка нефтегазового сервиса по объему реализации продукции. Холдинг объединяет предприятия с более чем полувековой историей работы на рынке нефтегазового сервиса и решает задачи любого уровня для заказчиков из нефтегазодобывающих регионов Российской Федерации, стран ближнего и дальнего зарубежья.



## ОБЪЕМ РАБОТ И ДОЛЯ ВЫРУЧКИ ПО ЗАКАЗЧИКАМ

- **63,6%** — другие заказчики — 52,1 млрд руб.
- **31,9%** — ПАО «Татнефть» — 26,1 млрд руб.
- **4,5%** — дивизионы Холдинга — 3,7 млрд руб.

## ОБЪЕМ НАЛОГОВ, СБОРОВ И ПЛАТЕЖЕЙ В БЮДЖЕТЫ В 2023 ГОДУ



# 2023

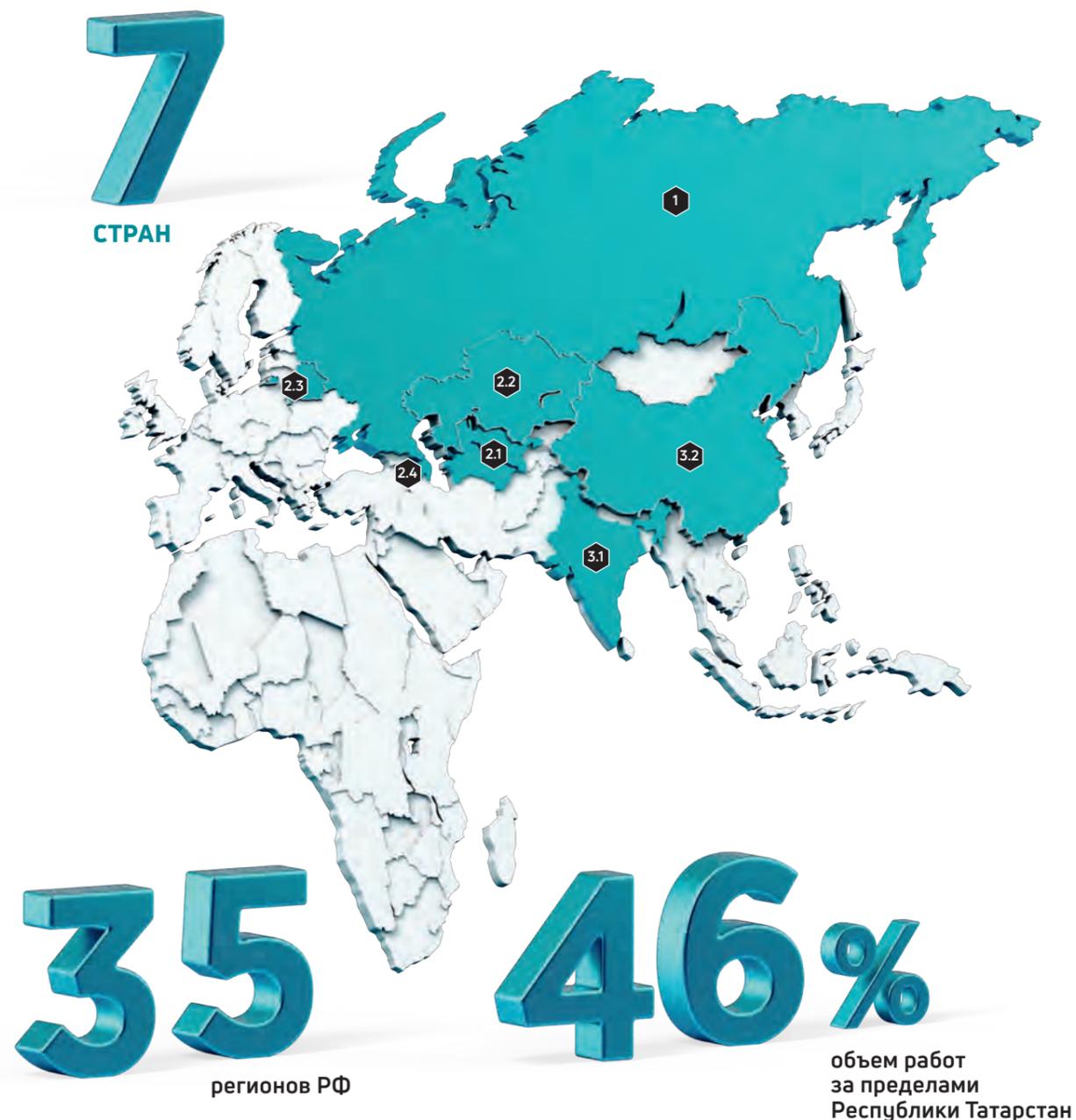


В клиентском портфеле дивизионов «ТАГРАС» — более 1 500 заказчиков; в сервисном портфеле — свыше 1 350 товарных позиций и услуг.

Портфель заказчиков Холдинга взвешенный и диверсифицированный, в его основе — проекты и задачи флагманов рынка нефтегазового сервиса: компаний «Роснефть», «Лукойл», «Газпром», «Новатэк», «Башнефть-Добыча», «Татнефть», а также малых нефтяных компаний.

# ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЗА ПРЕДЕЛАМИ РТ

«ТАГРАС» НАРАЩИВАЕТ ДЕЛОВЫЕ СВЯЗИ С ЗАКАЗЧИКАМИ И ПАРТНЕРАМИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, СТРАНАХ БЛИЖНЕГО И ДАЛЬНОГО ЗАРУБЕЖЬЯ. КЛЮЧЕВЫЕ РЫНКИ СБЫТА — ПОВОЛЖЬЕ, ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ, КАЗАХСТАН, УЗБЕКИСТАН, ИНДИЯ. ВЫХОД НА НОВЫЕ РЫНКИ И ГЛОБАЛЬНАЯ ДИВЕРСИФИКАЦИЯ — ОДИН ИЗ ПРИОРИТЕТОВ РАЗВИТИЯ ХОЛДИНГА.



	Регион присутствия	Наименование дивизиона Холдинга «ТАГРАС»/объем работ, млн руб.					ИТОГО, млн руб.	Доля от общего объема работ, %	
		ТНГ-Групп	Таграс-РС	ТМС-Групп	Система-Сервис	Таграс-ТрансСервис			Таграс-Энерго Сервис
1	Россия	17 886,31	8 122,00	2 939,73	4 338,78	2 230,00	278,80	35 795,62	43,69
1.1	Западная Сибирь (ХМАО, ЯНАО)	4 859,20		170,16	2 549,63			7 578,99	9,25
1.2	Красноярский край	2 172,16		14,14				2 186,30	2,67
1.3	Иркутская область	1 808,89						1 808,89	2,21
1.4	Республика Саха (Якутия)	1 759,23						1 759,23	2,15
1.5	Оренбургская область	1 385,23	1 572,00	46,89	483,41	481,00	106,30	4 074,83	4,97
1.6	Республика Башкортостан	24,12	4 694,00	85,29	271,54	146,00	38,00	5 258,95	6,42
1.7	Республика Коми, Ненецкий АО	1 354,24		100,77				1 455,01	1,78
1.8	Архангельская область	1 021,39						1 021,39	1,25
1.9	Республика Калмыкия	1 015,05						1 015,05	1,24
1.10	Саратовская область	947,14		20,43	0,07		0,40	968,04	1,18
1.11	Самарская область	612,57	411,00	61,40	490,54	1 328,00	0,30	2 903,81	3,54
1.12	Удмуртская Республика	343,15	1 305,00	71,30	510,36		0,40	2 230,21	2,72
1.13	Сахалин	64,64						64,64	0,08
1.14	Чеченская Республика и Республика Ингушетия	415,97						415,97	0,51
1.15	Волгоградская область, Краснодарский край	54,87			0,79			55,66	0,07
1.16	Забайкальский край	21,94						21,94	0,03
1.17	Хабаровский край	16,03						16,03	0,02
1.18	Москва, Московская область	5,32		1 927,12	14,86		0,30	1 947,60	2,38
1.19	Санкт-Петербург	4,36		156,89	5,51			166,76	0,20
1.20	Челябинская область	0,63		14,47	0,02			15,12	0,02
1.21	Псковская область	0,11						0,11	0,02
1.22	Амурская область	0,07						0,07	0,00
1.23	Пермский край			243,28	12,05	181,00	73,70	510,03	0,62
1.24	Свердловская область			24,14		77,00		101,14	0,12
1.25	Тюменская область			3,10				3,10	0,00
1.26	Кировская область					17,00	0,10	17,10	0,02
1.27	Республика Крым						59,00	59,00	0,07
1.28	Ульяновская область						0,20	0,20	0,00
1.29	Нижегородская область						0,10	0,10	0,00
1.30	Ставропольский край		140,00					140,00	0,17
1.31	Республика Марий Эл			0,35				0,35	0,00
2	Страны ближнего зарубежья	1 618,05	0,00	215,46	15,62	0,00	0,00	1 849,13	2,26
2.1	Узбекистан	765,75						765,75	0,93
2.2	Казахстан	852,30		215,46	0,45			1 068,21	1,30
2.3	Беларусь				4,1			4,10	0,01
2.4	Азербайджан				11,07			11,07	0,01
3	Страны дальнего зарубежья	278,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	278,65	0,34
3.1	Индия	271,82						271,82	0,33
3.2	Китай	6,83						6,83	0,01
<b>ВСЕГО</b>		<b>19 783,01</b>	<b>8 122,00</b>	<b>3 155,19</b>	<b>4 354,40</b>	<b>2 230,00</b>	<b>278,80</b>	<b>37 923,40</b>	<b>46,29</b>

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

### Западная Сибирь (ХМАО, ЯНАО, Тюменская область)

- Поставка трубной продукции, устьевого арматуры
- Геофизические работы и услуги
- Обслуживание скважин с УЭПН, поставка кабельной продукции

### Оренбургская область

- Геофизические работы и услуги
- Строительство эксплуатационных скважин, проведение операций по гидроразрыву пластов (ГРП) и зарезке боковых стволов (ЗБС), оказание комплекса услуг с применением установок гибких НКТ (колтюбинг)
- Поставка трубной продукции
- Обустройство скважин и объектов трубопроводного строительства, нефтяных месторождений, строительство ВЛ и КТП
- Вахтовые и грузопассажирские перевозки
- Обслуживание скважин с УЭПН, оказание услуг бурового сервиса, поставка кабельной продукции

### Республика Башкортостан

- Геофизические работы и услуги
- Строительство эксплуатационных скважин, проведение операций по ГРП и ЗБС, оказание комплекса услуг с применением установок гибких НКТ (колтюбинг)
- Изготовление устьевого арматуры, пакеров, поставка дисковых задвижек
- Ремонт электродвигателей
- Вахтовые и грузопассажирские перевозки
- Обслуживание скважин с УЭПН, оказание услуг бурового сервиса, поставка кабельной продукции

### Восточная Сибирь, Дальний Восток, Республика Саха (Якутия)

- Геофизические работы и услуги
- Изготовление устьевого арматуры, пакеров, поставка дисковых задвижек

### Республика Коми, Ненецкий АО

- Геофизические работы и услуги
- Оказание услуг по нанесению внутреннего и наружного покрытия стальных труб, поставка муфт для НКТ

### Самарская область

- Геофизические работы и услуги
- Строительство эксплуатационных скважин, проведение операций по ГРП
- Поставка трубной продукции
- Ремонт электродвигателей, ремонт силовых трансформаторов
- Вахтовые и грузопассажирские перевозки
- Обслуживание скважин с УЭПН, поставка кабельной продукции, услуги по изоляции зон осложнений

### Удмуртская Республика

- Геофизические работы и услуги
- Строительство эксплуатационных скважин, проведение операций по ГРП
- Поставка трубной продукции
- Оказание услуг бурового сервиса, обслуживание скважин с УЭПН, поставка кабельной продукции
- Ремонт энергетического оборудования



### Свердловская область

- Изготовление насосно-компрессорных труб (НКТ), обработка и изоляция трубной продукции
- Грузовые и вахтовые перевозки

### Пермский край

- Геофизические работы и услуги
- Поставка трубной продукции и НКТ
- Строительно-монтажные работы, ремонт энергетического оборудования
- Оказание транспортных услуг
- Обслуживание скважин с УЭПН, оказание услуг бурового сервиса

### Саратовская область

- Геофизические работы и услуги
- Поставка кабельной продукции
- Поставка обсадной трубы
- Ремонт электродвигателей, ремонт силовых трансформаторов

### г. Санкт-Петербург, Ленинградская область, Калининградская область

- Поставка трубной продукции и НКТ
- Геофизические работы и услуги
- Поставка кабельной продукции

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

### г. Москва, Московская область

- Изготовление НКТ и обсадных труб, поставка муфт, МПТ
- Геофизические работы и услуги
- Реализация оборудования
- Ремонт энергетического оборудования

### Челябинская область

- Изготовление трубной продукции и обсадной трубы
- Геофизические работы и услуги
- Поставка кабельной продукции

### Кировская область

- Вахтовые перевозки
- Ремонт энергетического оборудования

### Нижегородская область, Чувашская Республика, Республика Марий Эл

- Ремонт электродвигателей, ремонт силовых трансформаторов
- Поставка трубной продукции

### Чеченская Республика, Республика Ингушетия

- Геофизические работы и услуги

### Южные регионы России (Краснодарский край, Ставропольский край, Волгоградская область, Республика Калмыкия, Республика Крым)

- Геофизические работы и услуги
- Проведение операций по ГРП
- Общегражданское строительство
- Поставка кабельной продукции

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СТРАНАХ БЛИЖНЕГО ЗАРУБЕЖЬЯ

### Республика Узбекистан

- Геофизические работы и услуги

### Республика Беларусь

- Поставка кабельной продукции

### Республика Казахстан

- Поставка обсадной трубы, НКТ, поставка станков-качалок
- Геофизические работы и услуги
- Поставка кабельной продукции

### Азербайджанская Республика

- Поставка кабельной продукции

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СТРАНАХ ДАЛЬНЕГО ЗАРУБЕЖЬЯ

### Республика Индия

- Геофизические работы и услуги

### Китайская Народная Республика

- Геофизические работы и услуги

## СТРУКТУРА ХОЛДИНГА

В СТРУКТУРУ «ТАГРАС» ВХОДИТ ВОСЕМЬ ДИВИЗИОНОВ, ПРЕДПРИЯТИЯ КОТОРЫХ ОКАЗЫВАЮТ ПОЛНЫЙ КОМПЛЕКС УСЛУГ ДЛЯ КОМПАНИЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ.



# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

«ТАГРАС» РАБОТАЕТ ПО НАЦИОНАЛЬНЫМ И МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И РЕАЛИЗУЕТ ПОЛИТИКУ КОРПОРАТИВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ПЕРЕД ЗАКАЗЧИКАМИ, ИНВЕСТОРАМИ, ПАРТНЕРАМИ, СОТРУДНИКАМИ, ГОСУДАРСТВОМ И ОБЩЕСТВОМ.

Холдингом управляет главное должностное лицо — Генеральный директор.

Общее руководство по направлениям деятельности осуществляют заместители генерального директора. Они формируют цели для дивизионов и контролируют их достижение.

## РУКОВОДСТВО ХОЛДИНГА



«**Назипов  
Ленар Лимович**  
Генеральный директор,  
Председатель Правления



∨ **Маннапов  
Ильдар Камилевич**

Первый заместитель генерального директора по организации и развитию производства, Член Правления



∨ **Сергеев  
Сергей Владимирович**

Заместитель генерального директора по экономике и финансам, Член Правления



∨ **Кирдин  
Дмитрий Александрович**

Заместитель генерального директора по организационному развитию и учетным процессам, Член Правления



∨ **Бариев  
Ильшат Рафкатович**

Советник генерального директора по экономической безопасности, Член Правления

## ПРАВЛЕНИЕ

Коллегиальный орган управления, возглавляемый Генеральным директором Холдинга, — Правление. В состав Правления входят заместители Генерального директора и руководители дивизионов Холдинга.

Текущий контроль финансово-хозяйственных операций, исполнения управленческих решений и соблюдение корпоративных стандартов обеспечивается головной компанией Холдинга.

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ХОЛДИНГА НАЦЕЛЕНА НА ДОСТИЖЕНИЕ МАКСИМАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ, ПОДДЕРЖАНИЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫХ ГАРАНТИЙ.



Шарипов  
Ян Галимович

Генеральный директор  
ООО «ТНГ-Групп», Член Правления



Закиров  
Айрат Фикусович

Директор ООО «ТаграС-РС»,  
Член Правления



Чернышев  
Владимир Анатольевич

Директор ООО «ТаграС-ТрансСервис»,  
Член Правления



Гарифуллин  
Рустем Габдулбариевич

Директор ООО «Татнефтедор»,  
Член Правления



Яруллин  
Анвар Габдулмазитович

Директор УК ООО «ТМС групп»,  
Член Правления



Мухамадеев  
Ильдар Рустамович

Директор ООО «УК «Система-Сервис»,  
Член Правления



Алаев  
Дмитрий Викторович

Директор ООО «ТаграС-ЭнергоСервис»,  
Член Правления



Цветков  
Олег Валерьевич

Директор ООО «БС-Платформа»,  
Член Правления

# ОБЩЕХОЛДИНГОВЫЕ ОРИЕНТИРЫ

## МИССИЯ

НА СТЫКЕ ТЕХНОЛОГИИ И ОПЫТА НАХОДИТЬ ЭФФЕКТИВНЫЕ РЕШЕНИЯ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ПОЛНОГО КОМПЛЕКСА СЕРВИСНЫХ УСЛУГ ДЛЯ НЕФТЕГАЗОВОГО И ДРУГИХ СЕКТОРОВ ЭКОНОМИКИ



## ЦЕННОСТИ

- **Коллектив.** Сохранение и укрепление коллектива как стержневого актива — приоритетная задача
- **Ответственность.** Мы несем ответственность за свою работу, за обязательства перед заказчиками и партнерами, за наш коллектив
- **Безопасность.** Мы обеспечиваем безопасность наших работников и активов, охрану труда и окружающей среды
- **Инновационность.** Мы не останавливаемся на достигнутом и всегда стремимся к инновациям и новым горизонтам, ставя перед собой амбициозные цели и задачи
- **Эффективность.** Мы постоянно совершенствуем свой профессионализм, стремясь повысить эффективность нашей работы

## ПРИНЦИПЫ

- Мы сами не нарушаем закон, правила и пресекаем нарушения других
- Мы изучаем потребности клиентов и предлагаем лучшие решения
- Мы бережем ресурсы компании, страны и планеты
- Мы приветствуем новые идеи и инициативу
- Мы работаем на результат

## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ

«ТАГРАС» — лидер российского рынка нефтегазового сервиса. Дивизионы предлагают заказчикам и партнерам современные и технологичные виды продукции и услуг на всей территории Российской Федерации, в странах ближнего и дальнего зарубежья.

Холдинг нацелен на:

- **увеличение** объемов работ и диверсификацию бизнеса
- **расширение** рынков сбыта, выход на международные рынки
- **внедрение** новых разработок и реинжиниринг бизнес-процессов
- **обеспечение** экономической устойчивости и импортонезависимости
- **заботу** о коллективе и развитие корпоративной культуры

# ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

«ТАГРАС» ПРОДОЛЖАЕТ РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОГРАММЫ КОМПЛЕКСНОЙ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ. ЦЕЛЬ TAGRAS-DIGITAL — СОЗДАТЬ ГИБКУЮ И ПРОЗРАЧНУЮ СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ ПУТЕМ ИНТЕГРАЦИИ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ВО ВСЕ АСПЕКТЫ БИЗНЕС-ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

## ЭТАПЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ



- 1 этап 2019**  
Обследование уровня зрелости автоматизации бизнес-процессов дивизионов
- 2 этап 2020–2025**  
Информатизация Холдинга «ТАГРАС»
- 3 этап 2023–2024**  
Обследование и актуализация «дорожной карты» программы TAGRAS-Digital, старт первых проектов по внедрению цифровых технологий Индустрии 4.0
- 4 этап 2024–2028**  
Цифровизация Холдинга «ТАГРАС»

36

**ЦИФРОВЫХ ПРОЕКТОВ**  
открыли дивизионы в 2023 году

20

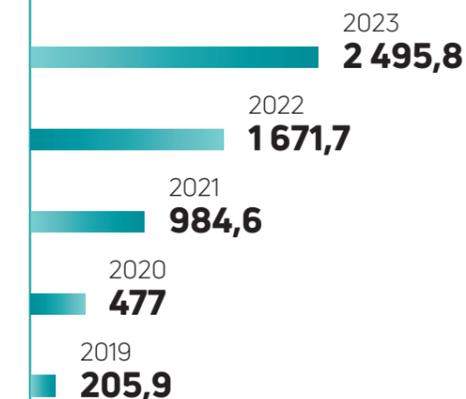
**ЦИФРОВЫХ ПРОЕКТОВ**  
успешно завершено в 2023 году

19

**СИСТЕМ**  
перешли в промышленную эксплуатацию в 2023 году

## ИНВЕСТИЦИИ В ЦИФРОВУЮ ТРАНСФОРМАЦИЮ

млн руб., накопительно



## ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДИВИЗИОНОВ



- ▶ **«ТНГ-ГРУПП»** открыл 5 новых проектов, направленных на автоматизацию процессов регламентированного учета, планирования и учета в промышленной геофизике, управления закупками и опасностями на производстве. Успешно завершен проект по разработке софта для интерпретации данных акустической сейсмической инверсии и для петроупругого моделирования на основе скважинной информации.
- ▶ **«ТАГРАС-РС»** продолжает выстраивать комплексную цифровую систему управления. В рамках инициации 9 проектов в 2023 году заявлены чат-боты для оценки персонала, прогнозная аналитика, элементы машинного обучения и автоматическое распознавание первичной документации. Дивизион развивает цифровую платформу «ЭКО» для оптимизации строительства скважин.
- ▶ **«СИСТЕМА-СЕРВИС»** продолжает внедрение новой комплексной информационной системы, автоматизируя процессы управления производством, имуществом, продажами, закупками и запасами, финансами и бюджетированием.
- ▶ **«ТМС ГРУПП»** завершил проект по формированию архитектуры комплексной информационной системы и «дорожной карты» цифровой трансформации. В 2023 году дивизион инициировал 12 проектов по построению комплексной системы управления и проект по миграции учетной системы по управлению персоналом на отечественное ПО.
- ▶ **«ТАТНЕФТЕДОР»** завершил 9 проектов первой очереди «дорожной карты», автоматизировав ключевой производственный и финансовый контур.
- ▶ **«ТАГРАС-ЭНЕРГОСЕРВИС»** завершил полномасштабные работы по оптимизации бизнес-процессов. 28 схем бизнес-процессов и 172 предложения для улучшения были сформированы в рамках подготовительной работы по внедрению информационных и цифровых систем.
- ▶ **«ТАГРАС-ТРАНССЕРВИС»** перевел в эксплуатацию систему WDS: Управление автоперевозками, обеспечивающую автоматизацию всего цикла протекания процесса по предоставлению транспортных услуг. Дивизион завершил проект по «дорожной карте» развития цифровой трансформации и по формированию архитектуры комплексной информационной системы с учетом требований Базы знаний.



# ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

## TAGRAS-DIGITAL: КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ

### БАЗА ЗНАНИЙ



**«ТАГРАС»** реализует проект по наполнению Базы знаний. Это инструмент, позволяющий структурировано и централизованно хранить и поддерживать в актуальном состоянии информацию о корпоративной архитектуре дивизионов Холдинга. В 2023 году информацию о бизнес-процессах, организационной структуре, нормативно-регламентных документах и информационных системах в Базе знаний аккумулировали 4 дивизиона.

### ЦИФРОВАЯ ЗРЕЛОСТЬ



В 2023 году для перехода на новый этап «Цифровизация» стартовал масштабный общехолдинговый проект по оценке цифровой зрелости дивизионов. Задача проекта — определить точки применения цифровых технологий Индустрии 4.0.

### ЦИФРОВОЙ СУВЕРЕНИТЕТ

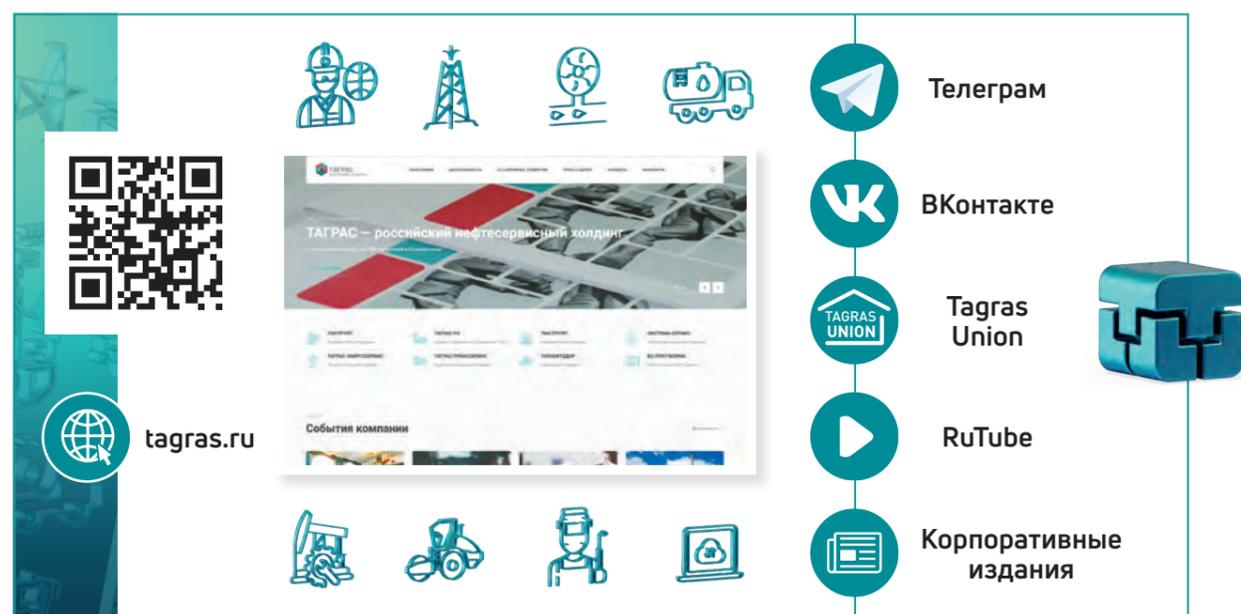


**«ТАГРАС»** реализует проект по формированию цифрового суверенитета. Задача проекта — обеспечить независимость Холдинга от иностранных поставщиков цифровых продуктов в части формирования политики применения цифровых ИТ-технологий.

# ИНФОРМАЦИОННАЯ ОТКРЫТОСТЬ И ПРОЗРАЧНОСТЬ

«ТАГРАС» РЕАЛИЗУЕТ ПОЛИТИКУ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПРОЗРАЧНОСТИ ПО ВСЕМ СУЩЕСТВЕННЫМ АСПЕКТАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. СИСТЕМА ВНЕШНИХ И ВНУТРЕННИХ КОММУНИКАЦИЙ БАЗИРУЕТСЯ НА ОБЪЕКТИВНОСТИ, ДОСТОВЕРНОСТИ, СВОЕВРЕМЕННОСТИ И ПОЛНОТЕ ПРЕДОСТАВЛЯЕМОЙ ИНФОРМАЦИИ; НА ПОДДЕРЖАНИИ РАЗУМНОГО БАЛАНСА МЕЖДУ ОТКРЫТОСТЬЮ И СОБЛЮДЕНИЕМ КОММЕРЧЕСКИХ ИНТЕРЕСОВ ХОЛДИНГА.

## ИНФОРМАЦИОННАЯ ЭКОСИСТЕМА



«ТАГРАС» НАЦЕЛЕН ЭФФЕКТИВНО ИСПОЛЬЗОВАТЬ КАНАЛЫ КОММУНИКАЦИИ С КЛЮЧЕВЫМИ ЦЕЛЕВЫМИ АУДИТОРИЯМИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ УЗНАВАЕМОСТИ БРЕНДА И ФОРМИРОВАНИЯ УСТОЙЧИВОЙ ПОЛОЖИТЕЛЬНОЙ РЕПУТАЦИИ ХОЛДИНГА КАК ЛИДЕРА ОТРАСЛИ НЕФТЕГАЗОВОГО СЕРВИСА, КРУПНЕЙШЕГО РОССИЙСКОГО ПОСТАВЩИКА ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ, НАДЕЖНОГО ПАРТНЕРА И РАБОТОДАТЕЛЯ.

В 2023 году Холдинг интегрировал официальные корпоративные сайты дивизионов в единый контур портала **tagras.ru**.

Информационная экосистема объединяет 9 сайтов, аккаунты Холдинга в социальных медиа, интранет и печатные корпоративные издания дивизионов.

С помощью информационной экосистемы, СМИ и профессиональных отраслевых площадок «ТАГРАС» поддерживает непрерывный диалог с заинтересованными целевыми аудиториями – заказчиками и партнерами, государством и обществом, сотрудниками и соискателями.

# TAGRAS-STARTUP

«ТАГРАС» НАЦЕЛЕН НА ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ГЕНЕРАЦИИ КАЧЕСТВЕННЫХ БИЗНЕС-ИДЕЙ. В 2023 ГОДУ ХОЛДИНГ РЕАЛИЗОВАЛ ПРОГРАММУ TAGRAS-STARTUP, В РАМКАХ КОТОРОЙ РАССМАТРИВАЛИСЬ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ ПО ДИВЕРСИФИКАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

## Задачи TAGRAS-STARTUP

- Выстраивание системы генерации качественных бизнес-идей
- Формирование системы отбора и развития бизнес-идей от проекта до реализации
- Поиск перспективных инвестиционных проектов
- Диверсификация деятельности Холдинга

## Сессии TAGRAS-STARTUP

Участие в TAGRAS-STARTUP принимали специалисты дивизионов и аппарата управления Холдинга. Члены Правления «ТАГРАС» выступили экспертами программы.

**5** СТАРТАП-СЕССИЙ организовано в 2023 году

**БОЛЕЕ 60** СПЕЦИАЛИСТОВ дивизионов и Холдинга вовлечено в программу

В ходе программы участники проработали следующие критерии бизнеса:

- покупатели, рыночные сегменты
- необходимые ресурсы
- география деятельности
- ценностное предложение
- каналы сбыта
- партнеры и конкуренты
- стартовый объем производства
- каналы продвижения
- необходимый персонал и компетенции
- технологии/лицензии
- сырье и поставщики
- подрядчики
- стартовые инвестиции

В рамках программы команды итерационно проработали идеи, сформировали оптимальные концептуальные модели бизнеса, провели их оценку перед выходом на бизнес-план. Участники TAGRAS-STARTUP приобрели практические навыки и прошли все этапы работы над проектом: от формулировки гипотезы до подробного бизнес-плана с выходом на реализацию.

## Результаты TAGRAS-STARTUP

Программа TAGRAS-STARTUP позволила выявить инициативных авторов бизнес-идей и активных сотрудников с разными компетенциями для проработки проектов до готовых бизнес-планов. В результате работы сессий в дальнейшую проработку были направлены проекты по развитию рекрутингового агентства, внедрению аддитивных технологий и созданию логистического центра.

# ОБЩЕСТВЕННОЕ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

«ТАГРАС» ВНОСИТ СУЩЕСТВЕННЫЙ ВКЛАД В ЭКОНОМИКУ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ. РЕПУТАЦИЮ ХОЛДИНГА КАК ИННОВАЦИОННОЙ, ЭКОЛОГИЧНОЙ, СОЦИАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННОЙ НЕФТЕСЕРВИСНОЙ ГРУППЫ, ЭФФЕКТИВНОГО И НАДЕЖНОГО ПАРТНЕРА ДЛЯ ЗАКАЗЧИКОВ И ГОСУДАРСТВА ПОДТВЕРЖДАЮТ ДОСТИЖЕНИЯ И НАГРАДЫ.



## ХОЛДИНГ

- «ТАГРАС» вошел в топ-100 компаний России по чистой прибыли. В рейтинге Forbes Холдинг расположился на 51-й позиции.
- «ТАГРАС» отмечен в рейтинге российских работодателей в сегменте «Промышленность», сформированном аналитиками РБК.
- «ТАГРАС» включен в Федеральный реестр «Всероссийская Книга Почета».



## ДИВИЗИОН «ТНГ-ГРУПП»

- Дивизион признан лучшей компанией России в группе «Сейсморазведка» престижного «ТЭК-Рейтинга», который ежегодно проводит Центр поставщиков топливно-энергетического комплекса.
- Специалисты дивизиона – победители Всероссийского конкурса «Инженер года».



## ДИВИЗИОН «ТАГРАС-РС»

- Специалист дивизиона отмечен на Всероссийском конкурсе «Инженер года» с присуждением звания «Профессиональный инженер России».



## ДИВИЗИОН «ТАТНЕФТЕДОР»

- Предприятия дивизиона отмечены в республиканском смотре-конкурсе на лучшую организацию работы в области охраны труда среди организаций транспорта и дорожного хозяйства Республики Татарстан.



## ДИВИЗИОН «СИСТЕМА-СЕРВИС»

- Дивизион признан лучшей компанией России в группе «Нефтепогружной кабель» «ТЭК-Рейтинга».
- Продукция и услуги дивизиона вошли в число лауреатов конкурса «Лучшие товары и услуги Республики Татарстан» и Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России».
- Специалисты дивизиона стали победителями конкурса «Молодой рационализатор и изобретатель Республики Татарстан».
- Дивизион стал дипломантом премии Правительства РФ в области качества.



## ДИВИЗИОН «ТМС ГРУПП»

- Продукция и услуги дивизиона вошли в число лауреатов конкурса «Лучшие товары и услуги Республики Татарстан».
- В рамках Московского международного Салона изобретений и инновационных технологий «Архимед-2023» дивизион удостоен диплома и серебряной медали.
- Специалист дивизиона отмечен на Всероссийском конкурсе «Инженер года» с присуждением звания «Профессиональный инженер России».
- В премии «Generations Innovation AWARD 2023» дивизион отмечен как инновационная компания.



## ДИВИЗИОН «ТАГРАС-ТРАНССЕРВИС»

- Дивизион включен в Федеральный реестр «Всероссийская Книга Почета», в Реестр эффективных и социально значимых предприятий и представлен к бизнес-премии «Выбор клиентов и партнеров 2023».
- Грузовые и пассажирские перевозки дивизиона удостоены звания лауреата конкурса «Лучшие товары и услуги Республики Татарстан» и Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России».

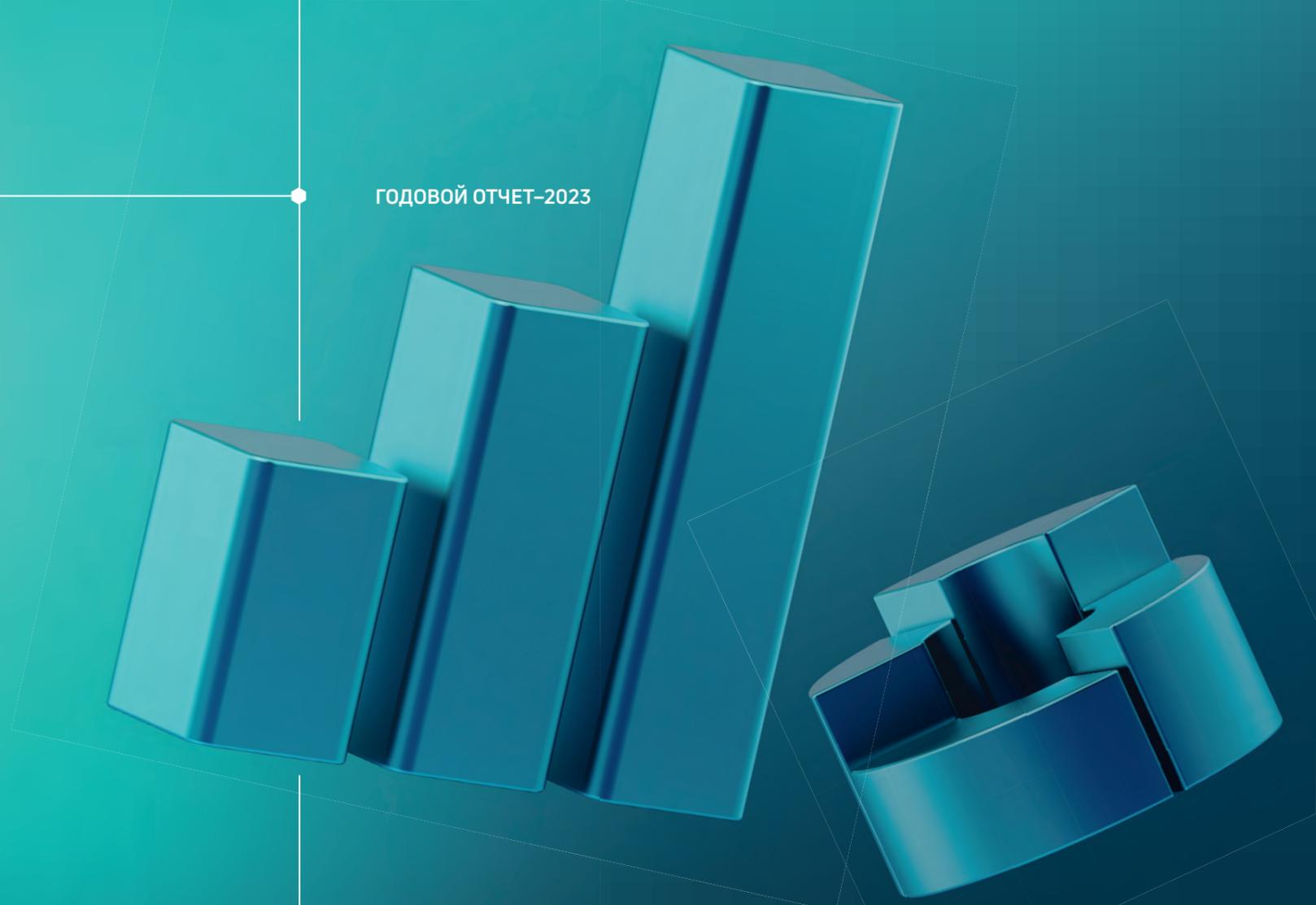


## ДИВИЗИОН «ТАГРАС-ЭНЕРГОСЕРВИС»

- Продукция и услуги дивизиона вошли в число лауреатов конкурса «Лучшие товары и услуги Республики Татарстан» и Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России».

# РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2023 ГОДУ

# 02



ОБЪЕМЫ РАБОТ ДИВИЗИОНОВ *стр. 28*

ТНГ-ГРУПП *стр. 30*

ТАГРАС-РС *стр. 32*

СИСТЕМА-СЕРВИС *стр. 34*

ТАГРАС-ТРАНССЕРВИС *стр. 36*

ТМС ГРУПП *стр. 38*

ТАТНЕФТЕДОР *стр. 40*

ТАГРАС-ЭНЕРГОСЕРВИС *стр. 42*

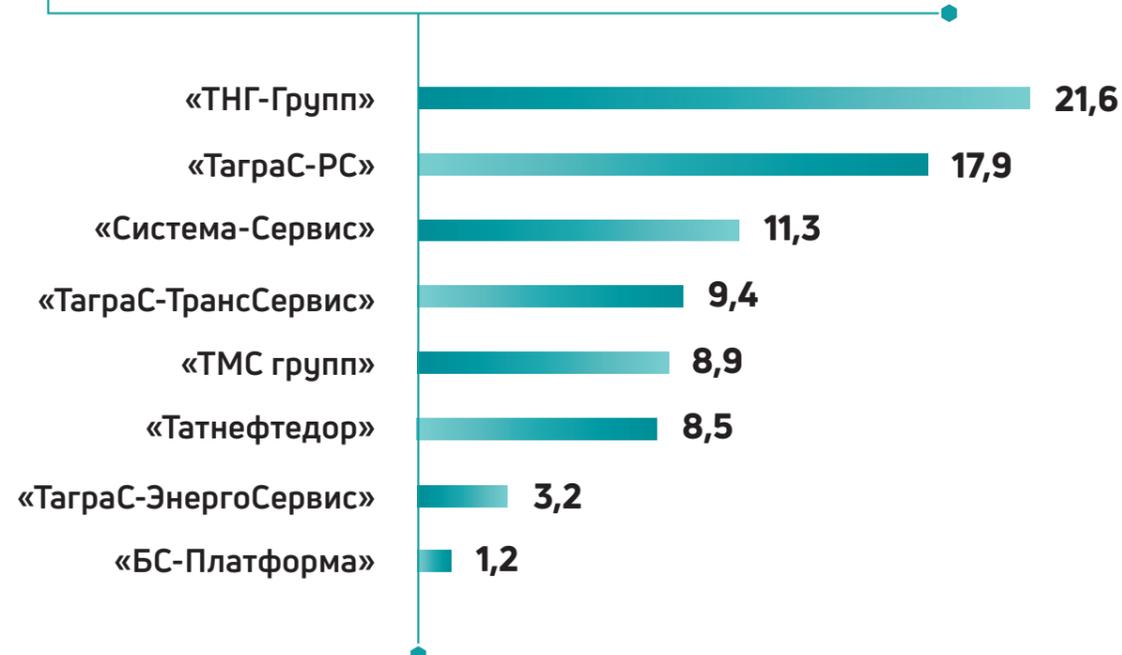
БС-ПЛАТФОРМА *стр. 44*

# ОБЪЕМЫ РАБОТ ДИВИЗИОНОВ

СБАЛАНСИРОВАННАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ, ФОКУС НА ДИВЕРСИФИКАЦИЮ И ИМПОРТОНЕЗАВИСИМОСТЬ ОБЕСПЕЧИЛИ ЭКОНОМИЧЕСКУЮ УСТОЙЧИВОСТЬ ХОЛДИНГА. «ТАГРАС» ЗАВЕРШИЛ 2023 ГОД С ПОЛОЖИТЕЛЬНЫМИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ И ФИНАНСОВЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ — ОБЪЕМ РАБОТ УВЕЛИЧИЛСЯ НА 6%, ВЫРУЧКА СОСТАВИЛА 82 МЛРД РУБЛЕЙ.



Объемы производства, млрд руб.



## Доля в выручке по Холдингу





г. Бугульма,  
ул. Климента  
Ворошилова, 21  
+7 (85594) 7-75-12  
tng@tng.ru  
tng.tagras.ru

## ТНГ-ГРУПП

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА УСЛУГАХ ПО СЕЙСМОРАЗВЕДОЧНЫМ РАБОТАМ, В ТОМ ЧИСЛЕ В АКВАТОРИИ МОРЕЙ, И ГЕОФИЗИЧЕСКОМУ СОПРОВОЖДЕНИЮ СТРОИТЕЛЬСТВА РАЗВЕДОЧНЫХ, ПОИСКОВЫХ И ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ СКВАЖИН, ВТОРИЧНОМУ ВСКРЫТИЮ ПЛАСТОВ. «ТНГ-ГРУПП» ВЫПОЛНЯЕТ ОБРАБОТКУ И ИНТЕРПРЕТАЦИЮ СЕЙСМИЧЕСКИХ ДАННЫХ, РЕШАЕТ ЗАДАЧИ В ОБЛАСТИ ВЕРТИКАЛЬНОГО СЕЙСМИЧЕСКОГО ПРОФИЛИРОВАНИЯ.

### ШАРИПОВ ЯН ГАЛИМОВИЧ

Генеральный директор, Член Правления

#### ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2023 ГОДА

ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ЕД. ИЗМ.	ПОКАЗАТЕЛЬ
Сейсморазведочные работы 2D	пог. км	1 716
Сейсморазведочные работы 3D	кв. км	5 262
Промыслово-геофизические работы	заявки	19 369
Работы по обработке и интерпретации геофизического материала 2D	пог. км	3 145
Работы по обработке и интерпретации геофизического материала 3D	кв. км	7 290

Специалисты дивизиона работают практически во всех нефтегазодобывающих регионах Российской Федерации, в странах дальнего и ближнего зарубежья. Имеющийся потенциал позволяет дивизиону проводить работы в любых климатических условиях и предоставлять материал для успешного освоения и эксплуатации нефтегазовых месторождений в оптимальные сроки.

#### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Поиск и разведка месторождений нефти, газа и нерудных полезных ископаемых с применением наземной сейсморазведки 2D, 3D, 3D/3C, 4D, морской, транзитной сейсморазведки, электро-, грави-, магниторазведки, аэрокосмического дешифрирования
- Геофизическое сопровождение бурения и ремонта скважин, контроль за эксплуатацией месторождений нефти и газа методами промыслово-геофизических исследований скважин
- Геонавигационное сопровождение проводки ствола скважин в процессе бурения, информационно-технологическое сопровождение бурения скважин
- Выполнение скважинных сейсмических исследований модификациями ВСП, НВСП, ПМ ВСП
- Микросейсмический мониторинг при ГРП
- Обработка и интерпретация геофизических материалов, супервизия
- Разработка и внедрение методик геофизических исследований, программного обеспечения

#### ОБЪЕМ РАБОТ В 2023 ГОДУ, МЛРД РУБ.

21.6



#### НОВЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ТЕХНОЛОГИИ, ИННОВАЦИИ

- Впервые на проектах Ковыктинского ГКМ и Среднеботубинского НГКМ применены методики дифференциации пластового флюида при работе в скважинах с раствором на углеводородной основе, что расширяет возможности использования аппаратуры MDT без применения датчиков плотности/вязкости
- Модернизированы и закуплены модули аппаратуры АСТП (телевизор акустический скважинный (сканер) на преломленных волнах) для возможности работы в кабельно-автономном режиме; работы выполнены на одной скважине
- Разработан и передан для внедрения малогабаритный прибор ЯМК в градиентном магнитном поле МАЯК-Г-122. Прибор предназначен для исследования открытых стволов скважин методом ядерно-магнитного каротажа и для выделения коллекторов в разрезе бурящихся скважин с представлением информации о пористости или о степени связанности флюида
- Разработан и изготовлен автономный прибор акустического кросс-дипольного каротажа (АМАК100) в диаметре 100 мм. Оборудование позволяет проводить исследования в скважинах диаметром от 126 до 300 мм; прибор передан в опытно-промышленную эксплуатацию
- Разработан и применен российский аналог информационной системы InterACT (разработка компании Schlumberger)

#### ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ

- 23 сейсморазведочные партии
- 150 каротажных партий
- 47 отрядов ГТИ
- 5 партий ВСП/НВСП
- Центр геолого-гидродинамического моделирования нефтегазовых и нефтегазоконденсатных месторождений
- Группа обработки и интерпретации данных ВСП и НВСП
- Группа супервизии и полевой обработки сейсморазведочных материалов
- 3 вычислительных центра с дисковым пространством 1200 ТБ на 200+ рабочих мест
- 187 отрядов ГИС
- 22 отряда ННБ
- 14 интерпретационных групп

#### ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ ПО ХОЛДИНГУ

26,3% 2023





г. Альметьевск,  
ул. Производственная, 2  
+7 (8553) 38-82-03  
rs@tagras.ru  
rs.tagras.ru

## ТАГРАС-РС

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА КОМПЛЕКСНЫХ УСЛУГАХ НА ВСЕХ ЭТАПАХ ЖИЗНЕДЕЯТЕЛЬНОСТИ СКВАЖИНЫ. «ТАГРАС-РС» ОБЛАДАЕТ МНОГОЛЕТНИМ ОПЫТОМ, СОВРЕМЕННЫМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ, ОБОРУДОВАНИЕМ, МАТЕРИАЛАМИ, А ТАКЖЕ ВЫСОКОКВАЛИФИЦИРОВАННЫМ ПЕРСОНАЛОМ ДЛЯ РЕШЕНИЯ КОМПЛЕКСНЫХ ЗАДАЧ ЗАКАЗЧИКА.

### ЗАКИРОВ АЙРАТ ФИКУСОВИЧ

Директор, Член Правления

#### ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2023 ГОДА

ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ЕД. ИЗМ.	ПОКАЗАТЕЛЬ
Строительство скважин традиционного и малого диаметра	скв.	231
Бурение боковых и боковых горизонтальных стволов (БС и БГС)	скв.	72
Гидроразрыв пласта (ГРП)	процессов	2 729
Оказание услуг с применением установок с гибкой трубой (ГНКТ)	скв.	1 373
Канатно-контейнерные технологии (ККТ)	процессов	1 958
Оказание технологических услуг с использованием программной платформы	скв.	190

#### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Строительство традиционных и горизонтальных скважин
- Строительство скважин малого диаметра (СМД)
- Зарезка боковых и боковых горизонтальных стволов (ЗБС и БГС)
- Информационно-технологическое сопровождение при бурении скважин
- Гидравлический разрыв пласта (ГРП)
- Колтюбинговые и канатно-контейнерные технологии
- Тампонажный сервис
- Приготовление и сопровождение бурового раствора

#### ОБЪЕМ РАБОТ В 2023 ГОДУ, МЛРД РУБ.



#### НОВЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ТЕХНОЛОГИИ, ИННОВАЦИИ

- Внедрена прорывная технология, позволяющая значительно сократить продолжительность выскомонтажных работ – это система передвижения буровой установки (слайдер). Слайдер позволяет при кустовом бурении ускорить перестановку мобильной буровой установки без дополнительных временных затрат на выброс инструмента, демонтаж и монтаж мобильной буровой установки. Внедрение системы передвижения буровой установки позволило сократить время работ более чем в 8 раз и повысить уровень безопасности сотрудников путем исключения значительного количества операций

#### ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ

- 21 буровая бригада
- 11 флотов ГРП
- 7 флотов ГНКТ (колтюбинг)
- Центр сопровождения бурения
- 20 экипажей ККТ (канатно-контейнерные технологии)
- 3 флота для тампонажных работ
- 8 постов инженерно-технологического сопровождения буровых растворов
- 330 единиц специализированной техники
- Современные производственные базы



#### ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ ПО ХОЛДИНГУ

2023  
**21,8%**





г. Альметьевск,  
ул. Базовая, 2  
+7 (8553) 38-94-00  
info@sistemaservis.ru  
system.tagras.ru

## СИСТЕМА-СЕРВИС

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА УСЛУГАХ В ОБЛАСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА СКВАЖИН, ДОБЫЧИ НЕФТИ И ПОДДЕРЖАНИЯ ПЛАСТОВОГО ДАВЛЕНИЯ. «СИСТЕМА-СЕРВИС» ПРОИЗВОДИТ КАБЕЛЬНУЮ ПРОДУКЦИЮ, РЕЗИНОТЕХНИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ, ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ, PDC-ДОЛОТА И ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ ЛОКАЛЬНОГО КРЕПЛЕНИЯ СКВАЖИН.

**МУХАМАДЕЕВ ИЛЬДАР РУСТАМОВИЧ**

Директор, Член Правления

### ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2023 ГОДА

ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ЕД. ИЗМ.	ПОКАЗАТЕЛЬ
Обслуживаемый фонд скважин с УЭЦН	скв.	8 039
Изготовление/ремонт электропогружных установок (ЭЦН, ПЭД, ГЗ)	тыс. секций	15,5
Кабель для погружных электроустановок	тыс. км	7,4
Долотный сервис – общая проходка в буровом сервисе	км	601

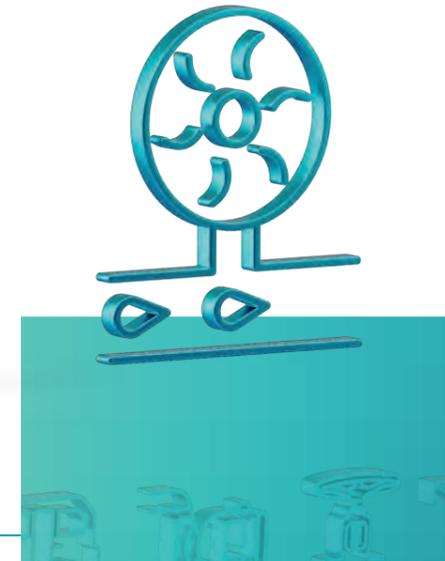
### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- ▶ Промысловый сервис установок электропогружных насосов, высоконапорных насосных агрегатов типа ЦНС, горизонтальных насосных установок и насосов объемного действия для системы поддержания пластового давления
- ▶ Оказание услуг по сервису долот и гидравлических забойных двигателей, телеметрическому сопровождению, резке боковых стволов и изоляции зон осложнения с помощью оборудования для локального крепления стенок скважин
- ▶ Изготовление и ремонт нефтепогружного оборудования, гидравлических забойных двигателей, буровых долот и кабельно-проводниковой продукции

### ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ

- ▶ Литейное производство рабочих органов ЭЦН с собственной лабораторией неразрушающего контроля
- ▶ Собственная линейка установок электропогружных центробежных насосов (УЭЦН)
- ▶ Оборудование для выпуска пакетов статора и ротора УЭЦН
- ▶ Линии по выпуску кабельно-проводниковой продукции
- ▶ Парк токарных и фрезерных станков с ЧПУ, включая пятикоординатный фрезерный обрабатывающий центр
- ▶ Стенды испытаний УЭЦН, ЦНС, погружного кабеля и прочей продукции
- ▶ Линия по производству оборудования локального крепления скважин
- ▶ Шарошечные и PDC долота
- ▶ Гидравлические забойные двигатели

### ОБЪЕМ РАБОТ В 2023 ГОДУ, МЛРД РУБ.



### НОВЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ТЕХНОЛОГИИ, ИННОВАЦИИ

- ▶ Организован интегрированный сервис при опережающем бурении кондукторов. Этот вид деятельности заключается в предоставлении интегрированного сервиса для бурения секций кондукторов для станков капитального ремонта скважин малой мощности, достаточной для направленного бурения глубиной до 400 м, что позволяет заказчикам снизить затраты на строительство скважин
- ▶ Разработан и изготовлен вентильный электродвигатель мощностью 45 кВт (при 6000 об/мин) в габарите 81 мм. Новый тип двигателя 2ВЭДТ 45-81-6.0 используется в составе малогабаритной насосной установки УЭЦН 2А габарита в эксплуатационной колонне 102 мм. Установки применяются на скважинах с техническими ограничениями. Продукт интересен нефтяным компаниям, эксплуатирующим УЭЦН малого габарита
- ▶ Изготовлен модуль смещения в габарите 69 мм для УЭЦН 2А габарита. Благодаря дополнительному модулю смещения образуется площадь для размещения кабеля вдоль установки, что позволяет применять УЭЦН 2А габарита в меньшем диаметре эксплуатационной колонны
- ▶ Разработана и изготовлена гидрозащита в габарите 69 мм для УЭЦН 2А габарита. Используется в качестве защиты погружного электродвигателя малогабаритной УЭЦН 2А габарита в эксплуатационной колонне 102 мм. Установки применяются на скважинах с техническими ограничениями
- ▶ Разработан новый тип расширителя РРМ-124/140. Новая конструкция расширителя позволяет использовать РРМ-124/140 совместно с трёхшарошечным долотом с возможностью проработки ствола скважины. Возможность проработки при спуске расширителя РРМ-124/140 позволяет сократить время нахождения полевого инженера-технолога на объектах заказчика и сокращает общее время установки оборудования локального крепления стенок скважин

### ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ ПО ХОЛДИНГУ

2023  
**13,8%**





г. Альметьевск,  
ул. Маяковского, 127  
+7 (8553) 37-78-03  
priem\_tts@tgrsts.ru  
ts.tagras.ru

## ТАГРАС-ТРАНССЕРВИС

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА ГРУЗОВЫХ И ПАССАЖИРСКИХ ПЕРЕВОЗКАХ, ОКАЗЫВАЕТ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЕ УСЛУГИ И КОМПЛЕКСНЫЙ СЕРВИС ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ РАЗЛИЧНЫХ ОТРАСЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ, АПК, ТОРГОВЛИ И СТРОИТЕЛЬСТВА. СОБСТВЕННЫЙ ПАРК ТРАНСПОРТА И СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЙ ТЕХНИКИ «ТАГРАС-ТРАНССЕРВИС» НАСЧИТЫВАЕТ БОЛЕЕ 2,8 ТЫС. ЕДИНИЦ.

**ЧЕРНЫШЕВ ВЛАДИМИР АНАТОЛЬЕВИЧ**

Директор, Член Правления

### ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2023 ГОДА

ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ЕД. ИЗМ.	ПОКАЗАТЕЛЬ
Производственная программа	млн маш. часов	7,2
Выработка на единицу транспорта	маш. часов	2 617
Среднесписочное количество транспортных средств	ед.	2 802
Использование парка	коэфф.	0,643

### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Грузовые перевозки
- Пассажирские перевозки
- Специализированная техника
- Комплексный сервис

Дивизионом оказываются услуги в регионах Приволжского и Уральского федеральных округов. Перевозки тентованным транспортом осуществляются по регионам Российской Федерации и ближнему зарубежью.

### ОБЪЕМ РАБОТ В 2023 ГОДУ, МЛРД РУБ.

9.4

### НОВЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ТЕХНОЛОГИИ, ИННОВАЦИИ

- Расширена география транспортного обслуживания на комфортабельных автобусах большой вместимости иностранного производства
- В отдельное управление выведена деятельность по перевозке нефтесодержащей жидкости
- Проект «WDS: Управление автоперевозками» перешел на завершающий этап. В рамках проекта внедрены современные технологии управления автотранспортом: мобильные приложения водителей и механиков, автоматизация медицинских осмотров, инвентаризация склада и транспортных средств, контроль работы по геозонам

### ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ

- Грузовой транспорт
- Пассажирский транспорт
- Легковой транспорт
- Низкорамные трейлеры
- Цистерны для перевозки нефтепродуктов
- Еврофуры
- Грузоподъемный транспорт
- Землеройная и тракторная техника



### ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ ПО ХОЛДИНГУ

2023  
**11,5%**





г. Альметьевск,  
ул. Объездной тракт, 1А  
+7 (800) 250-79-39  
tmcg@tmcg.ru  
tms.tagras.ru

## ТМС ГРУПП

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА ПРОИЗВОДСТВЕ ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА. В СФЕРУ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ «ТМС ГРУПП» ВХОДИТ ВЫПУСК ПРОДУКЦИИ СТАНОЧНОГО ПАРКА, В ТОМ ЧИСЛЕ ВЫСОКОТОЧНОГО МАШИНОСТРОЕНИЯ, ПРОИЗВОДСТВО ИЗОЛИРОВАННОЙ ТРУБНОЙ ПРОДУКЦИИ ПОВЫШЕННОЙ НАДЕЖНОСТИ, НЕФТЕПРОМЫСЛОВОГО, ГЛУБИННО-НАСОСНОГО И БУРОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ. МОЩНОСТИ ДИВИЗИОНА ПОЗВОЛЯЮТ ОКАЗЫВАТЬ УСЛУГИ ПО РЕМОНТУ И ОБСЛУЖИВАНИЮ ОБОРУДОВАНИЯ НЕФТЕГАЗОВОГО СЕКТОРА.

**ЯРУЛЛИН АНВАР ГАБДУЛМАЗИТОВИЧ** ➤ Директор, Член Правления

### ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2023 ГОДА

ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ЕД. ИЗМ.	ПОКАЗАТЕЛЬ
Изготовление станков-качалок	шт.	194
Изготовление запорной и устьевой арматуры, пакеров	шт.	2 484
Изготовление обсадной трубы	тонн	37 340
Изготовление (продажа) НКТ	тонн	56 330
Выпуск ФСЦ	шт.	105
Ремонт бурового оборудования	шт.	690

### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Изготовление и ремонт устьевой и запорной арматуры, пакеров
- Изготовление обсадной трубы; ремонт бурильных труб
- Ремонт бурового оборудования, комплексное техническое обслуживание и ремонт буровых установок
- Изготовление и ремонт станков качалок; выпуск гидравлических приводов; изготовление скважинных фильтров (ФСЦ)
- Производство, ремонт, восстановление трубной продукции различного сортамента
- Изготовление насосно-компрессорных труб, муфт

### НОВЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ТЕХНОЛОГИИ, ИННОВАЦИИ

- Организован дополнительный участок выпуска металлопластмассовых труб и патрубков МПТ(к)
- Разработаны опытные образцы термоабразивных аппаратов (ТАА) для очистки внутренней поверхности буровых труб СБТ 127, СБТ 114, УБТ 108–178 мм с внутренними диаметрами замков 95 и 83 мм. Цель проекта – достижение уровня качества очищенной внутренней поверхности СБТ для труб 127 и 114 мм с внутренним диаметром замка 95 и 83 мм до качества очищенной поверхности – Sa 2.0–2.5 по ISO 8501-01
- Продуктовая линейка устьевых арматур и колонных обвязок увеличена на 21 новую разработку

### ОБЪЕМ РАБОТ В 2023 ГОДУ, МЛРД РУБ.



### ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ

- Технологическая линия по выпуску труб НКТ
- Технологическая линия по выпуску муфт НКТ и муфт обсадных труб
- Технологическая линия по нанесению внутреннего порошкового покрытия
- Технологическая линия по нанесению внутреннего лакокрасочного покрытия
- Технологическая линия по производству труб МПТК
- Технологическая линия по нанесению наружного полимерного покрытия
- Технологическая линия по нанесению внутреннего полимерного покрытия труб
- Технологическая линия по изготовлению теплоизолированных труб
- Линии по изготовлению полиэтиленовых труб
- Участки по изготовлению и изоляции фасонных трубопроводов и изготовлению фасонных изделий в теплоизолированном исполнении
- Линия по изготовлению ФСЦ
- Парк токарных и фрезерных станков с ЧПУ, в том числе 3-х и 4-х координатных обрабатывающих центров с ЧПУ
- Испытательные стенды (насосов, редукторов, противовибросового оборудования, ключей АКБ)
- Технологическая линия по выпуску обсадных и бурильных труб
- Технологическая линия по ремонту бурильных труб
- Оборудование для выпуска и ремонта станков-качалок и бурового оборудования



### ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ ПО ХОЛДИНГУ

2023  
**10,9%**





г. Альметьевск,  
ул. Полевая, 1А (ДСРК)  
+7 (8553) 31-20-10  
tatneftedor@tagras.ru  
tnd.tagras.ru

# ТАТНЕФТЕДОР

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА КОМПЛЕКСНОМ ДОРОЖНОМ СЕРВИСЕ, ВЫПУСКАЕТ АСФАЛЬТОБЕТОН. «ТАТНЕФТЕДОР» РАСПОЛАГАЕТ НЕОБХОДИМЫМИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ МОЩНОСТЯМИ И КВАЛИФИЦИРОВАННЫМИ КАДРАМИ И ВЫПОЛНЯЕТ КОМПЛЕКС РАБОТ КАЧЕСТВЕННО И В КОРОТКИЕ СРОКИ.

**ГАРИФУЛЛИН РУСТЕМ ГАБДУЛБАРИЕВИЧ**

Директор, Член Правления

## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2023 ГОДА

ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ЕД. ИЗМ.	ПОКАЗАТЕЛЬ
Содержание автодорог общего пользования	км	3 459
Выпуск асфальтобетона	тыс. тонн	389
Строительство и ремонт автодорог	км	190

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Строительство автодорог
- Реконструкция автодорог
- Ремонт автодорог
- Содержание автодорог
- Выпуск асфальтобетона

## НОВЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ТЕХНОЛОГИИ, ИННОВАЦИИ

- Разработана холодная асфальтобетонная многощелебнистая ремонтная смесь (АХР) по ГОСТ Р 70648-2023; применяется для повышения эффективности ямочного ремонта
- Разработана асфальтобетонная смесь ЩМА-16 по ГОСТ Р 58406.1-2020 с применением универсальной стабилизирующей модифицирующей добавки «БИПЛАСТ»; применяется для устройства верхнего слоя покрытия. При ее разработке и выпуске использовалась стандартная технология производства ЩМА-16 с добавлением 0,12% (в 100%) стабилизирующей модифицирующей добавки «БИПЛАСТ»
- Разработана асфальтобетонная смесь SMA-11 по ГОСТ Р 58401.2-2019 для устройства верхнего слоя покрытия

## ОБЪЕМ РАБОТ В 2023 ГОДУ, МЛРД РУБ.



## ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ

- Асфальтобетонные цеха на девяти площадках юго-востока Татарстана
- Высокопроизводительные асфальтосмесительные установки (Ammann Global, Ca-Long, NFLG OPTIMA)
- Станция приготовления солевых растворов ИСТ UNI
- Контейнеры для транспортировки асфальтобетонной смеси с сохранением рабочей температуры на протяжении 8 часов
- Лаборатория контроля качества для подбора рецептов асфальтобетонных смесей методом объемного проектирования, методом Маршалла по европейским стандартам и по российским стандартам
- Производственные базы с теплыми стоянками, ремонтно-механическими мастерскими и складами
- Антисегрегационный перегружатель Weiler E1650A
- Многофункциональные транспортные средства для проведения земляных работ при содержании, ремонте и строительстве автодорог
- Дорожные машины для фрезерования верхнего слоя дорожных покрытий
- Тандемные катки для применения на малых строительных участках для уплотнения асфальтобетонного покрытия
- Многофункциональные транспортные средства с кузовом для перевозки материала, оснащенные краном-манипулятором
- Землеройная техника, сваебойная машина, автосамосвалы



ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ ПО ХОЛДИНГУ

2023  
**10,4%**





г. Альметьевск,  
ул. Сургутская, 17, стр. 1  
+ 7 (8553) 38-95-05  
energyservice@tagras.ru  
es.tagras.ru

## ТАГРАС-ЭНЕРГОСЕРВИС

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА ВЫПОЛНЕНИИ КОМПЛЕКСНЫХ СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫХ И РЕМОНТНЫХ РАБОТ НА ОБЪЕКТАХ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА, НЕФТЯНЫХ И ГАЗОВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ. ПРЕДПРИЯТИЯ «ТАГРАС-ЭНЕРГОСЕРВИС» МОНТИРУЮТ ВЕНТИЛЯЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ, ПРОИЗВОДЯТ ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКИЕ И ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫЕ ИЗДЕЛИЯ, БЕТОН И МЕТАЛЛОКОНСТРУКЦИИ ШИРОКОЙ НОМЕНКЛАТУРЫ.

**АЛАЕВ ДМИТРИЙ ВИКТОРОВИЧ**

Директор, Член Правления

### ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2023 ГОДА

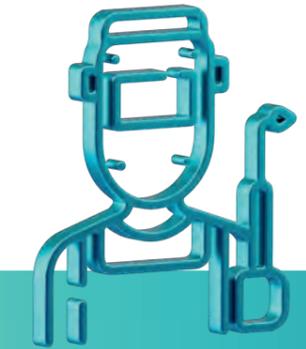
ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ЕД. ИЗМ.	ПОКАЗАТЕЛЬ
Ремонт высоковольтных линий 110/35/6(10) кВ	км	280
Изготовление КТП	шт.	163
Капитальное строительство трубопроводов	км	102
Строительство, реконструкция и ремонт подстанций 110/35/6(10) кВ	шт.	12
Ремонт трансформаторов	шт.	261
Ремонт электродвигателей	шт.	3 084
Реализация тепловой энергии	тыс. Гкал	150
Эксплуатация, текущий ремонт и обслуживание теплоэнергетического оборудования	шт.	1 580

### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Эксплуатация электроэнергетических и теплоэнергетических объектов
- Проектирование, диагностика, наладка, капитальное строительство и ремонт энергетических объектов
- Ремонт силовых трансформаторов, электродвигателей
- Изготовление КТП, распределительных щитов, шкафов управления

### ОБЪЕМ РАБОТ В 2023 ГОДУ, МЛРД РУБ.

3.2



### НОВЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ТЕХНОЛОГИИ, ИННОВАЦИИ

- Освоена новая технология изготовления изоляции обмоток вакуумно-нагнетательной пропиткой. Технология позволила повысить качество ремонта электродвигателей за счет минимизации механических повреждений катушек в процессе изготовления, повышения качества пропитки, исключения воздушных пор в изоляционной пропитке и снижения риска пробоя изоляции, а также повысить надежность и сроки эксплуатации отремонтированного оборудования
- Выполнены работы по строительству нефтепромышленной структуры и объектов нефтедобычи в Республике Татарстан, строительству социальных объектов в Республике Крым, строительству участка водоснабжения сортового прокатного цеха в Пермском крае, строительству объектов нефтепромышленной структуры в Оренбургской области
- Выполнены работы по замене коммерческих узлов учета электроэнергии транзитных потребителей, проверке каналов телемеханики, метрологическому сопровождению приборов учета и контроля на объектах нефтедобычи
- Выполнены электромонтажные работы, работы по экспертизе промышленной безопасности, техническому перевооружению силовых подстанций

### ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ

- Оборудования для ремонта ВЛ, низковольтных ЭДВ
- Оборудование для ремонта энергетического оборудования
- Оборудование для изготовления траверс
- Оборудование для изготовления постаментов КТП
- Передвижная лаборатория
- Сварочное и газорезательное оборудование
- Покрасочное оборудование
- Оборудование по выпуску ЖБИ и товарного бетона
- Станочный парк по обработке металлов
- Специальное оборудование для ремонта электрических машин
- Намоточные станки
- Приборный парк по экспертизе, наладке и диагностике оборудования
- Приборный парк по контролю и диагностике
- Экскаваторы
- Трубоукладчики
- Бульдозеры
- Сварочное оборудование

### ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ ПО ХОЛДИНГУ

2023  
3,9%





г. Альметьевск,  
ул. Чернышевского, 47А  
+7 (8553) 31-28-31  
bspatforma@tagras.ru  
bsp.tagras.ru

## БС-ПЛАТФОРМА

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА КОМПЛЕКСНОМ ИТ-СЕРВИСЕ, ВНЕДРЯЕТ ИННОВАЦИОННЫЕ ИТ-РЕШЕНИЯ ОТ РАЗРАБОТКИ КОНЦЕПЦИИ ДО ПОСТПРОЕКТНОЙ ПОДДЕРЖКИ. В ХОЛДИНГЕ «БС-ПЛАТФОРМА» ОКАЗЫВАЕТ УСЛУГИ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОГРАММОЙ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ TAGRAS-DIGITAL И ПОДБОРУ ПЕРСОНАЛА.

**ЦВЕТКОВ ОЛЕГ ВАЛЕРЬЕВИЧ**

Директор, Член Правления

### ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2023 ГОДА

ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ЕД. ИЗМ.	ПОКАЗАТЕЛЬ
Обслуживание юридических лиц	ед.	70
Сопровождение информационных систем	ед.	100
Реализация проектов программы TAGRAS-Digital	шт.	61
Обучение по информационной безопасности	чел.	1 200
Отражение вирусных и сетевых атак	шт.	71 800

### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Формирование и поддержание системы комплексной информационной безопасности предприятий
- Внедрение решений в области кибербезопасности
- Сопровождение и развитие информационных систем и программных продуктов 1С
- Обслуживание ИТ-инфраструктуры
- Проектирование и консалтинг

### ОБЪЕМ РАБОТ В 2023 ГОДУ, МЛРД РУБ.



### НОВЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ТЕХНОЛОГИИ, ИННОВАЦИИ

- Выработаны единые методологические требования для формирования бизнес-архитектуры при реализации цифровых проектов в Базе знаний
- Выявлено 457 процессов для оценки цифровой зрелости дивизионов
- Завершена работа по инвентаризации и защите нематериальных активов
- Сформирована архитектура информационной безопасности Холдинга «ТАГРАС»
- Организованы два новых направления деятельности – контроль защиты внутреннего и внешнего периметра ИТ-инфраструктуры компаний от киберугроз и сервис детектирования и реагирования на события информационной безопасности в режиме 24/7
- Завершен ряд проектов по миграции в пилотной зоне 1С-серверов на отечественное ПО и домена tagras.corp
- Создан Центр проектной деятельности для комплексного внедрения инновационных ИТ-решений
- Открыто кадровое агентство в рамках программы TAGRAS-STARTUP; ключевой сервис – комплекс услуг по подбору персонала в режиме одного окна «под ключ»



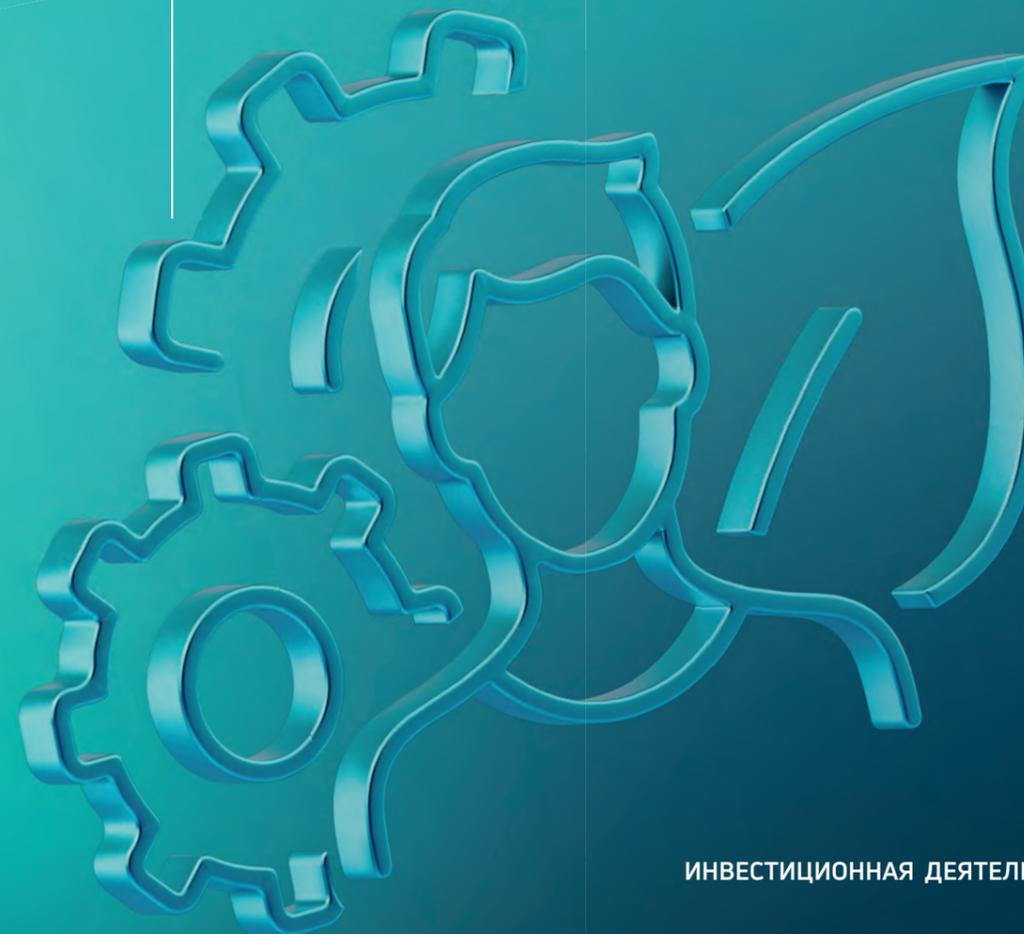
### ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ ПО ХОЛДИНГУ

2023  
**1,4%**



# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

# 03



ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	<i>стр. 48</i>
ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА	<i>стр. 50</i>
ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА	<i>стр. 51</i>
ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ	<i>стр. 52</i>
РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ	<i>стр. 53</i>
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА	<i>стр. 54</i>
ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ	<i>стр. 55</i>
РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА	<i>стр. 58</i>
СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ	<i>стр. 60</i>

# ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА «ТАГРАС» НАПРАВЛЕНА НА ВЫПОЛНЕНИЕ ДОЛГОСРОЧНЫХ ЦЕЛЕЙ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ. В ОСНОВЕ СТРАТЕГИИ – ПОИСК И РЕАЛИЗАЦИЯ ПЕРСПЕКТИВНЫХ ПРОЕКТОВ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ ПРЕИМУЩЕСТВО НАД КОНКУРЕНТАМИ В БУДУЩЕМ.

## Приоритеты инвестиционной политики



- Обеспечение максимальной эффективности инвестиций
- Повышение доходности по всем направлениям деятельности Холдинга
- Повышение конкурентоспособности каждого дивизиона
- Обеспечение производственного потенциала на основе высокотехнологичного оборудования и прогрессивных технологий
- Укрепление портфеля профильных активов
- Стратегия долгосрочного развития Холдинга
- Развитие собственных технологий для реализации стратегии по импортонезависимости

**136**

**млрд руб.**

Объем капиталовложений по Холдингу за 2006-2023 гг.

**6.7**

**млрд руб.**

Объем инвестиций по Холдингу в 2023 году

В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ, ВВОДИМЫХ НЕДРУЖЕСТВЕННЫМИ СТРАНАМИ, А ТАКЖЕ НЕСТАБИЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ В МИРЕ ХОЛДИНГ ФОКУСИРУЕТСЯ НА РАЗРАБОТКЕ И ВНЕДРЕНИИ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, НА ЛОКАЛИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ОБОРУДОВАНИЯ СОБСТВЕННЫМИ СИЛАМИ С ПРЕИМУЩЕСТВЕННЫМ ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ КОМПЛЕКТУЮЩИХ.



Наиболее активное участие в укреплении производственного потенциала, вовлечении в процессы передового высокотехнологичного оборудования и инновационных технологий принимают дивизионы



«ТАГРАС-ТРАНССЕРВИС»



«ТАГРАС-РС»



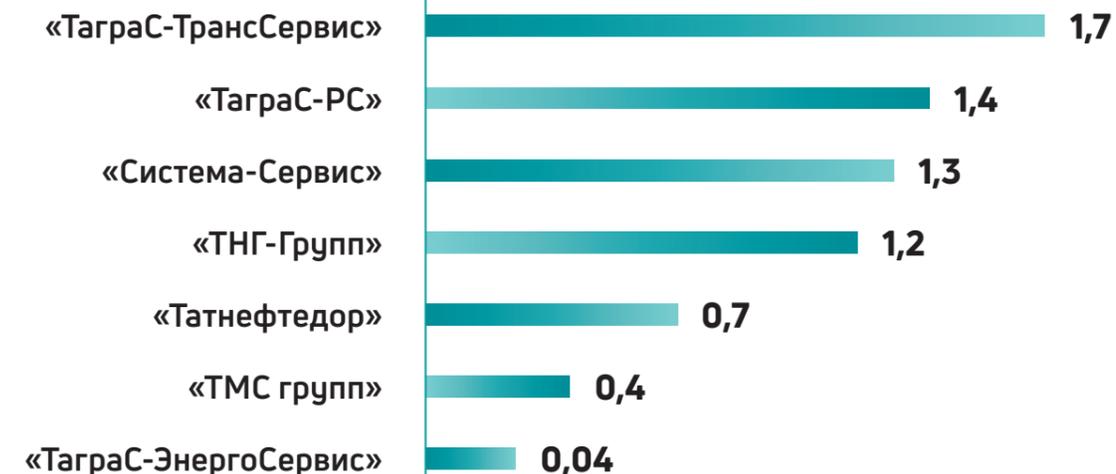
«СИСТЕМА-СЕРВИС»



«ТНГ-ГРУПП»

Инвестиционные программы дивизионов подлежат обязательному мониторингу, проводится оценка эффективности выполнения проектов.

## Объемы инвестиций в 2023 году, млрд руб.



# ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА

КОРПОРАТИВНАЯ ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА ХОЛДИНГА ОСНОВЫВАЕТСЯ НА ЗАДАЧАХ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ И ОПРЕДЕЛЯЕТ ПОРЯДОК ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ, ИНВЕСТИЦИОННОЙ, СОЦИАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, А ТАКЖЕ СИСТЕМУ КОНТРОЛЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ И РИСКОВ, СПОСОБНЫХ ПОВЛИЯТЬ НА ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ.

## Приоритеты финансовой политики



- Обеспечение надежных источников финансирования с минимальными издержками
- Максимально эффективное использование оборотного капитала
- Оптимизация затрат и создание финансовых резервов

ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ ХОЛДИНГА ПОЗВОЛЯЕТ ОПЕРАТИВНО РЕАГИРОВАТЬ НА ИЗМЕНЕНИЯ КОНЪЮНКТУРЫ РЫНКА. «ТАГРАС» СИСТЕМНО ОСУЩЕСТВЛЯЕТ МОНИТОРИНГ И АНАЛИЗ РЫНКОВ, ЧТОБЫ ПРИВЛЕКАТЬ ФИНАНСИРОВАНИЕ НА ВЫГОДНЫХ УСЛОВИЯХ, ЧТО УЧИТЫВАЕТСЯ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ.



В Холдинге выстроена система взаимодействия с банковскими структурами по всем направлениям ведения финансово-хозяйственной деятельности. Совместно с банками-партнерами внедрены и используются инструменты эффективного управления финансовыми ресурсами, в том числе инструмент cashpooling в части краткосрочного размещения свободных денежных средств.

## Задачи корпоративного финансово-экономического планирования

- Определение целевых значений по направлениям деятельности Холдинга
- Контроль исполнения целевых значений

## Финансово-экономическая деятельность дивизионов

- Оперативное управление финансовыми результатами обеспечивается центрами финансовой ответственности на уровне дивизионов. Выстроенная корпоративная система привлечения и перераспределения денежных ресурсов, своевременного обеспечения платежей управляемых обществ и контроля финансовой дисциплины направлена на устойчивое развитие Холдинга.
- Финансово-экономическая деятельность дивизионов осуществляется на единой корпоративной информационной платформе в соответствии с внутренними стандартами и регламентами. Для оценки финансовой деятельности предприятий регулярно проводится контроль исполнения корпоративных стандартов и используется внутренний бенчмаркинг.
- В Холдинге сформирован порядок работы с дебиторской и кредиторской задолженностью, включающий их мониторинг.

# ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

«ТАГРАС» ПОДДЕРЖИВАЕТ ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЫ ТРУДА. ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ КОЛИЧЕСТВО СЛУЧАЕВ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА В ЦЕЛОМ ПО ХОЛДИНГУ СОКРАТИЛОСЬ БОЛЕЕ ЧЕМ НА 80%.

## Приоритеты в области промышленной безопасности и охраны труда



- Защита персонала от воздействия опасных и вредных производственных факторов
- Исключение несчастных случаев и профессиональных заболеваний
- Обеспечение безаварийной работы оборудования

ДИВИЗИОНЫ НА ПОСТОЯННОЙ ОСНОВЕ ПРОВОДЯТ ПРОФИЛАКТИКУ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА, ВЫПОЛНЯЮТ СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ОБУЧЕНИЯ И ИНСТРУКТАЖИ. ОБЯЗАТЕЛЬНЫМ УСЛОВИЕМ НЕПРЕРЫВНОГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ОХРАНЕ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ЯВЛЯЕТСЯ ВОСПИТАНИЕ В КАЖДОМ РАБОТНИКЕ ХОЛДИНГА ВНУТРЕННЕЙ МОТИВАЦИИ В СОБЛЮДЕНИИ ТРЕБОВАНИЙ БЕЗОПАСНОСТИ, АКТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА ВСЕХ УРОВНЕЙ С ЦЕЛЬЮ ПРИМЕНЕНИЯ СОВРЕМЕННЫХ ПРИНЦИПОВ И МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ.

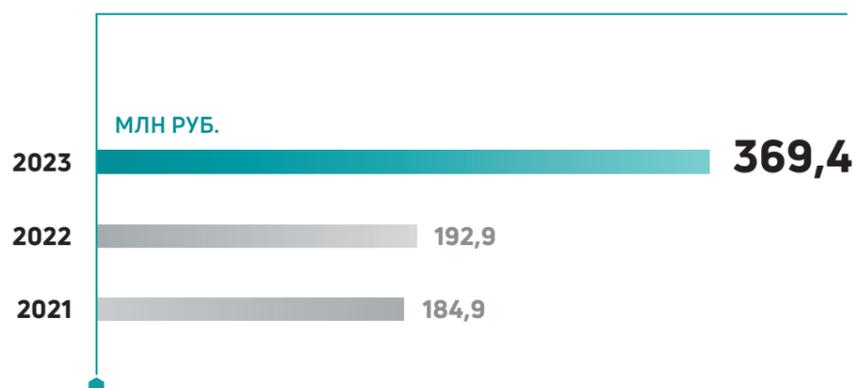
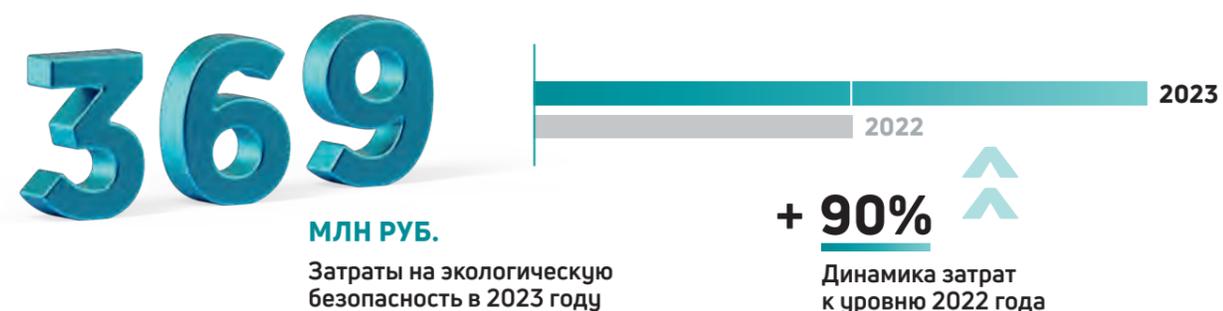


## Цели в области промышленной безопасности и охраны труда

- Соблюдать требования действующего законодательства и считать недопустимым причинение ущерба жизни, здоровью работников и имуществу организаций, на территории которых осуществляется производственная деятельность.
- Оценивать производственные опасности и риски, проводить предупредительные меры по минимизации воздействия опасных и вредных производственных факторов на здоровье работников путем внедрения передовых технологий, технического перевооружения, сокращения вредных выбросов и отходов, создания безопасных условий труда.
- Проводить на регулярной основе внутренний аудит, анализировать причины нарушений и замечаний, чтобы не допускать их впредь.
- Поддерживать эффективное взаимодействие на принципах социального партнерства администрации, профсоюзного комитета, органов общественного контроля в области охраны труда и промышленной безопасности.
- Улучшать условия труда, непрерывно совершенствовать систему управления охраной труда.

## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

«ТАГРАС» СТАВИТ В ПРИОРИТЕТ ЭКОЛОГИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ И СНИЖЕНИЕ НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ. ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ СОВОКУПНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ ХОЛДИНГА В ПРОФИЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ И МЕРОПРИЯТИЯ ПРЕВЫСИЛИ 900 МЛН РУБЛЕЙ.



Холдинг заботится о сохранении благоприятной окружающей среды, биологического разнообразия и формирует культуру бережного отношения к природным ресурсам в регионах деятельности для нынешнего и будущих поколений; системно принимает активное участие в экологических субботниках и «зеленых» акциях: обновляет лесной фонд, благоустраивает родники и территории.

## РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ

«ТАГРАС» НАЦЕЛЕН НА СНИЖЕНИЕ ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ ПО ВСЕЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ЦЕПОЧКЕ ПРОИЗВОДСТВА И СЕРВИСА ЗА СЧЕТ ИХ РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ.

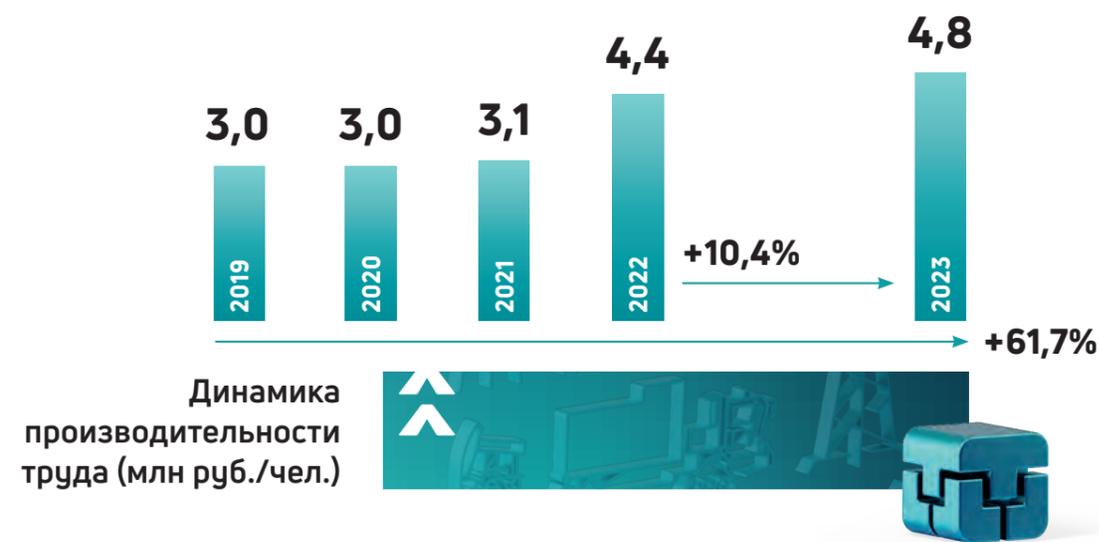


В рамках реализации программы ресурсосбережения Холдинг системно проводит работы по обучению персонала, подготовке методического и производственно-технического обеспечения, разрабатывает целевые действия по формированию резервов экономии ресурсов.

В мероприятиях ресурсосбережения дивизионов «ТАГРАС» определены приоритетные направления повышения энергетической эффективности, сформирована многоуровневая система индикаторов для анализа и мониторинга процесса энергопотребления. Приоритет отдается мероприятиям с быстрой отдачей и наименьшими затратами, а также новым направлениям в области энергосбережения и экономии материальных, природных и трудовых ресурсов.

# ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА – КЛЮЧЕВОЕ УСЛОВИЕ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ. «ТАГРАС» СИСТЕМНО НАРАЩИВАЕТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА В ЦЕЛОМ ПО ХОЛДИНГУ УВЕЛИЧИЛАСЬ НА 61,7%. РЕЗУЛЬТАТ ДОСТИГНУТ ЗА СЧЕТ РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ, НАПРАВЛЕННЫХ НА УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМА РАБОТ, ОПТИМИЗАЦИИ ЗАТРАТ, ВНЕДРЕНИЯ И ПОДДЕРЖАНИЯ ПРИНЦИПОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ.



# ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

КОЛЛЕКТИВ – ГЛАВНАЯ ЦЕННОСТЬ ХОЛДИНГА. «ТАГРАС» СИСТЕМНО УКРЕПЛЯЕТ КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ, СПОСОБСТВУЕТ РОСТУ ВОВЛЕЧЕННОСТИ КАЖДОГО СОТРУДНИКА В ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ И БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ.

## Приоритеты политики управления персоналом

- Обеспечение высокого профессионального уровня и квалификации работников, а также формирование мотивации персонала
- Применение прозрачных процедур приема на работу, продвижения в карьерном росте и оплаты труда
- Обеспечение охраны труда и безопасности рабочих мест
- Реализация целевых программ обучения и повышения квалификации персонала
- Гарантированное предоставление социальных льгот и гарантий
- Соблюдение прав сотрудников на свободу объединений и ведения коллективных переговоров
- Отсутствие дискриминации и создание равных возможностей для всех сотрудников вне зависимости от пола, религии, национального или социального происхождения, политических предпочтений, возраста и т.д.
- Формирование корпоративной культуры и создание нематериальных стимулов для сотрудников
- Преемственность – сохранение позитивных традиций в управлении человеческими ресурсами
- Соблюдение баланса между рабочими обязанностями и личной жизнью сотрудников



**ТЫС. СОТРУДНИКОВ**  
объединяет Холдинг по итогам 2023 года

## МОЛОДЕЖЬ «ТАГРАС»

«ТАГРАС» – ПЛАТФОРМА ДЛЯ РОСТА И РАЗВИТИЯ МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ СФЕРЫ НЕФТЕГАЗОВОГО СЕРВИСА И СМЕЖНЫХ ОТРАСЛЕЙ. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА ХОЛДИНГА ВКЛЮЧАЕТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ НАВЫКОВ И КОМПЕТЕНЦИЙ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА АКТИВНОЕ ВОВЛЕЧЕНИЕ МОЛОДЕЖИ В РЕШЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗАДАЧ, ФОРМИРОВАНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА РЕЗУЛЬТАТ И ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТИ В САМОРАЗВИТИИ.



В дивизионах действуют молодежные комитеты. В Холдинге сформирован институт наставничества по передаче опыта высококвалифицированных работников начинающим специалистам и менеджерам, проводятся тренинги, семинары и деловые игры.

Ключевая задача молодежной политики Холдинга – воспитание патриотично настроенной молодежи с независимым мышлением, обладающей созидательным мировоззрением, профессиональными знаниями, демонстрирующей высокую культуру, ответственность и способность принимать самостоятельные решения.

## ВETERАНЫ ОТРАСЛИ

«ТАГРАС» ПРОЯВЛЯЕТ ПОСТОЯННУЮ ЗАБОТУ О БЛАГОСОСТОЯНИИ И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИЩЕННОСТИ ПЕНСИОНЕРОВ И ВETERАНОВ ОТРАСЛИ, ОБЕСПЕЧИВАЕТ ПОЛУЧЕНИЕ БЕСПЛАТНОЙ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ И САНАТОРНО-КУРОРТНОГО ЛЕЧЕНИЯ.



**ЗАБОТА О ПЕНСИОНЕРАХ** — ОДНА ИЗ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ КОРПОРАТИВНОЙ ПОЛИТИКИ. В ДИВИЗИОНАХ ХОЛДИНГА РАБОТАЮТ СОВЕТЫ ВETERАНОВ ВОЙНЫ И ТРУДА, КОТОРЫЕ СОВМЕСТНО С АДМИНИСТРАЦИЕЙ И ПРОФСОЮЗНЫМ КОМИТЕТОМ РЕШАЮТ БЫТОВЫЕ ВОПРОСЫ И ПРОБЛЕМЫ ВETERАНОВ, ОРГАНИЗУЮТ ИХ ВСТРЕЧИ, ПРОВОДЯТ КУЛЬТУРНО-МАССОВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ.

«ТАГРАС» инвестирует  
в будущие пенсии

**74**

**МЛН РУБ.**

объем инвестиций в будущие пенсии в 2023 году



Программа негосударственного пенсионного обеспечения направлена на обеспечение качественного уровня жизни работников, выходящих на пенсию.

# РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

«ТАГРАС» ЗАИНТЕРЕСОВАН В ПРИВЛЕЧЕНИИ МОЛОДЫХ КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ. ХОЛДИНГ СОЗДАЕТ ВСЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО И ЛИЧНОСТНОГО РОСТА СОТРУДНИКОВ, РАЗВИТИЯ ЛИДЕРСКИХ И УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КОМПЕТЕНЦИЙ, ФОРМИРОВАНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО МЫШЛЕНИЯ.

## КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

«ТАГРАС» формирует кадровый резерв, куда входят специалисты с новаторским мышлением, способные эффективно применять на практике знания и навыки, принимать самостоятельные, нестандартные решения.

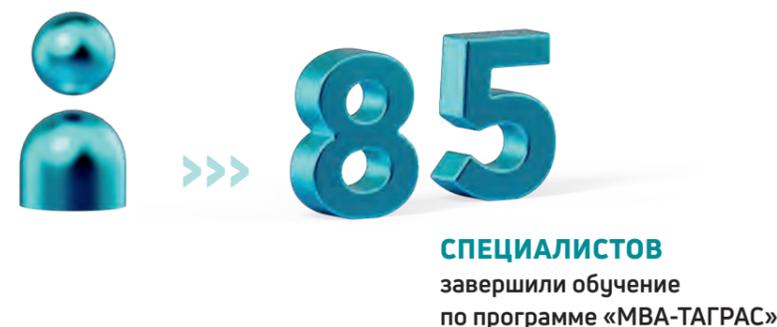


**Единый кадровый резерв** — внутренний ресурс кандидатов на ключевые позиции в дивизионах. Холдинг формирует целевые модели компетенций на основные должности. Кандидаты проходят оценку на предмет соответствия модели. Работники могут самостоятельно заявиться в кадровый резерв, потенциал которого используют все дивизионы.



## МВА-ТАГРАС

Представители кадрового резерва проходят обучение в Высшей школе бизнеса Казанского федерального университета по программе «МВА-ТАГРАС». В процессе обучения сотрудникам предоставляется возможность овладеть практическими инструментами управления бизнесом, сформировать системное нестандартное мышление.



# СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ – ВАЖНЕЙШЕЕ УСЛОВИЕ СТАБИЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ХОЛДИНГА И ЭКОНОМИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ. «ТАГРАС» КАК ВЕДУЩИЙ РАБОТОДАТЕЛЬ СТРАНЫ НАЦЕЛЕН НА НЕПРЕРЫВНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА, СОЗДАНИЕ ЭФФЕКТИВНЫХ И БЕЗОПАСНЫХ РАБОЧИХ МЕСТ, СОЦИАЛЬНУЮ ПОДДЕРЖКУ РАБОТНИКОВ И ИХ СЕМЕЙ, ПОДДЕРЖАНИЕ БЛАГОПРИЯТНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОБСТАНОВКИ В РЕГИОНАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

Холдинг в полной мере выполняет заявленные обязательства коллективного договора перед всеми категориями работников, реализует намеченные корпоративные социальные программы.

**645**

**МЛН РУБ.**  
объем социальных программ  
Холдинга в 2023 году

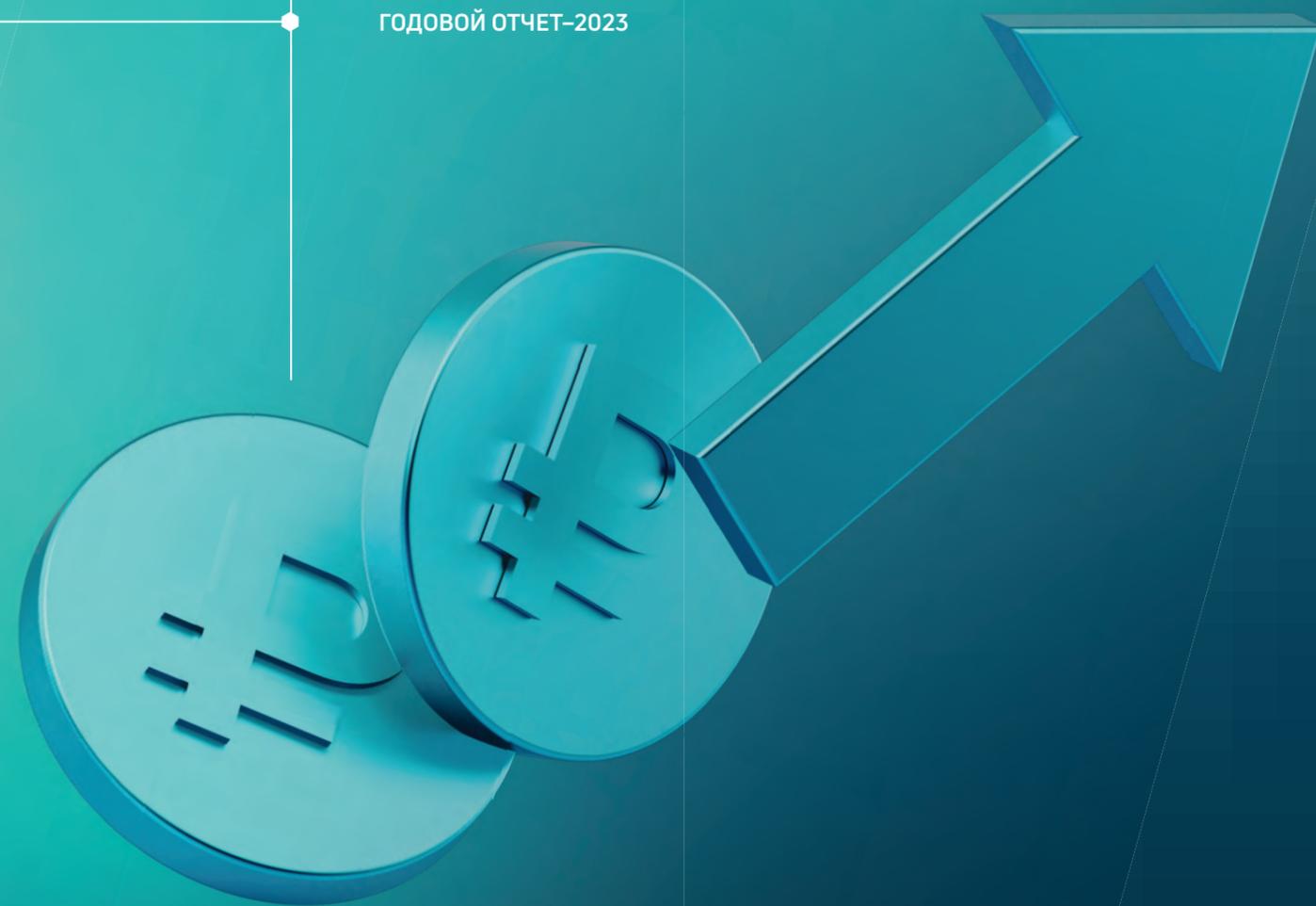
**+15%** динамика социальных затрат на одного работника к уровню 2022 года

«ТАГРАС» ОБЕСПЕЧИВАЕТ ДОСТОЙНУЮ ЗАРАБОТНУЮ ПЛАТУ И БЕЗОПАСНЫЕ УСЛОВИЯ ТРУДА. С ЦЕЛЬЮ ОЦЕНКИ СТЕПЕНИ СООТВЕТСТВИЯ УСЛОВИЙ ТРУДА, ОТДЫХА И БЫТА РАБОТНИКОВ ТРЕБОВАНИЯМ СТАНДАРТОВ, ПРАВИЛ И НОРМ БЕЗОПАСНОСТИ В ХОЛДИНГЕ ОРГАНИЗОВАНЫ ВЫЕЗДНЫЕ ПРОВЕРКИ. В 2023 ГОДУ ПРОВЕДЕНЫ ПРОВЕРКИ УСЛОВИЙ ТРУДА, ОТДЫХА И БЫТА РАБОТНИКОВ В 12 СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ ХОЛДИНГА, ПО РЕЗУЛЬТАТАМ КОТОРЫХ ПОДГОТОВЛЕНО 63 ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО УЛУЧШЕНИЮ.

## Объем социальных программ Холдинга по основным направлениям



# КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ



АКТИВ *стр. 64*

ПАССИВ *стр. 65*

ПОКАЗАТЕЛИ  
СОВОКУПНОЙ ПРИБЫЛИ *стр. 66*

МЕТОДИКА ПОДГОТОВКИ  
БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ *стр. 67*

СВЕДЕНИЯ О КОНТРОЛЕ  
ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ *стр. 67*

ЗАЯВЛЕНИЕ  
О ПРОГНОЗАХ *стр. 68*

# 04



## АКТИВ

млн руб.

АКТИВ	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	31.12.2023	31.12.2022
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Нематериальные активы	1110	1 728	974
Основные средства	1150	23 020	24 791
Доходные вложения в материальные ценности	1160	0	0
Финансовые вложения	1170	4 628	4 338
Отложенные налоговые активы	1180	3 527	2 645
Прочие внеоборотные активы	1190	527	753
<b>ИТОГО по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>33 430</b>	<b>33 501</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Запасы, в том числе:	1210	9 788	8 199
сырье, материалы и аналогичные ценности	1211	6 914	6 173
затраты в незавершенном производстве	1212	1 886	1 211
прочие запасы и затраты	1216	988	815
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	567	1 014
Дебиторская задолженность	1230	20 557	19 944
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	43 335	32 126
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	10 827	19 565
Прочие оборотные активы	1260	1 786	2 165
<b>ИТОГО по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>86 860</b>	<b>83 013</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>120 290</b>	<b>116 514</b>

## ПАССИВ

млн руб.

ПАССИВ	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	31.12.2023	31.12.2022
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>			
Уставный капитал	1310	132	132
Прочий капитал и резервы	1320	3 581	3 430
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	95 057	91 045
<b>ИТОГО</b>	<b>1300</b>	<b>98 770</b>	<b>94 607</b>
Доля меньшинства	1301	503	815
<b>ИТОГО по разделу III</b>	<b>1302</b>	<b>99 273</b>	<b>95 422</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Заемные средства	1410	150	200
Отложенные налоговые обязательства	1420	4 280	3 531
Прочие обязательства	1450	176	182
<b>ИТОГО по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>4 606</b>	<b>3 913</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Заемные средства	1510	3 396	3 826
Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	9 254	9 951
поставщики и подрядчики	1521	2 108	3 171
задолженность перед персоналом организации	1522	1 337	1 112
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	1 094	1 740
задолженность по налогам и сборам	1524	1 673	1 675
прочие кредиторы	1526	3 042	2 253
Доходы будущих периодов	1530	510	348
Оценочные обязательства	1540	2 937	2 466
Прочие обязательства	1550	314	588
<b>ИТОГО по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>16 411</b>	<b>17 179</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>120 290</b>	<b>116 514</b>

## ПОКАЗАТЕЛИ СОВОКУПНОЙ ПРИБЫЛИ

млн руб.

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	2023 ГОД
<b>ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		
Выручка	2110	82 015
Себестоимость продаж	2120	(69 395)
<b>Валовая прибыль</b>	<b>2100</b>	<b>12 620</b>
Коммерческие расходы	2210	(132)
Управленческие расходы	2220	(5 042)
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>7 446</b>
<b>ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ</b>		
Доходы от участия в других организациях	2310	5
Проценты к получению	2320	5 031
Проценты к уплате	2330	(541)
Прочие доходы	2340	2 414
Прочие расходы	2350	(2 811)
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>11 544</b>
Текущий налог на прибыль, в том числе:	2410	(2 541)
текущий налог на прибыль	2430	(2 671)
отложенный налог на прибыль	2450	130
Прочее	2460	(588)
<b>ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА</b>	<b>2400</b>	<b>8 415*</b>

 \*в том числе от основной производственной деятельности **4 610 млн руб.**

## МЕТОДИКА ПОДГОТОВКИ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Сводная бухгалтерская отчетность нефтесервисного холдинга «ТАГРАС» подготовлена путем объединения данных отчетности ООО «Таграс-Холдинг» и обществ, входящих в состав нефтесервисного холдинга с долей владения более 50 процентов, с дальнейшим исключением внутренних оборотов внутри дивизионов и исключением реализованных активов компании. Уставный капитал в сводном балансовом отчете представляет собой капитал материнской компании.

Бухгалтерский учет в организациях Холдинга ведется в соответствии с Федеральным законом № 402-ФЗ от 06.12.2011 «О бухгалтерском учете» и «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным приказом Министерства финансов РФ № 34н от 29.07.1998, а также действующими Положениями по бухгалтерскому учету. Годовая бухгалтерская отчетность за 2023 год составлена по формам, разработанным и утвержденным в соответствии с Приказом Министерства финансов РФ от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций». Данные бухгалтерской отчетности представлены в миллионах российских рублей.

## СВЕДЕНИЯ О КОНТРОЛЕ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Обязательный аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2023 год компаний Холдинга осуществлялся независимыми аудиторскими компаниями. Аудиторами компаний Холдинга являются АО «Энерджи Консалтинг» и ООО «НКФ-Аудит».

В аудиторских заключениях отмечено, что бухгалтерская отчетность Обществ Холдинга достоверно отражает финансовое положение и результаты их финансово-хозяйственной деятельности на отчетные даты.

# ЗАЯВЛЕНИЕ О ПРОГНОЗАХ

ВСЕ ЗАЯВЛЕНИЯ, КРОМЕ ФАКТИЧЕСКИХ ДАННЫХ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД, ПРЕДСТАВЛЕННЫЕ В ЭТОМ ДОКУМЕНТЕ, ОТНОСЯТСЯ К БУДУЩИМ РЕЗУЛЬТАТАМ, ВКЛЮЧАЯ ЗАЯВЛЕНИЯ О ПЛАНАХ, ЗАДАЧАХ И ЦЕЛЯХ, А ТАКЖЕ О БУДУЩИХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ХОЛДИНГА. ЗАЯВЛЕНИЯ ОТНОСИТЕЛЬНО БУДУЩИХ РЕЗУЛЬТАТОВ ТАКЖЕ МОГУТ ВКЛЮЧАТЬ СВЕДЕНИЯ О ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ И РЫНКА НЕФТЕСЕРВИСНЫХ УСЛУГ, ОБЩЕЙ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ, ПРОГНОЗИРУЕМЫХ ИЛИ ОЖИДАЕМЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ И ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ХОЛДИНГА.

По своему характеру заявления относительно будущих результатов сопряжены с рисками и неопределенностью как общего, так и частного характера. В силу воздействия ряда существенных факторов, не зависящих от Холдинга, фактические результаты могут существенно отличаться от планов и их ожидаемых результатов. К таким факторам относятся:

- инфляция, колебания процентных ставок и курсов валют,
- цена на нефть,
- влияние конкуренции на географических территориях и в сферах деятельности Холдинга,
- последствия внесения изменений в законы, нормативные акты, стандарты или процедуры налогообложения и бухгалтерского учета,
- технологические изменения; погодные условия и др.

Перечень факторов не является исчерпывающим. Одновременно с указанными факторами необходимо учитывать политические, экономические, социальные и правовые условия, в которых предприятия Холдинга осуществляют деятельность.

Представленные в настоящем документе данные прогнозного характера не должны рассматриваться как обязательства Холдинга, а также в качестве основания для принятия инвестиционных решений.



**таграс**

ООО «Таграс-Холдинг»  
Москва, Тверской бульвар, 17/1  
Тел.: +7 (495) 783-09-15  
Факс: +7 (495) 783-09-14

Альметьевск, ул. Гагарина, 10  
Тел.: +7 (8553) 31-46-00  
Факс: +7 (8553) 31-46-49

Тел.: 8 800 234 66 22  
E-mail: [info@tagras.ru](mailto:info@tagras.ru)  
E-mail: [callcenter@tagras.ru](mailto:callcenter@tagras.ru)  
[tagras.ru](http://tagras.ru)

