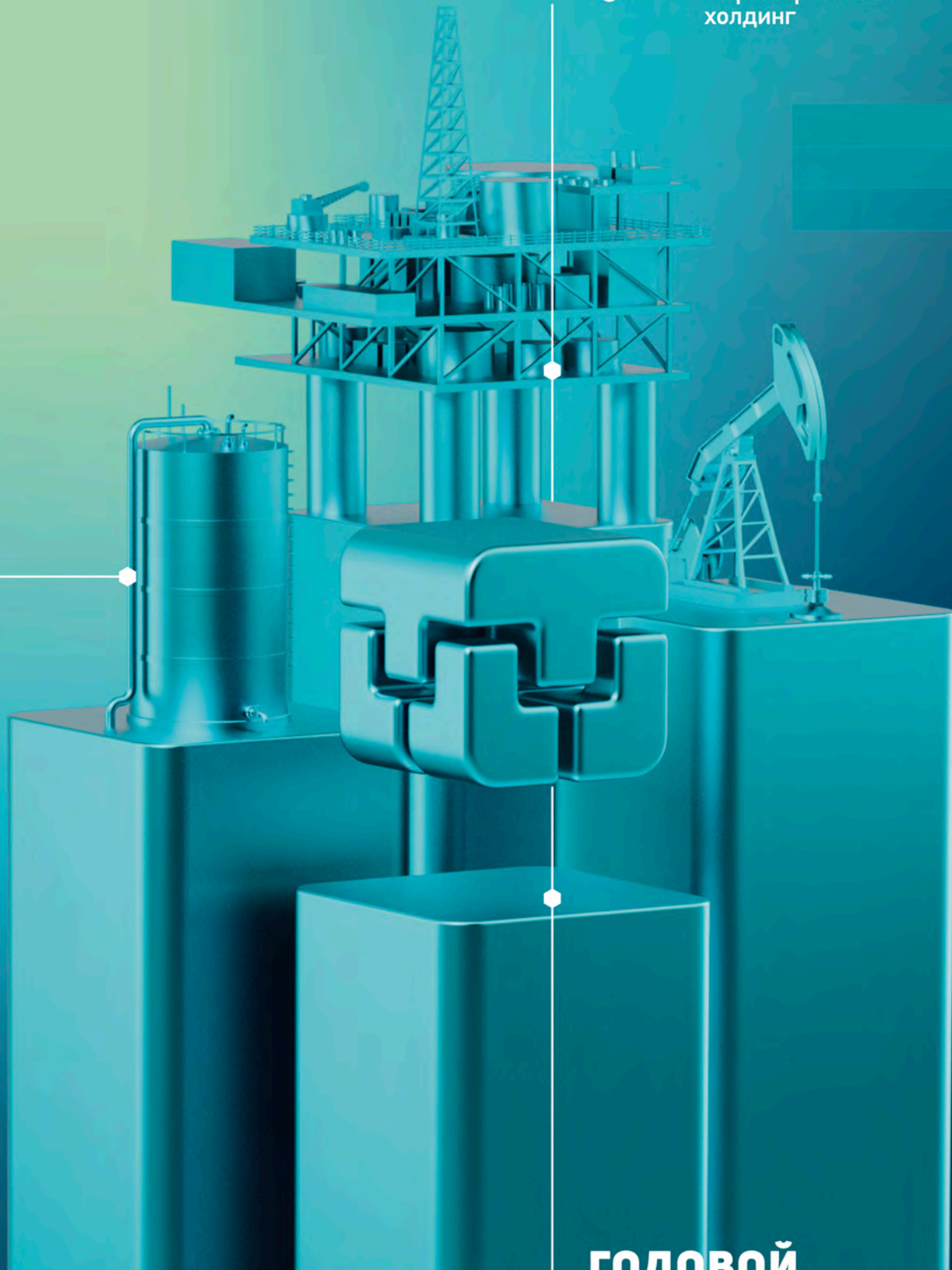




таграс
нефтесервисный
холдинг



ИТОГИ РАБОТЫ ХОЛДИНГА

ГODOVOЙ
ОТЧЕТ 2023

СОДЕРЖАНИЕ

| | |
|--|-----------|
| ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА | 2 |
| О ХОЛДИНГЕ | 4 |
| ТАГРАС сегодня | 6 |
| Деятельность за пределами РТ | 8 |
| Структура Холдинга | 13 |
| Корпоративное управление | 14 |
| Общехолдинговые ориентиры | 18 |
| Цифровая трансформация | 19 |
| Информационная открытость и прозрачность | 22 |
| TAGRAS-STARTUP | 23 |
| Общественное и профессиональное признание | 24 |
| РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2023 ГОДУ | 26 |
| Объемы работ дивизионов | 28 |
| ТНГ-ГРУПП | 30 |
| ТАГРАС-РС | 32 |
| СИСТЕМА-СЕРВИС | 34 |
| ТАГРАС-ТРАНССЕРВИС | 36 |
| ТМС ГРУПП | 38 |
| ТАТНЕФТЕДОР | 40 |
| ТАГРАС-ЭНЕРГОСЕРВИС | 42 |
| БС-ПЛАТФОРМА | 44 |
| УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ | 46 |
| Инвестиционная деятельность | 48 |
| Финансовая политика | 50 |
| Промышленная безопасность и охрана труда | 51 |
| Экологическая безопасность | 52 |
| Ресурсосбережение | 53 |
| Производительность труда | 54 |
| Человеческий капитал | 55 |
| Развитие персонала | 58 |
| Социальные программы | 60 |
| КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ | 62 |
| Актив | 64 |
| Пассив | 65 |
| Показатели совокупной прибыли | 66 |
| Методика подготовки бухгалтерской отчетности | 67 |
| Сведения о контроле финансовой деятельности | 67 |
| Заявление о прогнозах | 68 |

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

В 2023 году «ТАГРАС» продемонстрировал, что лидерство в отрасли нефтегазового сервиса определяется приверженностью собственному стратегическому видению и уверенным управленческим подходом. Сбалансированная бизнес-модель, фокус на диверсификацию и импортонезависимость обеспечили экономическую устойчивость Холдинга. Подтверждением тому стали положительные производственные и финансовые результаты — объем работ увеличился на 6%, выручка около ₽82 млрд.

Рост ключевых показателей объясняется также сочетанием масштабной инвестиционной программы, с одной стороны, и контроля над расходами и эффективностью инвестиций — с другой. С момента образования объем капитальных вложений «ТАГРАС» превысил ₽136 млрд. Холдинг продолжит инвестировать в приоритетные направления — укрепление производственного потенциала дивизионов, вовлечение в процессы передового высокотехнологичного оборудования и инновационных технологий. Стратегическим целям «ТАГРАС» в области производственной и инвестиционной деятельности отвечают новые разработки в рамках НИОКР, цифровизация и реинжиниринг бизнес-процессов.

В рамках устойчивого развития «ТАГРАС» фокусируется на соблюдении принципов высокой социальной ответственности, промышленной и экологической безопасности. К формированию человеческого капитала, реализации программ в области охраны труда, развития территорий регионов присутствия Холдинг подходит системно и стабильно выполняет обязательства перед коллективом, заказчиками и партнерами, государством и обществом.

«ТАГРАС» сохраняет планы по развитию бизнеса и реализации масштабных проектов в регионах Российской Федерации. При этом стратегически важными направлениями являются глобальная диверсификация и международная экспансия. Холдинг имеет существенный опыт работы на зарубежных рынках — продукция и услуги дивизионов востребованы в странах СНГ, Персидского залива, Юго-Восточной Азии. В рамках международной деятельности «ТАГРАС» продолжит придерживаться принципов многовекторного развития и взаимовыгодного сотрудничества с заинтересованными сторонами при реализации комплексных проектов в области нефтегазового сервиса и машиностроения, поставок нефтепромыслового, глубинно-насосного, энергетического

«ТАГРАС» СОХРАНЯЕТ ПЛАНЫ ПО РАЗВИТИЮ БИЗНЕСА И РЕАЛИЗАЦИИ МАСШТАБНЫХ ПРОЕКТОВ В РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ. ПРИ ЭТОМ СТРАТЕГИЧЕСКИ ВАЖНЫМИ НАПРАВЛЕНИЯМИ ЯВЛЯЮТСЯ ГЛОБАЛЬНАЯ ДИВЕРСИФИКАЦИЯ И МЕЖДУНАРОДНАЯ ЭКСПАНСИЯ. ХОЛДИНГ ИМЕЕТ СУЩЕСТВЕННЫЙ ОПЫТ РАБОТЫ НА ЗАРУБЕЖНЫХ РЫНКАХ — ПРОДУКЦИЯ И УСЛУГИ ДИВИЗИОНОВ ВОСТРЕБОВАНЫ В СТРАНАХ СНГ, ПЕРСИДСКОГО ЗАЛИВА, ЮГО-ВОСТОЧНОЙ АЗИИ.

оборудования, кабельно-проводниковой, трубной, трубопроводной и иных видов продукции.

Сильные позиции позволяют Холдингу уверенно реализовывать стратегические планы. Убежден, что в 2024 году «ТАГРАС» сохранит позитивную динамику развития по всем направлениям деятельности и укрепит фундаментальные позиции на рынке в качестве лидера отрасли нефтегазового сервиса.



НАЗИПОВ ЛЕНАР ЛИМОВИЧ

Генеральный Директор,
Председатель Правления

О ХОЛДИНГЕ

01



| | |
|--|----------------|
| ТАГРАС СЕГОДНЯ | <i>стр. 6</i> |
| ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЗА ПРЕДЕЛАМИ РТ | <i>стр. 8</i> |
| СТРУКТУРА ХОЛДИНГА | <i>стр. 13</i> |
| КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ | <i>стр. 14</i> |
| ОБЩЕХОЛДИНГОВЫЕ ОРИЕНТИРЫ | <i>стр. 18</i> |
| ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ | <i>стр. 19</i> |
| ИНФОРМАЦИОННАЯ ОТКРЫТОСТЬ И ПРОЗРАЧНОСТЬ | <i>стр. 22</i> |
| TAGRAS-STARTUP | <i>стр. 23</i> |
| ОБЩЕСТВЕННОЕ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ | <i>стр. 24</i> |

ТАГРАС СЕГОДНЯ

«ТАГРАС» — крупнейший многопрофильный холдинг, лидер российского рынка нефтегазового сервиса по объему реализации продукции. Холдинг объединяет предприятия с более чем полувековой историей работы на рынке нефтегазового сервиса и решает задачи любого уровня для заказчиков из нефтегазодобывающих регионов Российской Федерации, стран ближнего и дальнего зарубежья.



ОБЪЕМ РАБОТ И ДОЛЯ ВЫРУЧКИ ПО ЗАКАЗЧИКАМ

- **63,6%** — другие заказчики — 52,1 млрд руб.
- **31,9%** — ПАО «Татнефть» — 26,1 млрд руб.
- **4,5%** — дивизионы Холдинга — 3,7 млрд руб.

ОБЪЕМ НАЛОГОВ, СБОРОВ И ПЛАТЕЖЕЙ В БЮДЖЕТЫ В 2023 ГОДУ



2023

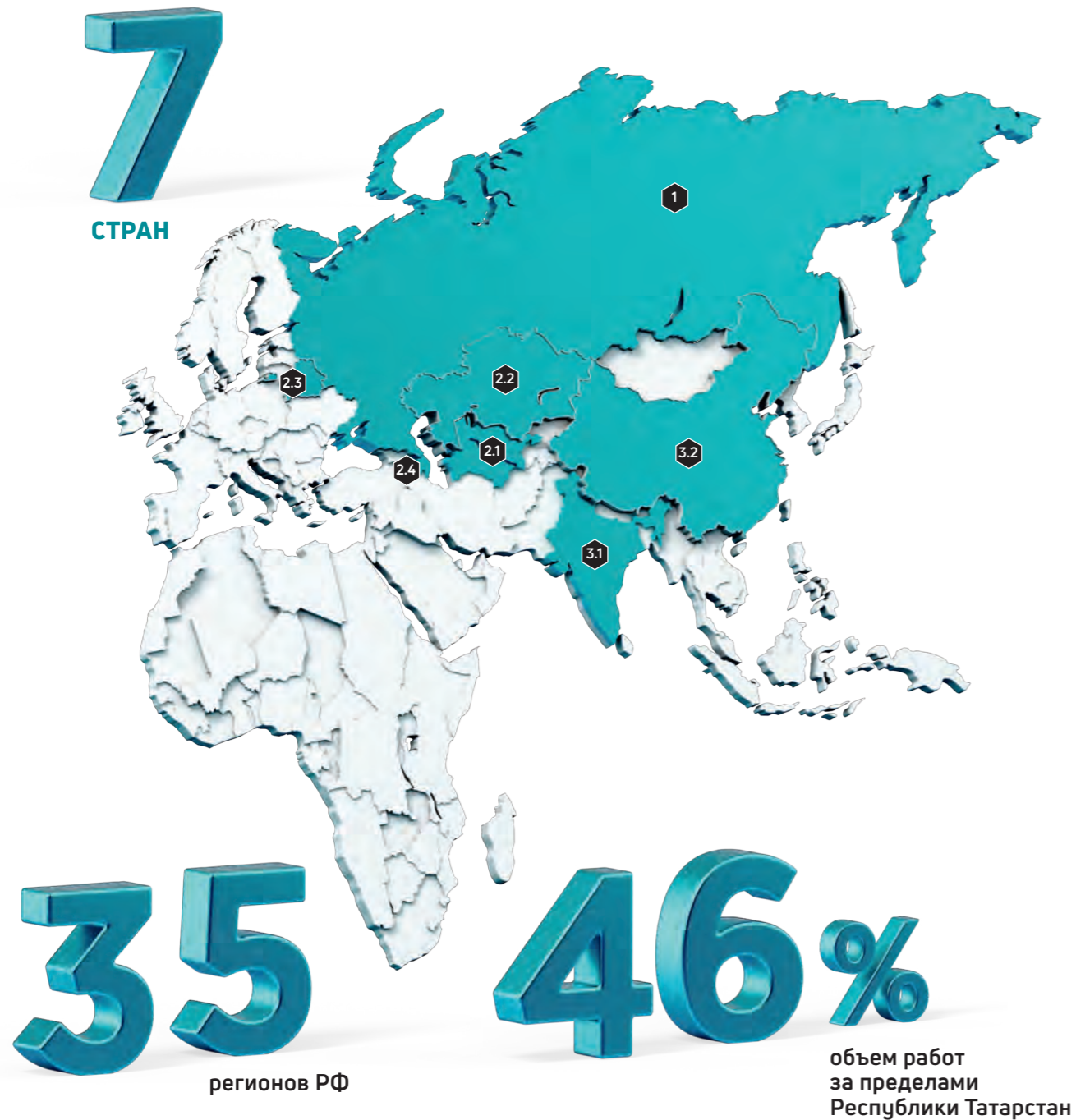


В клиентском портфеле дивизионов «ТАГРАС» — более 1 500 заказчиков; в сервисном портфеле — свыше 1 350 товарных позиций и услуг.

Портфель заказчиков Холдинга взвешенный и диверсифицированный, в его основе — проекты и задачи флагманов рынка нефтегазового сервиса: компаний «Роснефть», «Лукойл», «Газпром», «Новатэк», «Башнефть-Добыча», «Татнефть», а также малых нефтяных компаний.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЗА ПРЕДЕЛАМИ РТ

«ТАГРАС» НАРАЩИВАЕТ ДЕЛОВЫЕ СВЯЗИ С ЗАКАЗЧИКАМИ И ПАРТНЕРАМИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, СТРАНАХ БЛИЖНЕГО И ДАЛЬНОГО ЗАРУБЕЖЬЯ. КЛЮЧЕВЫЕ РЫНКИ СБЫТА — ПОВОЛЖЬЕ, ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ, КАЗАХСТАН, УЗБЕКИСТАН, ИНДИЯ. ВЫХОД НА НОВЫЕ РЫНКИ И ГЛОБАЛЬНАЯ ДИВЕРСИФИКАЦИЯ — ОДИН ИЗ ПРИОРИТЕТОВ РАЗВИТИЯ ХОЛДИНГА.



| | Регион присутствия | Наименование дивизиона Холдинга «ТАГРАС»/объем работ, млн руб. | | | | | ИТОГО, млн руб. | Доля от общего объема работ, % | |
|--------------|---|---|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|--------------------|---|----------------------|
| | | ТНГ-Групп | Таграс-РС | ТМС-Групп | Система-Сервис | Таграс-ТрансСервис | | | Таграс-Энерго Сервис |
| 1 | Россия | 17 886,31 | 8 122,00 | 2 939,73 | 4 338,78 | 2 230,00 | 278,80 | 35 795,62 | 43,69 |
| 1.1 | Западная Сибирь (ХМАО, ЯНАО) | 4 859,20 | | 170,16 | 2 549,63 | | | 7 578,99 | 9,25 |
| 1.2 | Красноярский край | 2 172,16 | | 14,14 | | | | 2 186,30 | 2,67 |
| 1.3 | Иркутская область | 1 808,89 | | | | | | 1 808,89 | 2,21 |
| 1.4 | Республика Саха (Якутия) | 1 759,23 | | | | | | 1 759,23 | 2,15 |
| 1.5 | Оренбургская область | 1 385,23 | 1 572,00 | 46,89 | 483,41 | 481,00 | 106,30 | 4 074,83 | 4,97 |
| 1.6 | Республика Башкортостан | 24,12 | 4 694,00 | 85,29 | 271,54 | 146,00 | 38,00 | 5 258,95 | 6,42 |
| 1.7 | Республика Коми, Ненецкий АО | 1 354,24 | | 100,77 | | | | 1 455,01 | 1,78 |
| 1.8 | Архангельская область | 1 021,39 | | | | | | 1 021,39 | 1,25 |
| 1.9 | Республика Калмыкия | 1 015,05 | | | | | | 1 015,05 | 1,24 |
| 1.10 | Саратовская область | 947,14 | | 20,43 | 0,07 | | 0,40 | 968,04 | 1,18 |
| 1.11 | Самарская область | 612,57 | 411,00 | 61,40 | 490,54 | 1 328,00 | 0,30 | 2 903,81 | 3,54 |
| 1.12 | Удмуртская Республика | 343,15 | 1 305,00 | 71,30 | 510,36 | | 0,40 | 2 230,21 | 2,72 |
| 1.13 | Сахалин | 64,64 | | | | | | 64,64 | 0,08 |
| 1.14 | Чеченская Республика и Республика Ингушетия | 415,97 | | | | | | 415,97 | 0,51 |
| 1.15 | Волгоградская область, Краснодарский край | 54,87 | | | 0,79 | | | 55,66 | 0,07 |
| 1.16 | Забайкальский край | 21,94 | | | | | | 21,94 | 0,03 |
| 1.17 | Хабаровский край | 16,03 | | | | | | 16,03 | 0,02 |
| 1.18 | Москва, Московская область | 5,32 | | 1 927,12 | 14,86 | | 0,30 | 1 947,60 | 2,38 |
| 1.19 | Санкт-Петербург | 4,36 | | 156,89 | 5,51 | | | 166,76 | 0,20 |
| 1.20 | Челябинская область | 0,63 | | 14,47 | 0,02 | | | 15,12 | 0,02 |
| 1.21 | Псковская область | 0,11 | | | | | | 0,11 | 0,02 |
| 1.22 | Амурская область | 0,07 | | | | | | 0,07 | 0,00 |
| 1.23 | Пермский край | | | 243,28 | 12,05 | 181,00 | 73,70 | 510,03 | 0,62 |
| 1.24 | Свердловская область | | | 24,14 | | 77,00 | | 101,14 | 0,12 |
| 1.25 | Тюменская область | | | 3,10 | | | | 3,10 | 0,00 |
| 1.26 | Кировская область | | | | | 17,00 | 0,10 | 17,10 | 0,02 |
| 1.27 | Республика Крым | | | | | | 59,00 | 59,00 | 0,07 |
| 1.28 | Ульяновская область | | | | | | 0,20 | 0,20 | 0,00 |
| 1.29 | Нижегородская область | | | | | | 0,10 | 0,10 | 0,00 |
| 1.30 | Ставропольский край | | 140,00 | | | | | 140,00 | 0,17 |
| 1.31 | Республика Марий Эл | | | 0,35 | | | | 0,35 | 0,00 |
| 2 | Страны ближнего зарубежья | 1 618,05 | 0,00 | 215,46 | 15,62 | 0,00 | 0,00 | 1 849,13 | 2,26 |
| 2.1 | Узбекистан | 765,75 | | | | | | 765,75 | 0,93 |
| 2.2 | Казахстан | 852,30 | | 215,46 | 0,45 | | | 1 068,21 | 1,30 |
| 2.3 | Беларусь | | | | 4,1 | | | 4,10 | 0,01 |
| 2.4 | Азербайджан | | | | 11,07 | | | 11,07 | 0,01 |
| 3 | Страны дальнего зарубежья | 278,65 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 278,65 | 0,34 |
| 3.1 | Индия | 271,82 | | | | | | 271,82 | 0,33 |
| 3.2 | Китай | 6,83 | | | | | | 6,83 | 0,01 |
| ВСЕГО | | 19 783,01 | 8 122,00 | 3 155,19 | 4 354,40 | 2 230,00 | 278,80 | 37 923,40 | 46,29 |

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Западная Сибирь (ХМАО, ЯНАО, Тюменская область)

- Поставка трубной продукции, устьевого арматуры
- Геофизические работы и услуги
- Обслуживание скважин с УЭПН, поставка кабельной продукции

Оренбургская область

- Геофизические работы и услуги
- Строительство эксплуатационных скважин, проведение операций по гидроразрыву пластов (ГРП) и зарезке боковых стволов (ЗБС), оказание комплекса услуг с применением установок гибких НКТ (колтюбинг)
- Поставка трубной продукции
- Обустройство скважин и объектов трубопроводного строительства, нефтяных месторождений, строительство ВЛ и КТП
- Вахтовые и грузопассажирские перевозки
- Обслуживание скважин с УЭПН, оказание услуг бурового сервиса, поставка кабельной продукции

Республика Башкортостан

- Геофизические работы и услуги
- Строительство эксплуатационных скважин, проведение операций по ГРП и ЗБС, оказание комплекса услуг с применением установок гибких НКТ (колтюбинг)
- Изготовление устьевого арматуры, пакеров, поставка дисковых задвижек
- Ремонт электродвигателей
- Вахтовые и грузопассажирские перевозки
- Обслуживание скважин с УЭПН, оказание услуг бурового сервиса, поставка кабельной продукции

Восточная Сибирь, Дальний Восток, Республика Саха (Якутия)

- Геофизические работы и услуги
- Изготовление устьевого арматуры, пакеров, поставка дисковых задвижек

Республика Коми, Ненецкий АО

- Геофизические работы и услуги
- Оказание услуг по нанесению внутреннего и наружного покрытия стальных труб, поставка муфт для НКТ

Самарская область

- Геофизические работы и услуги
- Строительство эксплуатационных скважин, проведение операций по ГРП
- Поставка трубной продукции
- Ремонт электродвигателей, ремонт силовых трансформаторов
- Вахтовые и грузопассажирские перевозки
- Обслуживание скважин с УЭПН, поставка кабельной продукции, услуги по изоляции зон осложнений

Удмуртская Республика

- Геофизические работы и услуги
- Строительство эксплуатационных скважин, проведение операций по ГРП
- Поставка трубной продукции
- Оказание услуг бурового сервиса, обслуживание скважин с УЭПН, поставка кабельной продукции
- Ремонт энергетического оборудования



Свердловская область

- Изготовление насосно-компрессорных труб (НКТ), обработка и изоляция трубной продукции
- Грузовые и вахтовые перевозки

Пермский край

- Геофизические работы и услуги
- Поставка трубной продукции и НКТ
- Строительно-монтажные работы, ремонт энергетического оборудования
- Оказание транспортных услуг
- Обслуживание скважин с УЭПН, оказание услуг бурового сервиса

Саратовская область

- Геофизические работы и услуги
- Поставка кабельной продукции
- Поставка обсадной трубы
- Ремонт электродвигателей, ремонт силовых трансформаторов

г. Санкт-Петербург, Ленинградская область, Калининградская область

- Поставка трубной продукции и НКТ
- Геофизические работы и услуги
- Поставка кабельной продукции

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

г. Москва, Московская область

- Изготовление НКТ и обсадных труб, поставка муфт, МПТ
- Геофизические работы и услуги
- Реализация оборудования
- Ремонт энергетического оборудования

Челябинская область

- Изготовление трубной продукции и обсадной трубы
- Геофизические работы и услуги
- Поставка кабельной продукции

Кировская область

- Вахтовые перевозки
- Ремонт энергетического оборудования

Нижегородская область, Чувашская Республика, Республика Марий Эл

- Ремонт электродвигателей, ремонт силовых трансформаторов
- Поставка трубной продукции

Чеченская Республика, Республика Ингушетия

- Геофизические работы и услуги

Южные регионы России (Краснодарский край, Ставропольский край, Волгоградская область, Республика Калмыкия, Республика Крым)

- Геофизические работы и услуги
- Проведение операций по ГРП
- Общегражданское строительство
- Поставка кабельной продукции

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СТРАНАХ БЛИЖНЕГО ЗАРУБЕЖЬЯ

Республика Узбекистан

- Геофизические работы и услуги

Республика Беларусь

- Поставка кабельной продукции

Республика Казахстан

- Поставка обсадной трубы, НКТ, поставка станков-качалок
- Геофизические работы и услуги
- Поставка кабельной продукции

Азербайджанская Республика

- Поставка кабельной продукции

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СТРАНАХ ДАЛЬНЕГО ЗАРУБЕЖЬЯ

Республика Индия

- Геофизические работы и услуги

Китайская Народная Республика

- Геофизические работы и услуги

СТРУКТУРА ХОЛДИНГА

В СТРУКТУРУ «ТАГРАС» ВХОДИТ ВОСЕМЬ ДИВИЗИОНОВ, ПРЕДПРИЯТИЯ КОТОРЫХ ОКАЗЫВАЮТ ПОЛНЫЙ КОМПЛЕКС УСЛУГ ДЛЯ КОМПАНИЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ.



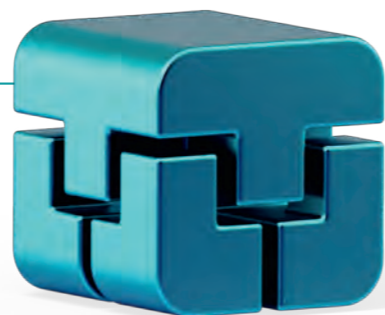
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

«ТАГРАС» РАБОТАЕТ ПО НАЦИОНАЛЬНЫМ И МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И РЕАЛИЗУЕТ ПОЛИТИКУ КОРПОРАТИВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ПЕРЕД ЗАКАЗЧИКАМИ, ИНВЕСТОРАМИ, ПАРТНЕРАМИ, СОТРУДНИКАМИ, ГОСУДАРСТВОМ И ОБЩЕСТВОМ.

Холдингом управляет главное должностное лицо — Генеральный директор.

Общее руководство по направлениям деятельности осуществляют заместители генерального директора. Они формируют цели для дивизионов и контролируют их достижение.

РУКОВОДСТВО ХОЛДИНГА



«**Назипов
Ленар Лимович**
Генеральный директор,
Председатель Правления



∨ **Маннапов
Ильдар Камилевич**

Первый заместитель генерального директора по организации и развитию производства, Член Правления



∨ **Сергеев
Сергей Владимирович**

Заместитель генерального директора по экономике и финансам, Член Правления



∨ **Кирдин
Дмитрий Александрович**

Заместитель генерального директора по организационному развитию и учетным процессам, Член Правления



∨ **Бариев
Ильшат Рафкатович**

Советник генерального директора по экономической безопасности, Член Правления

ПРАВЛЕНИЕ

Коллегиальный орган управления, возглавляемый Генеральным директором Холдинга, — Правление. В состав Правления входят заместители Генерального директора и руководители дивизионов Холдинга.

Текущий контроль финансово-хозяйственных операций, исполнения управленческих решений и соблюдение корпоративных стандартов обеспечивается головной компанией Холдинга.

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ХОЛДИНГА НАЦЕЛЕНА НА ДОСТИЖЕНИЕ МАКСИМАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ, ПОДДЕРЖАНИЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫХ ГАРАНТИЙ.



Шарипов
Ян Галимович

Генеральный директор
ООО «ТНГ-Групп», Член Правления



Закиров
Айрат Фикусович

Директор ООО «ТаграС-РС»,
Член Правления



Чернышев
Владимир Анатольевич

Директор ООО «ТаграС-ТрансСервис»,
Член Правления



Гарифуллин
Рустем Габдулбариевич

Директор ООО «Татнефтедор»,
Член Правления



Яруллин
Анвар Габдулмазитович

Директор УК ООО «ТМС групп»,
Член Правления



Мухамадеев
Ильдар Рустамович

Директор ООО «УК «Система-Сервис»,
Член Правления



Алаев
Дмитрий Викторович

Директор ООО «ТаграС-ЭнергоСервис»,
Член Правления



Цветков
Олег Валерьевич

Директор ООО «БС-Платформа»,
Член Правления

ОБЩЕХОЛДИНГОВЫЕ ОРИЕНТИРЫ

МИССИЯ

НА СТЫКЕ ТЕХНОЛОГИИ И ОПЫТА НАХОДИТЬ ЭФФЕКТИВНЫЕ РЕШЕНИЯ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ПОЛНОГО КОМПЛЕКСА СЕРВИСНЫХ УСЛУГ ДЛЯ НЕФТЕГАЗОВОГО И ДРУГИХ СЕКТОРОВ ЭКОНОМИКИ



ЦЕННОСТИ

- **Коллектив.** Сохранение и укрепление коллектива как стержневого актива — приоритетная задача
- **Ответственность.** Мы несем ответственность за свою работу, за обязательства перед заказчиками и партнерами, за наш коллектив
- **Безопасность.** Мы обеспечиваем безопасность наших работников и активов, охрану труда и окружающей среды
- **Инновационность.** Мы не останавливаемся на достигнутом и всегда стремимся к инновациям и новым горизонтам, ставя перед собой амбициозные цели и задачи
- **Эффективность.** Мы постоянно совершенствуем свой профессионализм, стремясь повысить эффективность нашей работы

ПРИНЦИПЫ

- Мы сами не нарушаем закон, правила и пресекаем нарушения других
- Мы изучаем потребности клиентов и предлагаем лучшие решения
- Мы бережем ресурсы компании, страны и планеты
- Мы приветствуем новые идеи и инициативу
- Мы работаем на результат

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ

«ТАГРАС» — лидер российского рынка нефтегазового сервиса. Дивизионы предлагают заказчикам и партнерам современные и технологичные виды продукции и услуг на всей территории Российской Федерации, в странах ближнего и дальнего зарубежья.

Холдинг нацелен на:

- **увеличение** объемов работ и диверсификацию бизнеса
- **расширение** рынков сбыта, выход на международные рынки
- **внедрение** новых разработок и реинжиниринг бизнес-процессов
- **обеспечение** экономической устойчивости и импортонезависимости
- **заботу** о коллективе и развитие корпоративной культуры

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

«ТАГРАС» ПРОДОЛЖАЕТ РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОГРАММЫ КОМПЛЕКСНОЙ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ. ЦЕЛЬ TAGRAS-DIGITAL — СОЗДАТЬ ГИБКУЮ И ПРОЗРАЧНУЮ СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ ПУТЕМ ИНТЕГРАЦИИ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ВО ВСЕ АСПЕКТЫ БИЗНЕС-ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

ЭТАПЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ



- 1 этап 2019**
Обследование уровня зрелости автоматизации бизнес-процессов дивизионов
- 2 этап 2020–2025**
Информатизация Холдинга «ТАГРАС»
- 3 этап 2023–2024**
Обследование и актуализация «дорожной карты» программы TAGRAS-Digital, старт первых проектов по внедрению цифровых технологий Индустрии 4.0
- 4 этап 2024–2028**
Цифровизация Холдинга «ТАГРАС»

36

ЦИФРОВЫХ ПРОЕКТОВ
открыли дивизионы в 2023 году

20

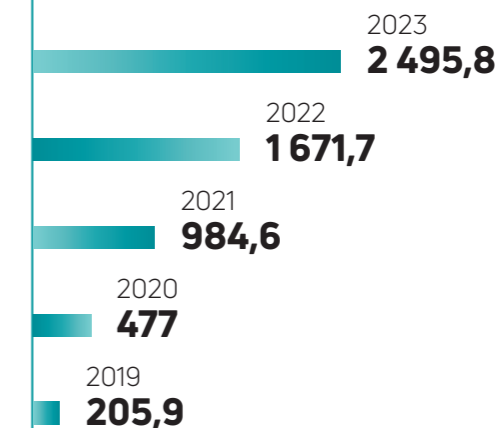
ЦИФРОВЫХ ПРОЕКТОВ
успешно завершено в 2023 году

19

СИСТЕМ
перешли в промышленную эксплуатацию в 2023 году

ИНВЕСТИЦИИ В ЦИФРОВУЮ ТРАНСФОРМАЦИЮ

млн руб., накопительно



ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДИВИЗИОНОВ



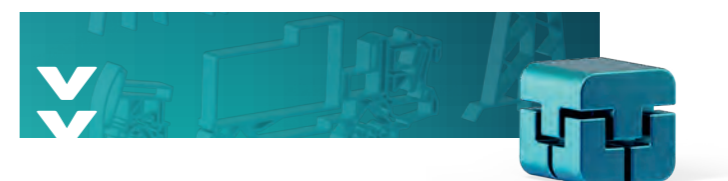
- **» «ТНГ-ГРУПП»** открыл 5 новых проектов, направленных на автоматизацию процессов регламентированного учета, планирования и учета в промышленной геофизике, управления закупками и опасностями на производстве. Успешно завершен проект по разработке софта для интерпретации данных акустической сейсмической инверсии и для петроупругого моделирования на основе скважинной информации.
- **» «ТАГРАС-РС»** продолжает выстраивать комплексную цифровую систему управления. В рамках инициации 9 проектов в 2023 году заявлены чат-боты для оценки персонала, прогнозная аналитика, элементы машинного обучения и автоматическое распознавание первичной документации. Дивизион развивает цифровую платформу «ЭКО» для оптимизации строительства скважин.
- **» «СИСТЕМА-СЕРВИС»** продолжает внедрение новой комплексной информационной системы, автоматизируя процессы управления производством, имуществом, продажами, закупками и запасами, финансами и бюджетированием.
- **» «ТМС ГРУПП»** завершил проект по формированию архитектуры комплексной информационной системы и «дорожной карты» цифровой трансформации. В 2023 году дивизион инициировал 12 проектов по построению комплексной системы управления и проект по миграции учетной системы по управлению персоналом на отечественное ПО.
- **» «ТАТНЕФТЕДОР»** завершил 9 проектов первой очереди «дорожной карты», автоматизировав ключевой производственный и финансовый контур.
- **» «ТАГРАС-ЭНЕРГОСЕРВИС»** завершил полномасштабные работы по оптимизации бизнес-процессов. 28 схем бизнес-процессов и 172 предложения для улучшения были сформированы в рамках подготовительной работы по внедрению информационных и цифровых систем.
- **» «ТАГРАС-ТРАНССЕРВИС»** перевел в эксплуатацию систему WDS: Управление автоперевозками, обеспечивающую автоматизацию всего цикла протекания процесса по предоставлению транспортных услуг. Дивизион завершил проект по «дорожной карте» развития цифровой трансформации и по формированию архитектуры комплексной информационной системы с учетом требований Базы знаний.



ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

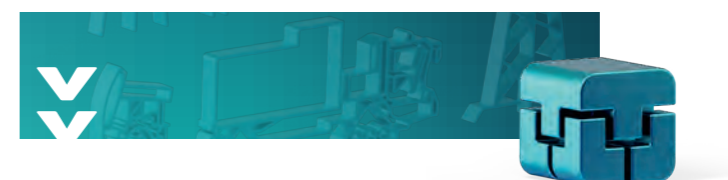
TAGRAS-DIGITAL: КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ

БАЗА ЗНАНИЙ



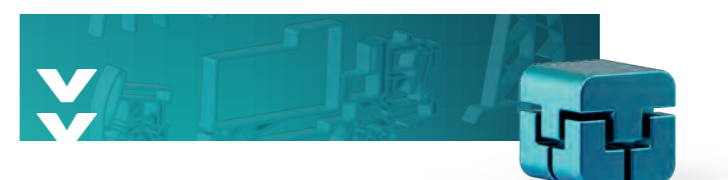
«ТАГРАС» реализует проект по наполнению Базы знаний. Это инструмент, позволяющий структурировано и централизованно хранить и поддерживать в актуальном состоянии информацию о корпоративной архитектуре дивизионов Холдинга. В 2023 году информацию о бизнес-процессах, организационной структуре, нормативно-регламентных документах и информационных системах в Базе знаний аккумулировали 4 дивизиона.

ЦИФРОВАЯ ЗРЕЛОСТЬ



В 2023 году для перехода на новый этап «Цифровизация» стартовал масштабный общехолдинговый проект по оценке цифровой зрелости дивизионов. Задача проекта — определить точки применения цифровых технологий Индустрии 4.0.

ЦИФРОВОЙ СУВЕРЕНИТЕТ

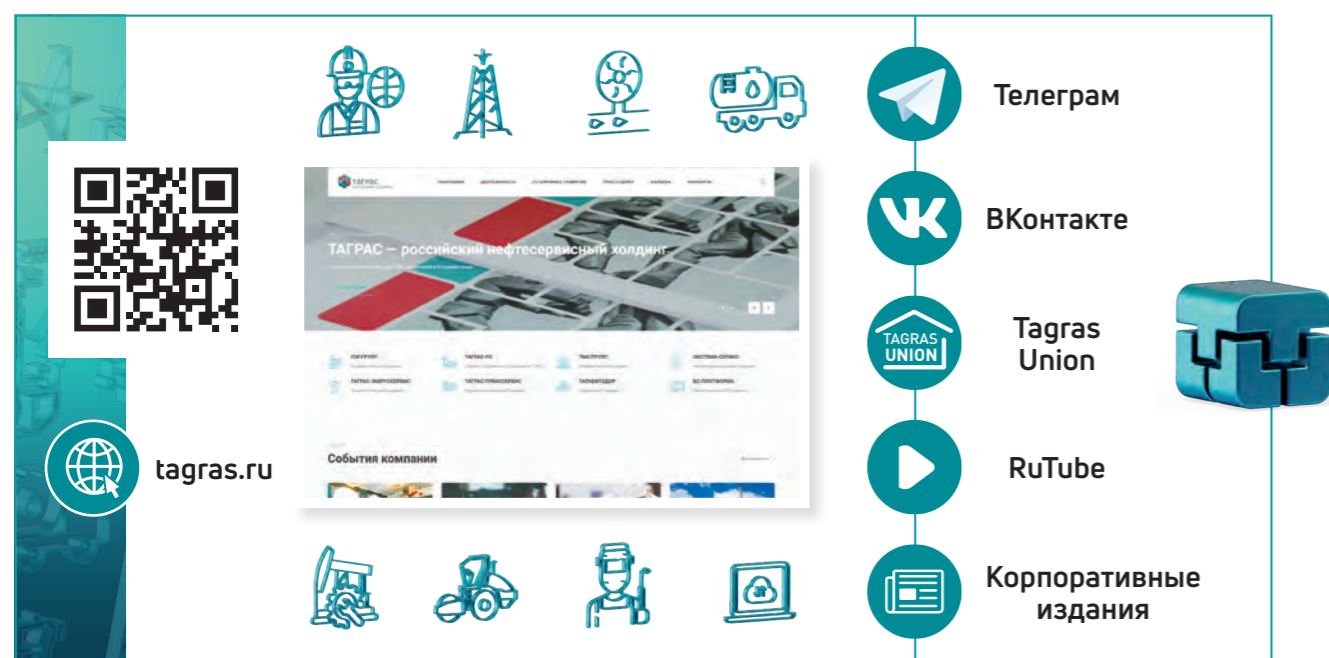


«ТАГРАС» реализует проект по формированию цифрового суверенитета. Задача проекта — обеспечить независимость Холдинга от иностранных поставщиков цифровых продуктов в части формирования политики применения цифровых ИТ-технологий.

ИНФОРМАЦИОННАЯ ОТКРЫТОСТЬ И ПРОЗРАЧНОСТЬ

«ТАГРАС» РЕАЛИЗУЕТ ПОЛИТИКУ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПРОЗРАЧНОСТИ ПО ВСЕМ СУЩЕСТВЕННЫМ АСПЕКТАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. СИСТЕМА ВНЕШНИХ И ВНУТРЕННИХ КОММУНИКАЦИЙ БАЗИРУЕТСЯ НА ОБЪЕКТИВНОСТИ, ДОСТОВЕРНОСТИ, СВОЕВРЕМЕННОСТИ И ПОЛНОТЕ ПРЕДОСТАВЛЯЕМОЙ ИНФОРМАЦИИ; НА ПОДДЕРЖАНИИ РАЗУМНОГО БАЛАНСА МЕЖДУ ОТКРЫТОСТЬЮ И СОБЛЮДЕНИЕМ КОММЕРЧЕСКИХ ИНТЕРЕСОВ ХОЛДИНГА.

ИНФОРМАЦИОННАЯ ЭКОСИСТЕМА



«ТАГРАС» НАЦЕЛЕН ЭФФЕКТИВНО ИСПОЛЬЗОВАТЬ КАНАЛЫ КОММУНИКАЦИИ С КЛЮЧЕВЫМИ ЦЕЛЕВЫМИ АУДИТОРИЯМИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ УЗНАВАЕМОСТИ БРЕНДА И ФОРМИРОВАНИЯ УСТОЙЧИВОЙ ПОЛОЖИТЕЛЬНОЙ РЕПУТАЦИИ ХОЛДИНГА КАК ЛИДЕРА ОТРАСЛИ НЕФТЕГАЗОВОГО СЕРВИСА, КРУПНЕЙШЕГО РОССИЙСКОГО ПОСТАВЩИКА ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ, НАДЕЖНОГО ПАРТНЕРА И РАБОТОДАТЕЛЯ.

В 2023 году Холдинг интегрировал официальные корпоративные сайты дивизионов в единый контур портала **tagras.ru**.

Информационная экосистема объединяет 9 сайтов, аккаунты Холдинга в социальных медиа, интранет и печатные корпоративные издания дивизионов.

С помощью информационной экосистемы, СМИ и профессиональных отраслевых площадок «ТАГРАС» поддерживает непрерывный диалог с заинтересованными целевыми аудиториями – заказчиками и партнерами, государством и обществом, сотрудниками и соискателями.

TAGRAS-STARTUP

«ТАГРАС» НАЦЕЛЕН НА ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ГЕНЕРАЦИИ КАЧЕСТВЕННЫХ БИЗНЕС-ИДЕЙ. В 2023 ГОДУ ХОЛДИНГ РЕАЛИЗОВАЛ ПРОГРАММУ TAGRAS-STARTUP, В РАМКАХ КОТОРОЙ РАССМАТРИВАЛИСЬ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ ПО ДИВЕРСИФИКАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

Задачи TAGRAS-STARTUP

- Выстраивание системы генерации качественных бизнес-идей
- Формирование системы отбора и развития бизнес-идей от проекта до реализации
- Поиск перспективных инвестиционных проектов
- Диверсификация деятельности Холдинга

Сессии TAGRAS-STARTUP

Участие в TAGRAS-STARTUP принимали специалисты дивизионов и аппарата управления Холдинга. Члены Правления «ТАГРАС» выступили экспертами программы.

5 СТАРТАП-СЕССИЙ организовано в 2023 году

БОЛЕЕ 60 СПЕЦИАЛИСТОВ дивизионов и Холдинга вовлечено в программу

В ходе программы участники проработали следующие критерии бизнеса:

- покупатели, рыночные сегменты
- необходимые ресурсы
- география деятельности
- ценностное предложение
- каналы сбыта
- партнеры и конкуренты
- стартовый объем производства
- каналы продвижения
- необходимый персонал и компетенции
- технологии/лицензии
- сырье и поставщики
- подрядчики
- стартовые инвестиции

В рамках программы команды итерационно проработали идеи, сформировали оптимальные концептуальные модели бизнеса, провели их оценку перед выходом на бизнес-план. Участники TAGRAS-STARTUP приобрели практические навыки и прошли все этапы работы над проектом: от формулировки гипотезы до подробного бизнес-плана с выходом на реализацию.

Результаты TAGRAS-STARTUP

Программа TAGRAS-STARTUP позволила выявить инициативных авторов бизнес-идей и активных сотрудников с разными компетенциями для проработки проектов до готовых бизнес-планов. В результате работы сессий в дальнейшую проработку были направлены проекты по развитию рекрутингового агентства, внедрению аддитивных технологий и созданию логистического центра.

ОБЩЕСТВЕННОЕ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

«ТАГРАС» ВНОСИТ СУЩЕСТВЕННЫЙ ВКЛАД В ЭКОНОМИКУ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ. РЕПУТАЦИЮ ХОЛДИНГА КАК ИННОВАЦИОННОЙ, ЭКОЛОГИЧНОЙ, СОЦИАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННОЙ НЕФТЕСЕРВИСНОЙ ГРУППЫ, ЭФФЕКТИВНОГО И НАДЕЖНОГО ПАРТНЕРА ДЛЯ ЗАКАЗЧИКОВ И ГОСУДАРСТВА ПОДТВЕРЖДАЮТ ДОСТИЖЕНИЯ И НАГРАДЫ.



ХОЛДИНГ

- «ТАГРАС» вошел в топ-100 компаний России по чистой прибыли. В рейтинге Forbes Холдинг расположился на 51-й позиции.
- «ТАГРАС» отмечен в рейтинге российских работодателей в сегменте «Промышленность», сформированном аналитиками РБК.
- «ТАГРАС» включен в Федеральный реестр «Всероссийская Книга Почета».



ДИВИЗИОН «ТНГ-ГРУПП»

- Дивизион признан лучшей компанией России в группе «Сейсморазведка» престижного «ТЭК-Рейтинга», который ежегодно проводит Центр поставщиков топливно-энергетического комплекса.
- Специалисты дивизиона – победители Всероссийского конкурса «Инженер года».



ДИВИЗИОН «ТАГРАС-РС»

- Специалист дивизиона отмечен на Всероссийском конкурсе «Инженер года» с присуждением звания «Профессиональный инженер России».



ДИВИЗИОН «ТАТНЕФТЕДОР»

- Предприятия дивизиона отмечены в республиканском смотре-конкурсе на лучшую организацию работы в области охраны труда среди организаций транспорта и дорожного хозяйства Республики Татарстан.



ДИВИЗИОН «СИСТЕМА-СЕРВИС»

- Дивизион признан лучшей компанией России в группе «Нефтепогружной кабель» «ТЭК-Рейтинга».
- Продукция и услуги дивизиона вошли в число лауреатов конкурса «Лучшие товары и услуги Республики Татарстан» и Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России».
- Специалисты дивизиона стали победителями конкурса «Молодой рационализатор и изобретатель Республики Татарстан».
- Дивизион стал дипломантом премии Правительства РФ в области качества.



ДИВИЗИОН «ТМС ГРУПП»

- Продукция и услуги дивизиона вошли в число лауреатов конкурса «Лучшие товары и услуги Республики Татарстан».
- В рамках Московского международного Салона изобретений и инновационных технологий «Архимед-2023» дивизион удостоен диплома и серебряной медали.
- Специалист дивизиона отмечен на Всероссийском конкурсе «Инженер года» с присуждением звания «Профессиональный инженер России».
- В премии «Generations Innovation AWARD 2023» дивизион отмечен как инновационная компания.



ДИВИЗИОН «ТАГРАС-ТРАНССЕРВИС»

- Дивизион включен в Федеральный реестр «Всероссийская Книга Почета», в Реестр эффективных и социально значимых предприятий и представлен к бизнес-премии «Выбор клиентов и партнеров 2023».
- Грузовые и пассажирские перевозки дивизиона удостоены звания лауреата конкурса «Лучшие товары и услуги Республики Татарстан» и Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России».

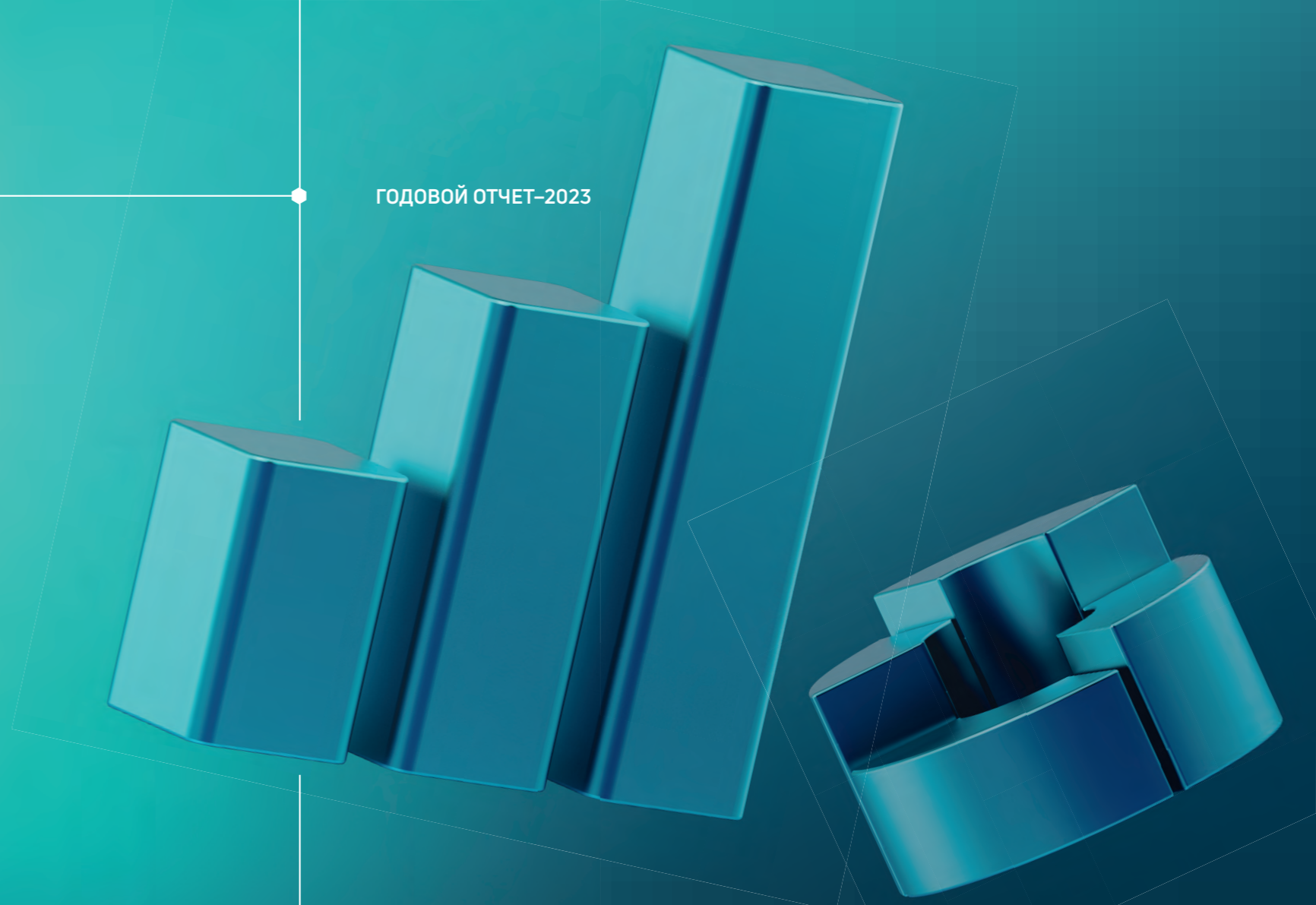


ДИВИЗИОН «ТАГРАС-ЭНЕРГОСЕРВИС»

- Продукция и услуги дивизиона вошли в число лауреатов конкурса «Лучшие товары и услуги Республики Татарстан» и Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России».

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2023 ГОДУ

02



ОБЪЕМЫ РАБОТ ДИВИЗИОНОВ *стр. 28*

ТНГ-ГРУПП *стр. 30*

ТАГРАС-РС *стр. 32*

СИСТЕМА-СЕРВИС *стр. 34*

ТАГРАС-ТРАНССЕРВИС *стр. 36*

ТМС ГРУПП *стр. 38*

ТАТНЕФТЕДОР *стр. 40*

ТАГРАС-ЭНЕРГОСЕРВИС *стр. 42*

БС-ПЛАТФОРМА *стр. 44*

ОБЪЕМЫ РАБОТ ДИВИЗИОНОВ

СБАЛАНСИРОВАННАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ, ФОКУС НА ДИВЕРСИФИКАЦИЮ И ИМПОРТОНЕЗАВИСИМОСТЬ ОБЕСПЕЧИЛИ ЭКОНОМИЧЕСКУЮ УСТОЙЧИВОСТЬ ХОЛДИНГА. «ТАГРАС» ЗАВЕРШИЛ 2023 ГОД С ПОЛОЖИТЕЛЬНЫМИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ И ФИНАНСОВЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ — ОБЪЕМ РАБОТ УВЕЛИЧИЛСЯ НА 6%, ВЫРУЧКА СОСТАВИЛА 82 МЛРД РУБЛЕЙ.



Объемы производства, млрд руб.



Доля в выручке по Холдингу





г. Бугульма,
ул. Климента
Ворошилова, 21
+7 (85594) 7-75-12
tng@tng.ru
tng.tagras.ru

ТНГ-ГРУПП

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА УСЛУГАХ ПО СЕЙСМОРАЗВЕДОЧНЫМ РАБОТАМ, В ТОМ ЧИСЛЕ В АКВАТОРИИ МОРЕЙ, И ГЕОФИЗИЧЕСКОМУ СОПРОВОЖДЕНИЮ СТРОИТЕЛЬСТВА РАЗВЕДОЧНЫХ, ПОИСКОВЫХ И ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ СКВАЖИН, ВТОРИЧНОМУ ВСКРЫТИЮ ПЛАСТОВ. «ТНГ-ГРУПП» ВЫПОЛНЯЕТ ОБРАБОТКУ И ИНТЕРПРЕТАЦИЮ СЕЙСМИЧЕСКИХ ДАННЫХ, РЕШАЕТ ЗАДАЧИ В ОБЛАСТИ ВЕРТИКАЛЬНОГО СЕЙСМИЧЕСКОГО ПРОФИЛИРОВАНИЯ.

ШАРИПОВ ЯН ГАЛИМОВИЧ

Генеральный директор, Член Правления

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2023 ГОДА

| ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | ЕД. ИЗМ. | ПОКАЗАТЕЛЬ |
|---|----------|------------|
| Сейсморазведочные работы 2D | пог. км | 1 716 |
| Сейсморазведочные работы 3D | кв. км | 5 262 |
| Промыслово-геофизические работы | заявки | 19 369 |
| Работы по обработке и интерпретации геофизического материала 2D | пог. км | 3 145 |
| Работы по обработке и интерпретации геофизического материала 3D | кв. км | 7 290 |

Специалисты дивизиона работают практически во всех нефтегазодобывающих регионах Российской Федерации, в странах дальнего и ближнего зарубежья. Имеющийся потенциал позволяет дивизиону проводить работы в любых климатических условиях и предоставлять материал для успешного освоения и эксплуатации нефтегазовых месторождений в оптимальные сроки.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Поиск и разведка месторождений нефти, газа и нерудных полезных ископаемых с применением наземной сейсморазведки 2D, 3D, 3D/3C, 4D, морской, транзитной сейсморазведки, электро-, грави-, магниторазведки, аэрокосмического дешифрирования
- Геофизическое сопровождение бурения и ремонта скважин, контроль за эксплуатацией месторождений нефти и газа методами промыслово-геофизических исследований скважин
- Геонавигационное сопровождение проводки ствола скважин в процессе бурения, информационно-технологическое сопровождение бурения скважин
- Выполнение скважинных сейсмических исследований модификациями ВСП, НВСП, ПМ ВСП
- Микросейсмический мониторинг при ГРП
- Обработка и интерпретация геофизических материалов, супервизия
- Разработка и внедрение методик геофизических исследований, программного обеспечения

ОБЪЕМ РАБОТ В 2023 ГОДУ, МЛРД РУБ.

21.6



НОВЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ТЕХНОЛОГИИ, ИННОВАЦИИ

- Впервые на проектах Ковыктинского ГКМ и Среднеботубинского НГКМ применены методики дифференциации пластового флюида при работе в скважинах с раствором на углеводородной основе, что расширяет возможности использования аппаратуры MDT без применения датчиков плотности/вязкости
- Модернизированы и закуплены модули аппаратуры АСТП (телевизор акустический скважинный (сканер) на преломленных волнах) для возможности работы в кабельно-автономном режиме; работы выполнены на одной скважине
- Разработан и передан для внедрения малогабаритный прибор ЯМК в градиентном магнитном поле МАЯК-Г-122. Прибор предназначен для исследования открытых стволов скважин методом ядерно-магнитного каротажа и для выделения коллекторов в разрезе бурящихся скважин с представлением информации о пористости или о степени связанности флюида
- Разработан и изготовлен автономный прибор акустического кросс-дипольного каротажа (АМАК100) в диаметре 100 мм. Оборудование позволяет проводить исследования в скважинах диаметром от 126 до 300 мм; прибор передан в опытно-промышленную эксплуатацию
- Разработан и применен российский аналог информационной системы InterACT (разработка компании Schlumberger)

ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ

- 23 сейсморазведочные партии
- 150 каротажных партий
- 47 отрядов ГТИ
- 5 партий ВСП/НВСП
- Центр геолого-гидродинамического моделирования нефтегазовых и нефтегазоконденсатных месторождений
- Группа обработки и интерпретации данных ВСП и НВСП
- Группа супервизии и полевой обработки сейсморазведочных материалов
- 3 вычислительных центра с дисковым пространством 1200 ТБ на 200+ рабочих мест
- 187 отрядов ГИС
- 22 отряда ННБ
- 14 интерпретационных групп

ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ ПО ХОЛДИНГУ

26,3% 2023





г. Альметьевск,
ул. Производственная, 2
+7 (8553) 38-82-03
rs@tagras.ru
rs.tagras.ru

ТАГРАС-РС

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА КОМПЛЕКСНЫХ УСЛУГАХ НА ВСЕХ ЭТАПАХ ЖИЗНЕДЕЯТЕЛЬНОСТИ СКВАЖИНЫ. «ТАГРАС-РС» ОБЛАДАЕТ МНОГОЛЕТНИМ ОПЫТОМ, СОВРЕМЕННЫМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ, ОБОРУДОВАНИЕМ, МАТЕРИАЛАМИ, А ТАКЖЕ ВЫСОКОКВАЛИФИЦИРОВАННЫМ ПЕРСОНАЛОМ ДЛЯ РЕШЕНИЯ КОМПЛЕКСНЫХ ЗАДАЧ ЗАКАЗЧИКА.

ЗАКИРОВ АЙРАТ ФИКУСОВИЧ

Директор, Член Правления

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2023 ГОДА

| ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | ЕД. ИЗМ. | ПОКАЗАТЕЛЬ |
|---|-----------|------------|
| Строительство скважин традиционного и малого диаметра | скв. | 231 |
| Бурение боковых и боковых горизонтальных стволов (БС и БГС) | скв. | 72 |
| Гидроразрыв пласта (ГРП) | процессов | 2 729 |
| Оказание услуг с применением установок с гибкой трубой (ГНКТ) | скв. | 1 373 |
| Канатно-контейнерные технологии (ККТ) | процессов | 1 958 |
| Оказание технологических услуг с использованием программной платформы | скв. | 190 |

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Строительство традиционных и горизонтальных скважин
- Строительство скважин малого диаметра (СМД)
- Зарезка боковых и боковых горизонтальных стволов (ЗБС и БГС)
- Информационно-технологическое сопровождение при бурении скважин
- Гидравлический разрыв пласта (ГРП)
- Колтюбинговые и канатно-контейнерные технологии
- Тампонажный сервис
- Приготовление и сопровождение бурового раствора

ОБЪЕМ РАБОТ В 2023 ГОДУ, МЛРД РУБ.

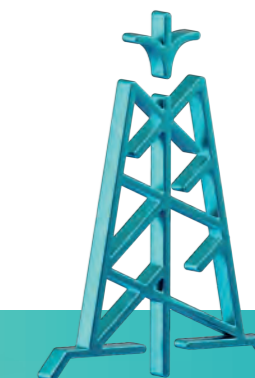
17.9

НОВЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ТЕХНОЛОГИИ, ИННОВАЦИИ

- Внедрена прорывная технология, позволяющая значительно сократить продолжительность выскомонтажных работ – это система передвижения буровой установки (слайдер). Слайдер позволяет при кустовом бурении ускорить перестановку мобильной буровой установки без дополнительных временных затрат на выброс инструмента, демонтаж и монтаж мобильной буровой установки. Внедрение системы передвижения буровой установки позволило сократить время работ более чем в 8 раз и повысить уровень безопасности сотрудников путем исключения значительного количества операций

ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ

- 21 буровая бригада
- 11 флотов ГРП
- 7 флотов ГНКТ (колтюбинг)
- Центр сопровождения бурения
- 20 экипажей ККТ (канатно-контейнерные технологии)
- 3 флота для тампонажных работ
- 8 постов инженерно-технологического сопровождения буровых растворов
- 330 единиц специализированной техники
- Современные производственные базы



ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ ПО ХОЛДИНГУ

2023
21,8%





г. Альметьевск,
ул. Базовая, 2
+7 (8553) 38-94-00
info@sistemaservis.ru
system.tagras.ru

СИСТЕМА-СЕРВИС

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА УСЛУГАХ В ОБЛАСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА СКВАЖИН, ДОБЫЧИ НЕФТИ И ПОДДЕРЖАНИЯ ПЛАСТОВОГО ДАВЛЕНИЯ. «СИСТЕМА-СЕРВИС» ПРОИЗВОДИТ КАБЕЛЬНУЮ ПРОДУКЦИЮ, РЕЗИНОТЕХНИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ, ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ, PDC-ДОЛОТА И ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ ЛОКАЛЬНОГО КРЕПЛЕНИЯ СКВАЖИН.

МУХАМАДЕЕВ ИЛЬДАР РУСТАМОВИЧ

Директор, Член Правления

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2023 ГОДА

| ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | ЕД. ИЗМ. | ПОКАЗАТЕЛЬ |
|---|-------------|------------|
| Обслуживаемый фонд скважин с УЭЦН | скв. | 8 039 |
| Изготовление/ремонт электропогружных установок (ЭЦН, ПЭД, ГЗ) | тыс. секций | 15,5 |
| Кабель для погружных электроустановок | тыс. км | 7,4 |
| Долотный сервис – общая проходка в буровом сервисе | км | 601 |

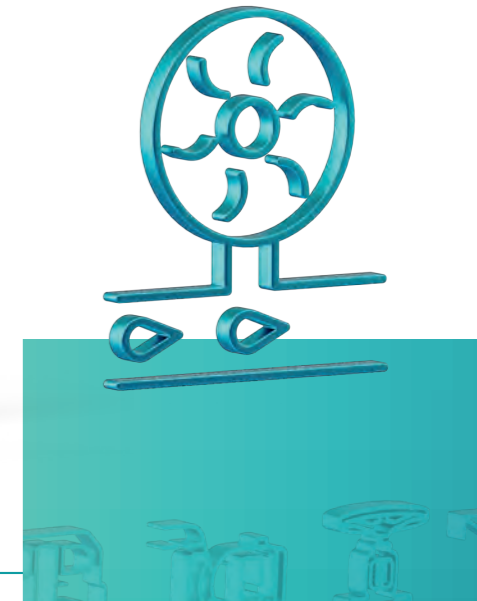
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- ▶ Промысловый сервис установок электропогружных насосов, высоконапорных насосных агрегатов типа ЦНС, горизонтальных насосных установок и насосов объемного действия для системы поддержания пластового давления
- ▶ Оказание услуг по сервису долот и гидравлических забойных двигателей, телеметрическому сопровождению, резке боковых стволов и изоляции зон осложнения с помощью оборудования для локального крепления стенок скважин
- ▶ Изготовление и ремонт нефтепогружного оборудования, гидравлических забойных двигателей, буровых долот и кабельно-проводниковой продукции

ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ

- ▶ Литейное производство рабочих органов ЭЦН с собственной лабораторией неразрушающего контроля
- ▶ Собственная линейка установок электропогружных центробежных насосов (УЭЦН)
- ▶ Оборудование для выпуска пакетов статора и ротора УЭЦН
- ▶ Линии по выпуску кабельно-проводниковой продукции
- ▶ Парк токарных и фрезерных станков с ЧПУ, включая пятикоординатный фрезерный обрабатывающий центр
- ▶ Стенды испытаний УЭЦН, ЦНС, погружного кабеля и прочей продукции
- ▶ Линия по производству оборудования локального крепления скважин
- ▶ Шарошечные и PDC долота
- ▶ Гидравлические забойные двигатели

ОБЪЕМ РАБОТ В 2023 ГОДУ, МЛРД РУБ.



НОВЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ТЕХНОЛОГИИ, ИННОВАЦИИ

- ▶ Организован интегрированный сервис при опережающем бурении кондукторов. Этот вид деятельности заключается в предоставлении интегрированного сервиса для бурения секций кондукторов для станков капитального ремонта скважин малой мощности, достаточной для направленного бурения глубиной до 400 м, что позволяет заказчикам снизить затраты на строительство скважин
- ▶ Разработан и изготовлен вентильный электродвигатель мощностью 45 кВт (при 6000 об/мин) в габарите 81 мм. Новый тип двигателя 2ВЭДТ 45-81-6.0 используется в составе малогабаритной насосной установки УЭЦН 2А габарита в эксплуатационной колонне 102 мм. Установки применяются на скважинах с техническими ограничениями. Продукт интересен нефтяным компаниям, эксплуатирующим УЭЦН малого габарита
- ▶ Изготовлен модуль смещения в габарите 69 мм для УЭЦН 2А габарита. Благодаря дополнительному модулю смещения образуется площадь для размещения кабеля вдоль установки, что позволяет применять УЭЦН 2А габарита в меньшем диаметре эксплуатационной колонны
- ▶ Разработана и изготовлена гидрозащита в габарите 69 мм для УЭЦН 2А габарита. Используется в качестве защиты погружного электродвигателя малогабаритной УЭЦН 2А габарита в эксплуатационной колонне 102 мм. Установки применяются на скважинах с техническими ограничениями
- ▶ Разработан новый тип расширителя РРМ-124/140. Новая конструкция расширителя позволяет использовать РРМ-124/140 совместно с трёхшарошечным долотом с возможностью проработки ствола скважины. Возможность проработки при спуске расширителя РРМ-124/140 позволяет сократить время нахождения полевого инженера-технолога на объектах заказчика и сокращает общее время установки оборудования локального крепления стенок скважин

ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ ПО ХОЛДИНГУ

2023
13,8%





г. Альметьевск,
ул. Маяковского, 127
+7 (8553) 37-78-03
priem_tts@tgrsts.ru
ts.tagras.ru

ТАГРАС-ТРАНССЕРВИС

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА ГРУЗОВЫХ И ПАССАЖИРСКИХ ПЕРЕВОЗКАХ, ОКАЗЫВАЕТ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЕ УСЛУГИ И КОМПЛЕКСНЫЙ СЕРВИС ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ РАЗЛИЧНЫХ ОТРАСЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ, АПК, ТОРГОВЛИ И СТРОИТЕЛЬСТВА. СОБСТВЕННЫЙ ПАРК ТРАНСПОРТА И СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЙ ТЕХНИКИ «ТАГРАС-ТРАНССЕРВИС» НАСЧИТЫВАЕТ БОЛЕЕ 2,8 ТЫС. ЕДИНИЦ.

ЧЕРНЫШЕВ ВЛАДИМИР АНАТОЛЬЕВИЧ

Директор, Член Правления

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2023 ГОДА

| ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | ЕД. ИЗМ. | ПОКАЗАТЕЛЬ |
|---|----------------|------------|
| Производственная программа | млн маш. часов | 7,2 |
| Выработка на единицу транспорта | маш. часов | 2 617 |
| Среднесписочное количество транспортных средств | ед. | 2 802 |
| Использование парка | коэфф. | 0,643 |

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Грузовые перевозки
- Пассажирские перевозки
- Специализированная техника
- Комплексный сервис

Дивизионом оказываются услуги в регионах Приволжского и Уральского федеральных округов. Перевозки тентованным транспортом осуществляются по регионам Российской Федерации и ближнему зарубежью.

ОБЪЕМ РАБОТ В 2023 ГОДУ, МЛРД РУБ.



НОВЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ТЕХНОЛОГИИ, ИННОВАЦИИ

- Расширена география транспортного обслуживания на комфортабельных автобусах большой вместимости иностранного производства
- В отдельное управление выведена деятельность по перевозке нефтесодержащей жидкости
- Проект «WDS: Управление автоперевозками» перешел на завершающий этап. В рамках проекта внедрены современные технологии управления автотранспортом: мобильные приложения водителей и механиков, автоматизация медицинских осмотров, инвентаризация склада и транспортных средств, контроль работы по геозонам

ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ

- Грузовой транспорт
- Пассажирский транспорт
- Легковой транспорт
- Низкорамные трейлеры
- Цистерны для перевозки нефтепродуктов
- Еврофуры
- Грузоподъемный транспорт
- Землеройная и тракторная техника



ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ ПО ХОЛДИНГУ

2023
11,5%





г. Альметьевск,
ул. Объездной тракт, 1А
+7 (800) 250-79-39
tmcg@tmcg.ru
tms.tagras.ru

ТМС ГРУПП

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА ПРОИЗВОДСТВЕ ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА. В СФЕРУ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ «ТМС ГРУПП» ВХОДИТ ВЫПУСК ПРОДУКЦИИ СТАНОЧНОГО ПАРКА, В ТОМ ЧИСЛЕ ВЫСОКОТОЧНОГО МАШИНОСТРОЕНИЯ, ПРОИЗВОДСТВО ИЗОЛИРОВАННОЙ ТРУБНОЙ ПРОДУКЦИИ ПОВЫШЕННОЙ НАДЕЖНОСТИ, НЕФТЕПРОМЫСЛОВОГО, ГЛУБИННО-НАСОСНОГО И БУРОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ. МОЩНОСТИ ДИВИЗИОНА ПОЗВОЛЯЮТ ОКАЗЫВАТЬ УСЛУГИ ПО РЕМОНТУ И ОБСЛУЖИВАНИЮ ОБОРУДОВАНИЯ НЕФТЕГАЗОВОГО СЕКТОРА.

ЯРУЛЛИН АНВАР ГАБДУЛМАЗИТОВИЧ ➤ Директор, Член Правления

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2023 ГОДА

| ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | ЕД. ИЗМ. | ПОКАЗАТЕЛЬ |
|--|----------|------------|
| Изготовление станков-качалок | шт. | 194 |
| Изготовление запорной и устьевой арматуры, пакеров | шт. | 2 484 |
| Изготовление обсадной трубы | тонн | 37 340 |
| Изготовление (продажа) НКТ | тонн | 56 330 |
| Выпуск ФСЦ | шт. | 105 |
| Ремонт бурового оборудования | шт. | 690 |

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Изготовление и ремонт устьевой и запорной арматуры, пакеров
- Изготовление обсадной трубы; ремонт бурильных труб
- Ремонт бурового оборудования, комплексное техническое обслуживание и ремонт буровых установок
- Изготовление и ремонт станков качалок; выпуск гидравлических приводов; изготовление скважинных фильтров (ФСЦ)
- Производство, ремонт, восстановление трубной продукции различного сортамента
- Изготовление насосно-компрессорных труб, муфт

НОВЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ТЕХНОЛОГИИ, ИННОВАЦИИ

- Организован дополнительный участок выпуска металлопластмассовых труб и патрубков МПТ(к)
- Разработаны опытные образцы термоабразивных аппаратов (ТАА) для очистки внутренней поверхности буровых труб СБТ 127, СБТ 114, УБТ 108–178 мм с внутренними диаметрами замков 95 и 83 мм. Цель проекта – достижение уровня качества очищенной внутренней поверхности СБТ для труб 127 и 114 мм с внутренним диаметром замка 95 и 83 мм до качества очищенной поверхности – Sa 2.0–2.5 по ISO 8501-01
- Продуктовая линейка устьевых арматур и колонных обвязок увеличена на 21 новую разработку

ОБЪЕМ РАБОТ В 2023 ГОДУ, МЛРД РУБ.



ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ

- Технологическая линия по выпуску труб НКТ
- Технологическая линия по выпуску муфт НКТ и муфт обсадных труб
- Технологическая линия по нанесению внутреннего порошкового покрытия
- Технологическая линия по нанесению внутреннего лакокрасочного покрытия
- Технологическая линия по производству труб МПТК
- Технологическая линия по нанесению наружного полимерного покрытия
- Технологическая линия по нанесению внутреннего полимерного покрытия труб
- Технологическая линия по изготовлению теплоизолированных труб
- Линии по изготовлению полиэтиленовых труб
- Участки по изготовлению и изоляции фасонных трубопроводов и изготовлению фасонных изделий в теплоизолированном исполнении
- Линия по изготовлению ФСЦ
- Парк токарных и фрезерных станков с ЧПУ, в том числе 3-х и 4-х координатных обрабатывающих центров с ЧПУ
- Испытательные стенды (насосов, редукторов, противовибросового оборудования, ключей АКБ)
- Технологическая линия по выпуску обсадных и бурильных труб
- Технологическая линия по ремонту бурильных труб
- Оборудование для выпуска и ремонта станков-качалок и бурового оборудования



ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ ПО ХОЛДИНГУ

2023
10,9%





г. Альметьевск,
ул. Полевая, 1А (ДСРК)
+7 (8553) 31-20-10
tatneftedor@tagras.ru
tnd.tagras.ru

ТАТНЕФТЕДОР

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА КОМПЛЕКСНОМ ДОРОЖНОМ СЕРВИСЕ, ВЫПУСКАЕТ АСФАЛЬТОБЕТОН. «ТАТНЕФТЕДОР» РАСПОЛАГАЕТ НЕОБХОДИМЫМИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ МОЩНОСТЯМИ И КВАЛИФИЦИРОВАННЫМИ КАДРАМИ И ВЫПОЛНЯЕТ КОМПЛЕКС РАБОТ КАЧЕСТВЕННО И В КОРОТКИЕ СРОКИ.

ГАРИФУЛЛИН РУСТЕМ ГАБДУЛБАРИЕВИЧ

Директор, Член Правления

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2023 ГОДА

| ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | ЕД. ИЗМ. | ПОКАЗАТЕЛЬ |
|---|-----------|------------|
| Содержание автодорог общего пользования | км | 3 459 |
| Выпуск асфальтобетона | тыс. тонн | 389 |
| Строительство и ремонт автодорог | км | 190 |

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Строительство автодорог
- Реконструкция автодорог
- Ремонт автодорог
- Содержание автодорог
- Выпуск асфальтобетона

НОВЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ТЕХНОЛОГИИ, ИННОВАЦИИ

- Разработана холодная асфальтобетонная многощелебнистая ремонтная смесь (АХР) по ГОСТ Р 70648-2023; применяется для повышения эффективности ямочного ремонта
- Разработана асфальтобетонная смесь ЩМА-16 по ГОСТ Р 58406.1-2020 с применением универсальной стабилизирующей модифицирующей добавки «БИПЛАСТ»; применяется для устройства верхнего слоя покрытия. При ее разработке и выпуске использовалась стандартная технология производства ЩМА-16 с добавлением 0,12% (в 100%) стабилизирующей модифицирующей добавки «БИПЛАСТ»
- Разработана асфальтобетонная смесь SMA-11 по ГОСТ Р 58401.2-2019 для устройства верхнего слоя покрытия

ОБЪЕМ РАБОТ В 2023 ГОДУ, МЛРД РУБ.



ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ

- Асфальтобетонные цеха на девяти площадках юго-востока Татарстана
- Высокопроизводительные асфальтосмесительные установки (Ammann Global, Ca-Long, NFLG OPTIMA)
- Станция приготовления солевых растворов ИСТ UNI
- Контейнеры для транспортировки асфальтобетонной смеси с сохранением рабочей температуры на протяжении 8 часов
- Лаборатория контроля качества для подбора рецептов асфальтобетонных смесей методом объемного проектирования, методом Маршалла по европейским стандартам и по российским стандартам
- Производственные базы с теплыми стоянками, ремонтно-механическими мастерскими и складами
- Антисегрегационный перегружатель Weiler E1650A
- Многофункциональные транспортные средства для проведения земляных работ при содержании, ремонте и строительстве автодорог
- Дорожные машины для фрезерования верхнего слоя дорожных покрытий
- Тандемные катки для применения на малых строительных участках для уплотнения асфальтобетонного покрытия
- Многофункциональные транспортные средства с кузовом для перевозки материала, оснащенные краном-манипулятором
- Землеройная техника, сваебойная машина, автосамосвалы



ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ ПО ХОЛДИНГУ

2023
10,4%





г. Альметьевск,
ул. Сургутская, 17, стр. 1
+ 7 (8553) 38-95-05
energyservice@tagras.ru
es.tagras.ru

ТАГРАС-ЭНЕРГОСЕРВИС

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА ВЫПОЛНЕНИИ КОМПЛЕКСНЫХ СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫХ И РЕМОНТНЫХ РАБОТ НА ОБЪЕКТАХ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА, НЕФТЯНЫХ И ГАЗОВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ. ПРЕДПРИЯТИЯ «ТАГРАС-ЭНЕРГОСЕРВИС» МОНТИРУЮТ ВЕНТИЛЯЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ, ПРОИЗВОДЯТ ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКИЕ И ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫЕ ИЗДЕЛИЯ, БЕТОН И МЕТАЛЛОКОНСТРУКЦИИ ШИРОКОЙ НОМЕНКЛАТУРЫ.

АЛАЕВ ДМИТРИЙ ВИКТОРОВИЧ

Директор, Член Правления

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2023 ГОДА

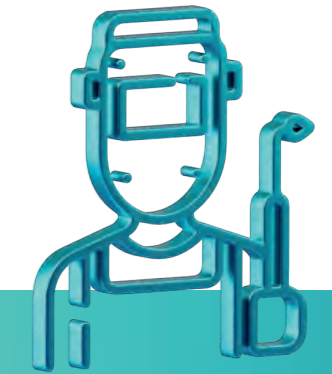
| ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | ЕД. ИЗМ. | ПОКАЗАТЕЛЬ |
|---|-----------|------------|
| Ремонт высоковольтных линий 110/35/6(10) кВ | км | 280 |
| Изготовление КТП | шт. | 163 |
| Капитальное строительство трубопроводов | км | 102 |
| Строительство, реконструкция и ремонт подстанций 110/35/6(10) кВ | шт. | 12 |
| Ремонт трансформаторов | шт. | 261 |
| Ремонт электродвигателей | шт. | 3 084 |
| Реализация тепловой энергии | тыс. Гкал | 150 |
| Эксплуатация, текущий ремонт и обслуживание теплоэнергетического оборудования | шт. | 1 580 |

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Эксплуатация электроэнергетических и теплоэнергетических объектов
- Проектирование, диагностика, наладка, капитальное строительство и ремонт энергетических объектов
- Ремонт силовых трансформаторов, электродвигателей
- Изготовление КТП, распределительных щитов, шкафов управления

ОБЪЕМ РАБОТ В 2023 ГОДУ, МЛРД РУБ.

3.2



НОВЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ТЕХНОЛОГИИ, ИННОВАЦИИ

- Освоена новая технология изготовления изоляции обмоток вакуумно-нагнетательной пропиткой. Технология позволила повысить качество ремонта электродвигателей за счет минимизации механических повреждений катушек в процессе изготовления, повышения качества пропитки, исключения воздушных пор в изоляционной пропитке и снижения риска пробоя изоляции, а также повысить надежность и сроки эксплуатации отремонтированного оборудования
- Выполнены работы по строительству нефтепромышленной структуры и объектов нефтедобычи в Республике Татарстан, строительству социальных объектов в Республике Крым, строительству участка водоснабжения сортового прокатного цеха в Пермском крае, строительству объектов нефтепромышленной структуры в Оренбургской области
- Выполнены работы по замене коммерческих узлов учета электроэнергии транзитных потребителей, проверке каналов телемеханики, метрологическому сопровождению приборов учета и контроля на объектах нефтедобычи
- Выполнены электромонтажные работы, работы по экспертизе промышленной безопасности, техническому перевооружению силовых подстанций

ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ

- Оборудования для ремонта ВЛ, низковольтных ЭДВ
- Оборудование для ремонта энергетического оборудования
- Оборудование для изготовления траверс
- Оборудование для изготовления постаментов КТП
- Передвижная лаборатория
- Сварочное и газорезательное оборудование
- Покрасочное оборудование
- Оборудование по выпуску ЖБИ и товарного бетона
- Станочный парк по обработке металлов
- Специальное оборудование для ремонта электрических машин
- Намоточные станки
- Приборный парк по экспертизе, наладке и диагностике оборудования
- Приборный парк по контролю и диагностике
- Экскаваторы
- Трубоукладчики
- Бульдозеры
- Сварочное оборудование

ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ ПО ХОЛДИНГУ

2023
3,9%





г. Альметьевск,
ул. Чернышевского, 47А
+7 (8553) 31-28-31
bspatforma@tagras.ru
bsp.tagras.ru

БС-ПЛАТФОРМА

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА КОМПЛЕКСНОМ ИТ-СЕРВИСЕ, ВНЕДРЯЕТ ИННОВАЦИОННЫЕ ИТ-РЕШЕНИЯ ОТ РАЗРАБОТКИ КОНЦЕПЦИИ ДО ПОСТПРОЕКТНОЙ ПОДДЕРЖКИ. В ХОЛДИНГЕ «БС-ПЛАТФОРМА» ОКАЗЫВАЕТ УСЛУГИ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОГРАММОЙ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ TAGRAS-DIGITAL И ПОДБОРУ ПЕРСОНАЛА.

ЦВЕТКОВ ОЛЕГ ВАЛЕРЬЕВИЧ

Директор, Член Правления

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2023 ГОДА

| ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | ЕД. ИЗМ. | ПОКАЗАТЕЛЬ |
|--|----------|------------|
| Обслуживание юридических лиц | ед. | 70 |
| Сопровождение информационных систем | ед. | 100 |
| Реализация проектов программы TAGRAS-Digital | шт. | 61 |
| Обучение по информационной безопасности | чел. | 1 200 |
| Отражение вирусных и сетевых атак | шт. | 71 800 |

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Формирование и поддержание системы комплексной информационной безопасности предприятий
- Внедрение решений в области кибербезопасности
- Сопровождение и развитие информационных систем и программных продуктов 1С
- Обслуживание ИТ-инфраструктуры
- Проектирование и консалтинг

ОБЪЕМ РАБОТ В 2023 ГОДУ, МЛРД РУБ.



НОВЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ТЕХНОЛОГИИ, ИННОВАЦИИ

- Выработаны единые методологические требования для формирования бизнес-архитектуры при реализации цифровых проектов в Базе знаний
- Выявлено 457 процессов для оценки цифровой зрелости дивизионов
- Завершена работа по инвентаризации и защите нематериальных активов
- Сформирована архитектура информационной безопасности Холдинга «ТАГРАС»
- Организованы два новых направления деятельности – контроль защиты внутреннего и внешнего периметра ИТ-инфраструктуры компаний от киберугроз и сервис детектирования и реагирования на события информационной безопасности в режиме 24/7
- Завершен ряд проектов по миграции в пилотной зоне 1С-серверов на отечественное ПО и домена tagras.corp
- Создан Центр проектной деятельности для комплексного внедрения инновационных ИТ-решений
- Открыто кадровое агентство в рамках программы TAGRAS-STARTUP; ключевой сервис – комплекс услуг по подбору персонала в режиме одного окна «под ключ»



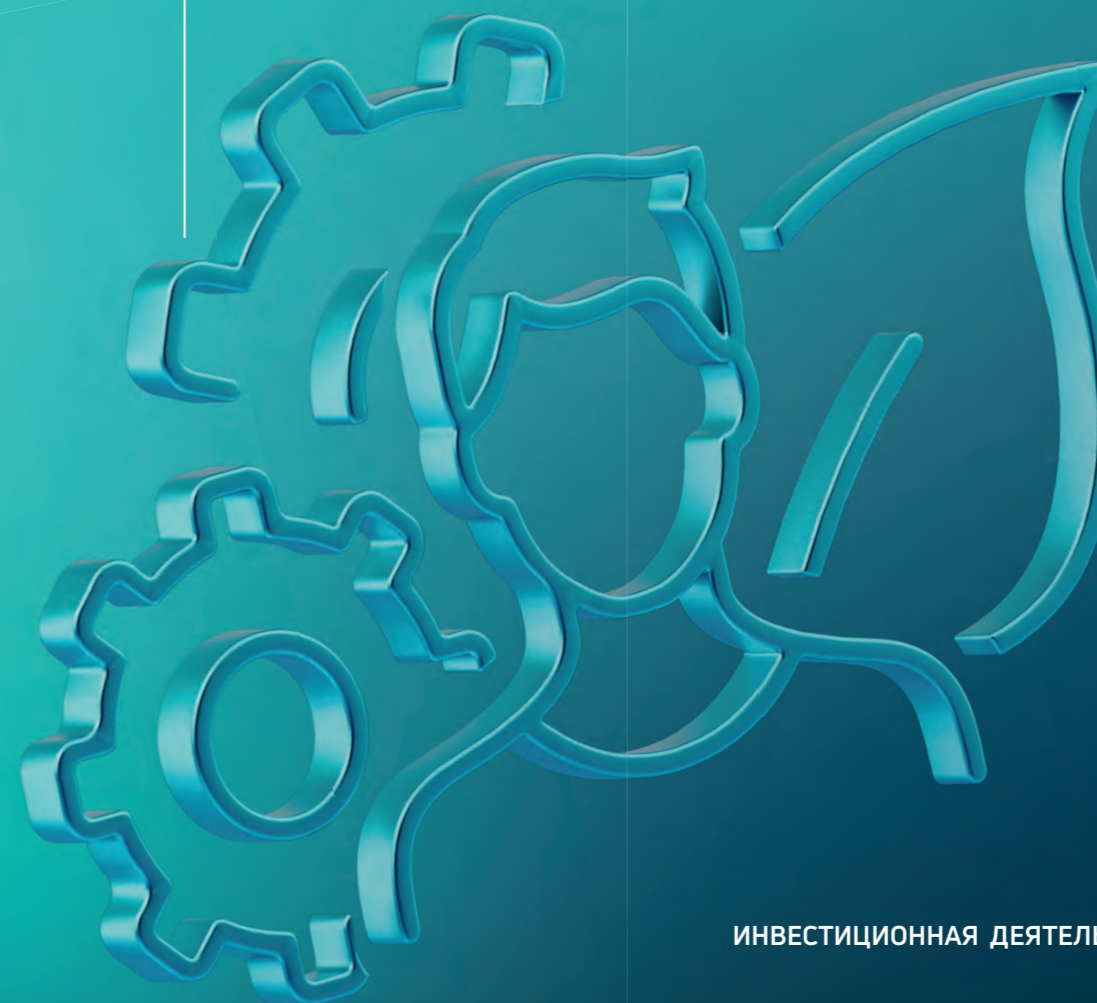
ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ ПО ХОЛДИНГУ

2023
1,4%



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

03



| | |
|--|----------------|
| ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ | <i>стр. 48</i> |
| ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА | <i>стр. 50</i> |
| ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА | <i>стр. 51</i> |
| ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ | <i>стр. 52</i> |
| РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ | <i>стр. 53</i> |
| ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА | <i>стр. 54</i> |
| ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ | <i>стр. 55</i> |
| РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА | <i>стр. 58</i> |
| СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ | <i>стр. 60</i> |

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА «ТАГРАС» НАПРАВЛЕНА НА ВЫПОЛНЕНИЕ ДОЛГОСРОЧНЫХ ЦЕЛЕЙ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ. В ОСНОВЕ СТРАТЕГИИ – ПОИСК И РЕАЛИЗАЦИЯ ПЕРСПЕКТИВНЫХ ПРОЕКТОВ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ ПРЕИМУЩЕСТВО НАД КОНКУРЕНТАМИ В БУДУЩЕМ.

Приоритеты инвестиционной политики



- Обеспечение максимальной эффективности инвестиций
- Повышение доходности по всем направлениям деятельности Холдинга
- Повышение конкурентоспособности каждого дивизиона
- Обеспечение производственного потенциала на основе высокотехнологичного оборудования и прогрессивных технологий
- Укрепление портфеля профильных активов
- Стратегия долгосрочного развития Холдинга
- Развитие собственных технологий для реализации стратегии по импортонезависимости

136

млрд руб.

Объем капиталовложений по Холдингу за 2006-2023 гг.

6.7

млрд руб.

Объем инвестиций по Холдингу в 2023 году

В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ, ВВОДИМЫХ НЕДРУЖЕСТВЕННЫМИ СТРАНАМИ, А ТАКЖЕ НЕСТАБИЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ В МИРЕ ХОЛДИНГ ФОКУСИРУЕТСЯ НА РАЗРАБОТКЕ И ВНЕДРЕНИИ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, НА ЛОКАЛИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ОБОРУДОВАНИЯ СОБСТВЕННЫМИ СИЛАМИ С ПРЕИМУЩЕСТВЕННЫМ ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ КОМПЛЕКТУЮЩИХ.



Наиболее активное участие в укреплении производственного потенциала, вовлечении в процессы передового высокотехнологичного оборудования и инновационных технологий принимают дивизионы



«ТАГРАС-ТРАНССЕРВИС»



«ТАГРАС-РС»



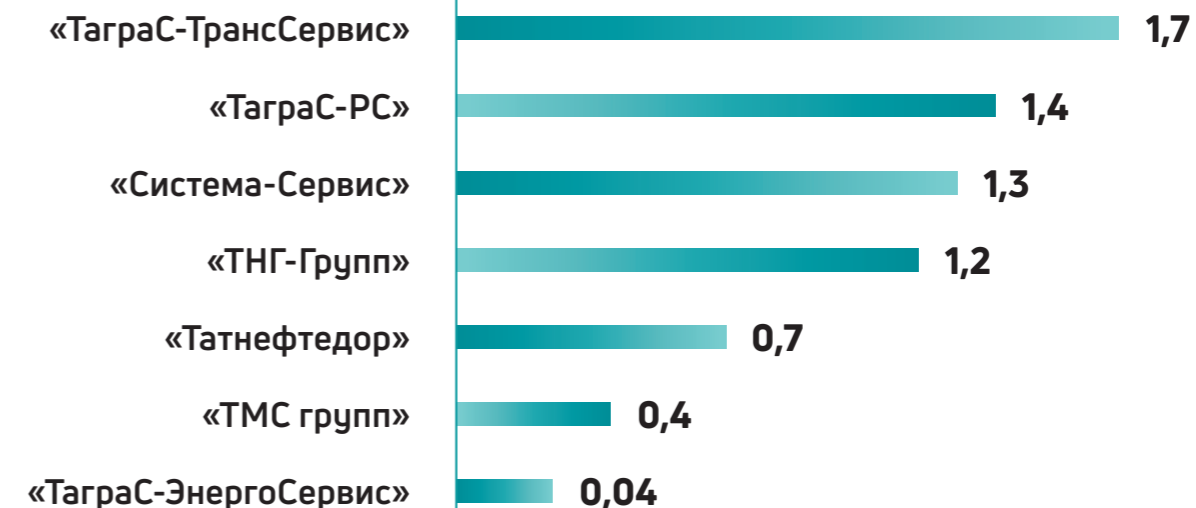
«СИСТЕМА-СЕРВИС»



«ТНГ-ГРУПП»

Инвестиционные программы дивизионов подлежат обязательному мониторингу, проводится оценка эффективности выполнения проектов.

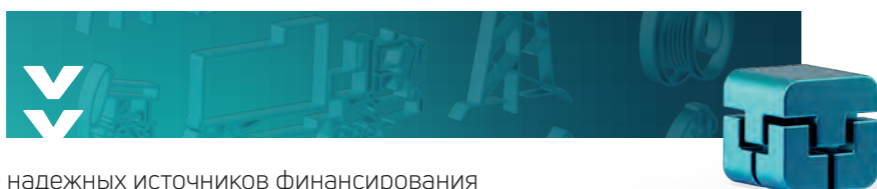
Объемы инвестиций в 2023 году, млрд руб.



ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА

КОРПОРАТИВНАЯ ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА ХОЛДИНГА ОСНОВЫВАЕТСЯ НА ЗАДАЧАХ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ И ОПРЕДЕЛЯЕТ ПОРЯДОК ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ, ИНВЕСТИЦИОННОЙ, СОЦИАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, А ТАКЖЕ СИСТЕМУ КОНТРОЛЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ И РИСКОВ, СПОСОБНЫХ ПОВЛИЯТЬ НА ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ.

Приоритеты финансовой политики



- Обеспечение надежных источников финансирования с минимальными издержками
- Максимально эффективное использование оборотного капитала
- Оптимизация затрат и создание финансовых резервов

ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ ХОЛДИНГА ПОЗВОЛЯЕТ ОПЕРАТИВНО РЕАГИРОВАТЬ НА ИЗМЕНЕНИЯ КОНЪЮНКТУРЫ РЫНКА. «ТАГРАС» СИСТЕМНО ОСУЩЕСТВЛЯЕТ МОНИТОРИНГ И АНАЛИЗ РЫНКОВ, ЧТОБЫ ПРИВЛЕКАТЬ ФИНАНСИРОВАНИЕ НА ВЫГОДНЫХ УСЛОВИЯХ, ЧТО УЧИТЫВАЕТСЯ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ.



В Холдинге выстроена система взаимодействия с банковскими структурами по всем направлениям ведения финансово-хозяйственной деятельности. Совместно с банками-партнерами внедрены и используются инструменты эффективного управления финансовыми ресурсами, в том числе инструмент cashpooling в части краткосрочного размещения свободных денежных средств.

Задачи корпоративного финансово-экономического планирования

- Определение целевых значений по направлениям деятельности Холдинга
- Контроль исполнения целевых значений

Финансово-экономическая деятельность дивизионов

- Оперативное управление финансовыми результатами обеспечивается центрами финансовой ответственности на уровне дивизионов. Выстроенная корпоративная система привлечения и перераспределения денежных ресурсов, своевременного обеспечения платежей управляемых обществ и контроля финансовой дисциплины направлена на устойчивое развитие Холдинга.
- Финансово-экономическая деятельность дивизионов осуществляется на единой корпоративной информационной платформе в соответствии с внутренними стандартами и регламентами. Для оценки финансовой деятельности предприятий регулярно проводится контроль исполнения корпоративных стандартов и используется внутренний бенчмаркинг.
- В Холдинге сформирован порядок работы с дебиторской и кредиторской задолженностью, включающий их мониторинг.

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

«ТАГРАС» ПОДДЕРЖИВАЕТ ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЫ ТРУДА. ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ КОЛИЧЕСТВО СЛУЧАЕВ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА В ЦЕЛОМ ПО ХОЛДИНГУ СОКРАТИЛОСЬ БОЛЕЕ ЧЕМ НА 80%.

Приоритеты в области промышленной безопасности и охраны труда



- Защита персонала от воздействия опасных и вредных производственных факторов
- Исключение несчастных случаев и профессиональных заболеваний
- Обеспечение безаварийной работы оборудования

ДИВИЗИОНЫ НА ПОСТОЯННОЙ ОСНОВЕ ПРОВОДЯТ ПРОФИЛАКТИКУ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА, ВЫПОЛНЯЮТ СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ОБУЧЕНИЯ И ИНСТРУКТАЖИ. ОБЯЗАТЕЛЬНЫМ УСЛОВИЕМ НЕПРЕРЫВНОГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ОХРАНЕ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ЯВЛЯЕТСЯ ВОСПИТАНИЕ В КАЖДОМ РАБОТНИКЕ ХОЛДИНГА ВНУТРЕННЕЙ МОТИВАЦИИ В СОБЛЮДЕНИИ ТРЕБОВАНИЙ БЕЗОПАСНОСТИ, АКТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА ВСЕХ УРОВНЕЙ С ЦЕЛЬЮ ПРИМЕНЕНИЯ СОВРЕМЕННЫХ ПРИНЦИПОВ И МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ.

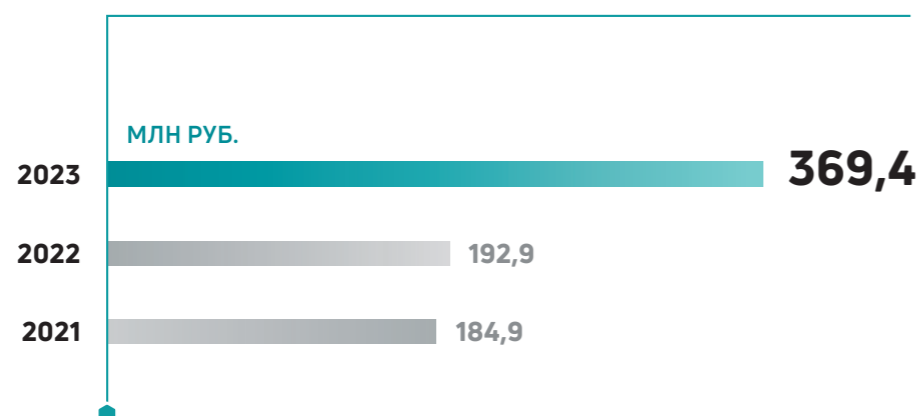
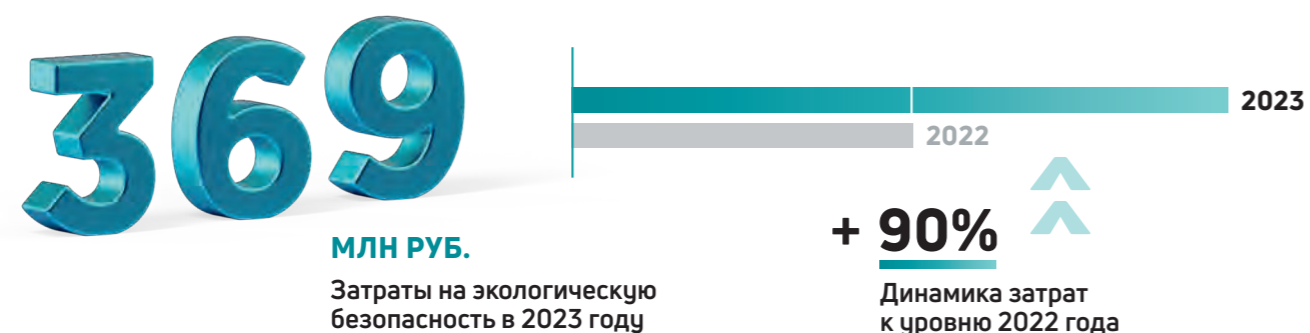


Цели в области промышленной безопасности и охраны труда

- Соблюдать требования действующего законодательства и считать недопустимым причинение ущерба жизни, здоровью работников и имуществу организаций, на территории которых осуществляется производственная деятельность.
- Оценивать производственные опасности и риски, проводить предупредительные меры по минимизации воздействия опасных и вредных производственных факторов на здоровье работников путем внедрения передовых технологий, технического перевооружения, сокращения вредных выбросов и отходов, создания безопасных условий труда.
- Проводить на регулярной основе внутренний аудит, анализировать причины нарушений и замечаний, чтобы не допускать их впредь.
- Поддерживать эффективное взаимодействие на принципах социального партнерства администрации, профсоюзного комитета, органов общественного контроля в области охраны труда и промышленной безопасности.
- Улучшать условия труда, непрерывно совершенствовать систему управления охраной труда.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

«ТАГРАС» СТАВИТ В ПРИОРИТЕТ ЭКОЛОГИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ И СНИЖЕНИЕ НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ. ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ СОВОКУПНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ ХОЛДИНГА В ПРОФИЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ И МЕРОПРИЯТИЯ ПРЕВЫСИЛИ 900 МЛН РУБЛЕЙ.



Холдинг заботится о сохранении благоприятной окружающей среды, биологического разнообразия и формирует культуру бережного отношения к природным ресурсам в регионах деятельности для нынешнего и будущих поколений; системно принимает активное участие в экологических субботниках и «зеленых» акциях: обновляет лесной фонд, благоустраивает родники и территории.

РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ

«ТАГРАС» НАЦЕЛЕН НА СНИЖЕНИЕ ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ ПО ВСЕЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ЦЕПОЧКЕ ПРОИЗВОДСТВА И СЕРВИСА ЗА СЧЕТ ИХ РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ.

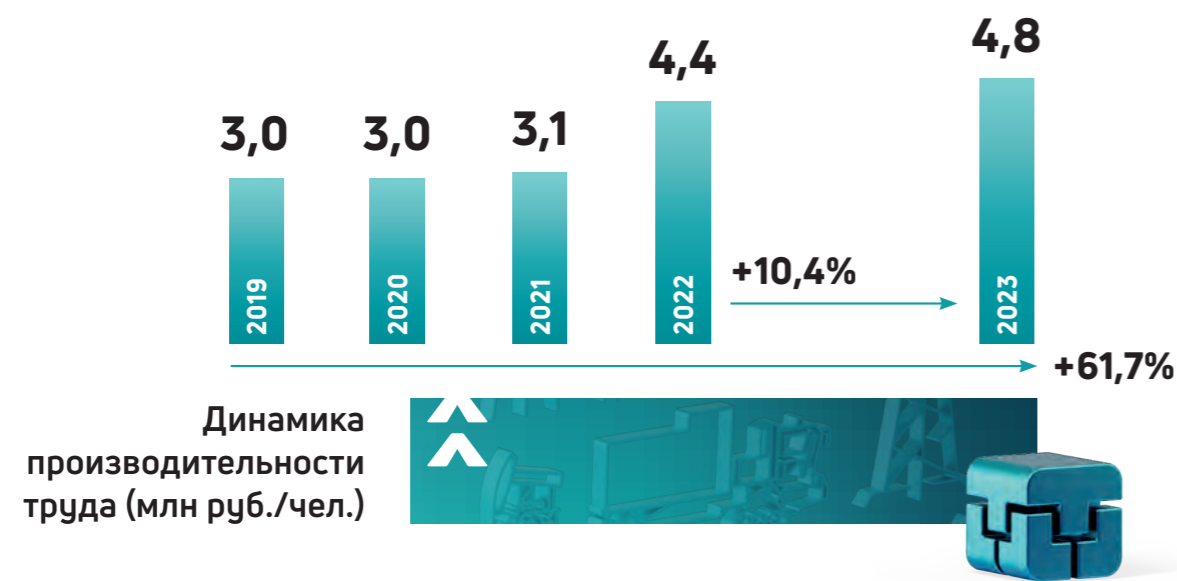


В рамках реализации программы ресурсосбережения Холдинг системно проводит работы по обучению персонала, подготовке методического и производственно-технического обеспечения, разрабатывает целевые действия по формированию резервов экономии ресурсов.

В мероприятиях ресурсосбережения дивизионов «ТАГРАС» определены приоритетные направления повышения энергетической эффективности, сформирована многоуровневая система индикаторов для анализа и мониторинга процесса энергопотребления. Приоритет отдается мероприятиям с быстрой отдачей и наименьшими затратами, а также новым направлениям в области энергосбережения и экономии материальных, природных и трудовых ресурсов.

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА – КЛЮЧЕВОЕ УСЛОВИЕ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ. «ТАГРАС» СИСТЕМНО НАРАЩИВАЕТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА В ЦЕЛОМ ПО ХОЛДИНГУ УВЕЛИЧИЛАСЬ НА 61,7%. РЕЗУЛЬТАТ ДОСТИГНУТ ЗА СЧЕТ РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ, НАПРАВЛЕННЫХ НА УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМА РАБОТ, ОПТИМИЗАЦИИ ЗАТРАТ, ВНЕДРЕНИЯ И ПОДДЕРЖАНИЯ ПРИНЦИПОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ.



ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

КОЛЛЕКТИВ – ГЛАВНАЯ ЦЕННОСТЬ ХОЛДИНГА. «ТАГРАС» СИСТЕМНО УКРЕПЛЯЕТ КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ, СПОСОБСТВУЕТ РОСТУ ВОВЛЕЧЕННОСТИ КАЖДОГО СОТРУДНИКА В ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ И БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ.

Приоритеты политики управления персоналом

- Обеспечение высокого профессионального уровня и квалификации работников, а также формирование мотивации персонала
- Применение прозрачных процедур приема на работу, продвижения в карьерном росте и оплаты труда
- Обеспечение охраны труда и безопасности рабочих мест
- Реализация целевых программ обучения и повышения квалификации персонала
- Гарантированное предоставление социальных льгот и гарантий
- Соблюдение прав сотрудников на свободу объединений и ведения коллективных переговоров
- Отсутствие дискриминации и создание равных возможностей для всех сотрудников вне зависимости от пола, религии, национального или социального происхождения, политических предпочтений, возраста и т.д.
- Формирование корпоративной культуры и создание нематериальных стимулов для сотрудников
- Преемственность – сохранение позитивных традиций в управлении человеческими ресурсами
- Соблюдение баланса между рабочими обязанностями и личной жизнью сотрудников



ТЫС. СОТРУДНИКОВ
объединяет Холдинг по итогам 2023 года

МОЛОДЕЖЬ «ТАГРАС»

«ТАГРАС» – ПЛАТФОРМА ДЛЯ РОСТА И РАЗВИТИЯ МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ СФЕРЫ НЕФТЕГАЗОВОГО СЕРВИСА И СМЕЖНЫХ ОТРАСЛЕЙ. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА ХОЛДИНГА ВКЛЮЧАЕТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ НАВЫКОВ И КОМПЕТЕНЦИЙ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА АКТИВНОЕ ВОВЛЕЧЕНИЕ МОЛОДЕЖИ В РЕШЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗАДАЧ, ФОРМИРОВАНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА РЕЗУЛЬТАТ И ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТИ В САМОРАЗВИТИИ.



В дивизионах действуют молодежные комитеты. В Холдинге сформирован институт наставничества по передаче опыта высококвалифицированных работников начинающим специалистам и менеджерам, проводятся тренинги, семинары и деловые игры.

Ключевая задача молодежной политики Холдинга – воспитание патриотично настроенной молодежи с независимым мышлением, обладающей созидательным мировоззрением, профессиональными знаниями, демонстрирующей высокую культуру, ответственность и способность принимать самостоятельные решения.

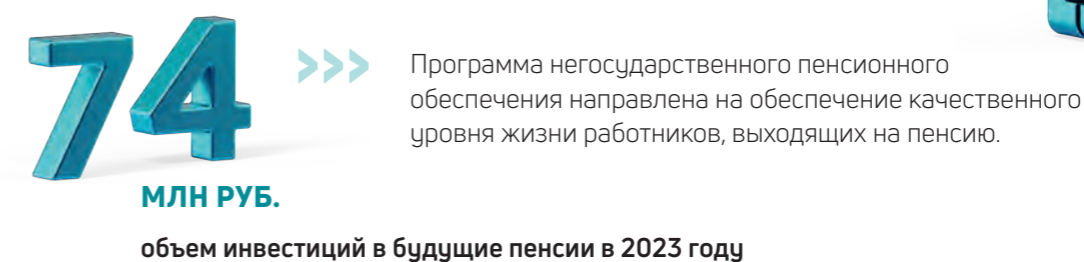
ВETERАНЫ ОТРАСЛИ

«ТАГРАС» ПРОЯВЛЯЕТ ПОСТОЯННУЮ ЗАБОТУ О БЛАГОСОСТОЯНИИ И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИЩЕННОСТИ ПЕНСИОНЕРОВ И ВETERАНОВ ОТРАСЛИ, ОБЕСПЕЧИВАЕТ ПОЛУЧЕНИЕ БЕСПЛАТНОЙ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ И САНАТОРНО-КУРОРТНОГО ЛЕЧЕНИЯ.



ЗАБОТА О ПЕНСИОНЕРАХ — ОДНА ИЗ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ КОРПОРАТИВНОЙ ПОЛИТИКИ. В ДИВИЗИОНАХ ХОЛДИНГА РАБОТАЮТ СОВЕТЫ ВETERАНОВ ВОЙНЫ И ТРУДА, КОТОРЫЕ СОВМЕСТНО С АДМИНИСТРАЦИЕЙ И ПРОФСОЮЗНЫМ КОМИТЕТОМ РЕШАЮТ БЫТОВЫЕ ВОПРОСЫ И ПРОБЛЕМЫ ВETERАНОВ, ОРГАНИЗУЮТ ИХ ВСТРЕЧИ, ПРОВОДЯТ КУЛЬТУРНО-МАССОВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ.

«ТАГРАС» инвестирует
в будущие пенсии



РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

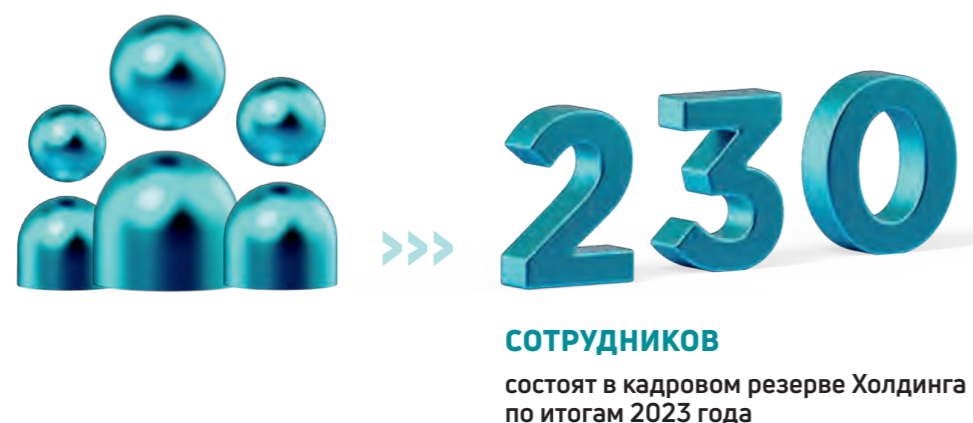
«ТАГРАС» ЗАИНТЕРЕСОВАН В ПРИВЛЕЧЕНИИ МОЛОДЫХ КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ. ХОЛДИНГ СОЗДАЕТ ВСЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО И ЛИЧНОСТНОГО РОСТА СОТРУДНИКОВ, РАЗВИТИЯ ЛИДЕРСКИХ И УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КОМПЕТЕНЦИЙ, ФОРМИРОВАНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО МЫШЛЕНИЯ.

КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

«ТАГРАС» формирует кадровый резерв, куда входят специалисты с новаторским мышлением, способные эффективно применять на практике знания и навыки, принимать самостоятельные, нестандартные решения.

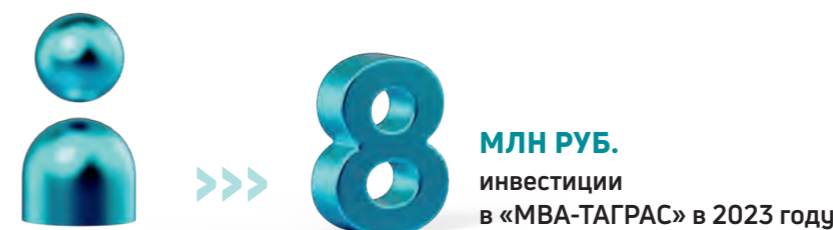
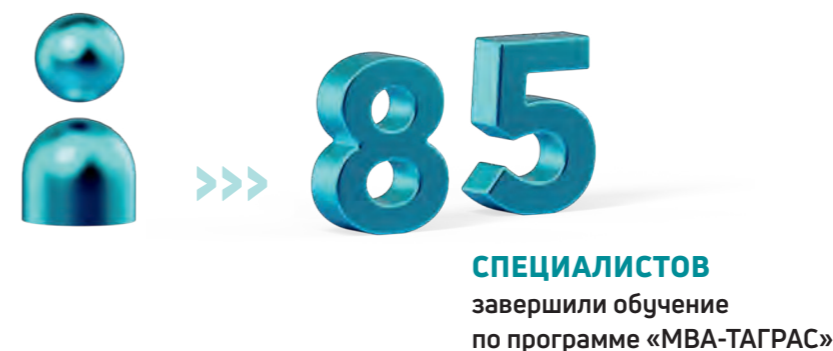


Единый кадровый резерв — внутренний ресурс кандидатов на ключевые позиции в дивизионах. Холдинг формирует целевые модели компетенций на основные должности. Кандидаты проходят оценку на предмет соответствия модели. Работники могут самостоятельно заявиться в кадровый резерв, потенциал которого используют все дивизионы.



МВА-ТАГРАС

Представители кадрового резерва проходят обучение в Высшей школе бизнеса Казанского федерального университета по программе «МВА-ТАГРАС». В процессе обучения сотрудникам предоставляется возможность овладеть практическими инструментами управления бизнесом, сформировать системное нестандартное мышление.



СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ – ВАЖНЕЙШЕЕ УСЛОВИЕ СТАБИЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ХОЛДИНГА И ЭКОНОМИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ. «ТАГРАС» КАК ВЕДУЩИЙ РАБОТОДАТЕЛЬ СТРАНЫ НАЦЕЛЕН НА НЕПРЕРЫВНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА, СОЗДАНИЕ ЭФФЕКТИВНЫХ И БЕЗОПАСНЫХ РАБОЧИХ МЕСТ, СОЦИАЛЬНУЮ ПОДДЕРЖКУ РАБОТНИКОВ И ИХ СЕМЕЙ, ПОДДЕРЖАНИЕ БЛАГОПРИЯТНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОБСТАНОВКИ В РЕГИОНАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

Холдинг в полной мере выполняет заявленные обязательства коллективного договора перед всеми категориями работников, реализует намеченные корпоративные социальные программы.

645

МЛН РУБ.
объем социальных программ
Холдинга в 2023 году

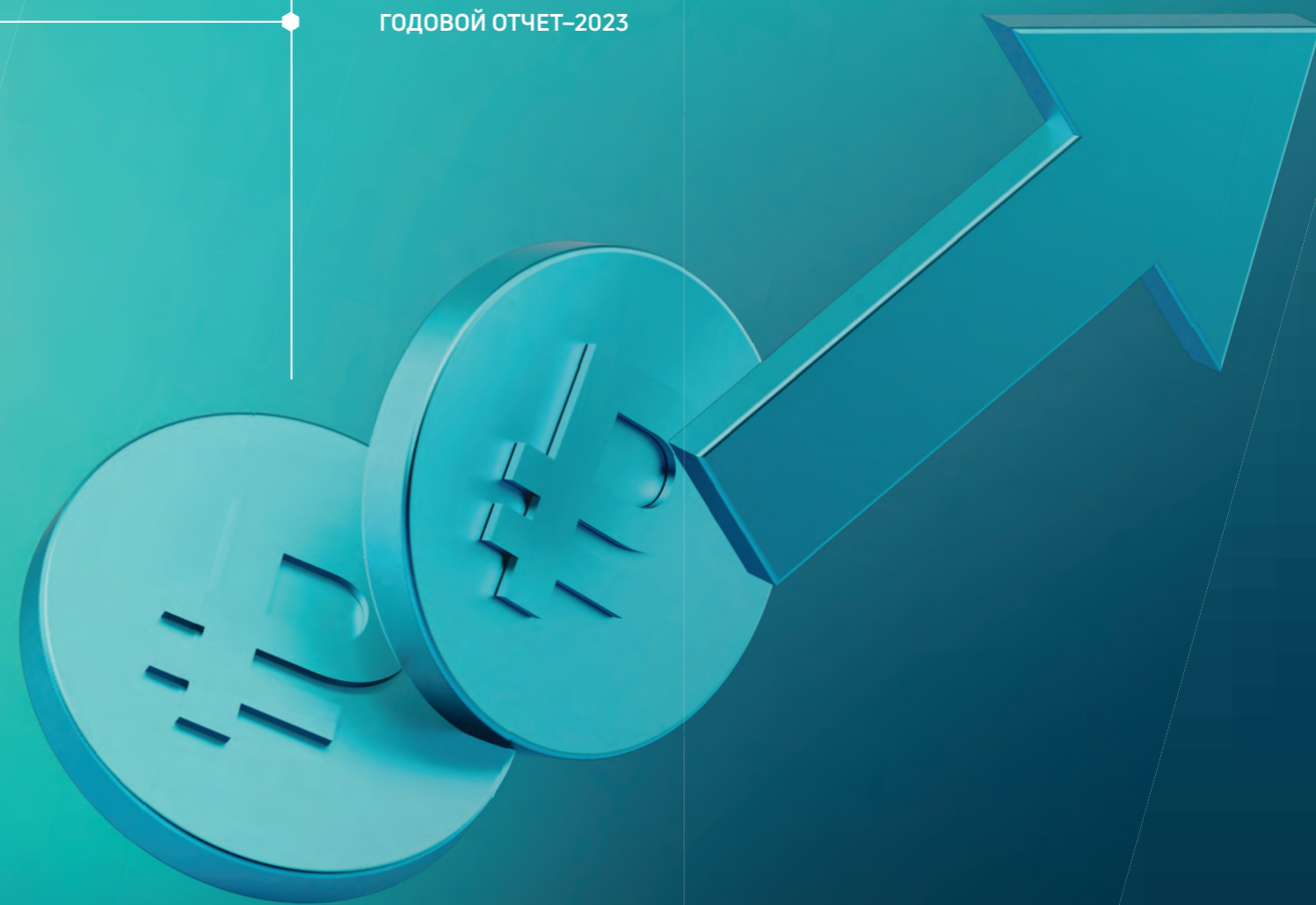
+15% динамика социальных затрат на одного работника к уровню 2022 года

«ТАГРАС» ОБЕСПЕЧИВАЕТ ДОСТОЙНУЮ ЗАРАБОТНУЮ ПЛАТУ И БЕЗОПАСНЫЕ УСЛОВИЯ ТРУДА. С ЦЕЛЬЮ ОЦЕНКИ СТЕПЕНИ СООТВЕТСТВИЯ УСЛОВИЙ ТРУДА, ОТДЫХА И БЫТА РАБОТНИКОВ ТРЕБОВАНИЯМ СТАНДАРТОВ, ПРАВИЛ И НОРМ БЕЗОПАСНОСТИ В ХОЛДИНГЕ ОРГАНИЗОВАНЫ ВЫЕЗДНЫЕ ПРОВЕРКИ. В 2023 ГОДУ ПРОВЕДЕНЫ ПРОВЕРКИ УСЛОВИЙ ТРУДА, ОТДЫХА И БЫТА РАБОТНИКОВ В 12 СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ ХОЛДИНГА, ПО РЕЗУЛЬТАТАМ КОТОРЫХ ПОДГОТОВЛЕНО 63 ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО УЛУЧШЕНИЮ.

Объем социальных программ Холдинга по основным направлениям



КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ



АКТИВ *стр. 64*

ПАССИВ *стр. 65*

ПОКАЗАТЕЛИ
СОВОКУПНОЙ ПРИБЫЛИ *стр. 66*

МЕТОДИКА ПОДГОТОВКИ
БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ *стр. 67*

СВЕДЕНИЯ О КОНТРОЛЕ
ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ *стр. 67*

ЗАЯВЛЕНИЕ
О ПРОГНОЗАХ *стр. 68*

04



АКТИВ

млн руб.

| АКТИВ | КОД ПОКАЗАТЕЛЯ | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | | |
| Нематериальные активы | 1110 | 1 728 | 974 |
| Основные средства | 1150 | 23 020 | 24 791 |
| Доходные вложения в материальные ценности | 1160 | 0 | 0 |
| Финансовые вложения | 1170 | 4 628 | 4 338 |
| Отложенные налоговые активы | 1180 | 3 527 | 2 645 |
| Прочие внеоборотные активы | 1190 | 527 | 753 |
| ИТОГО по разделу I | 1100 | 33 430 | 33 501 |
| II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | | |
| Запасы, в том числе: | 1210 | 9 788 | 8 199 |
| сырье, материалы и аналогичные ценности | 1211 | 6 914 | 6 173 |
| затраты в незавершенном производстве | 1212 | 1 886 | 1 211 |
| прочие запасы и затраты | 1216 | 988 | 815 |
| Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 1220 | 567 | 1 014 |
| Дебиторская задолженность | 1230 | 20 557 | 19 944 |
| Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) | 1240 | 43 335 | 32 126 |
| Денежные средства и денежные эквиваленты | 1250 | 10 827 | 19 565 |
| Прочие оборотные активы | 1260 | 1 786 | 2 165 |
| ИТОГО по разделу II | 1200 | 86 860 | 83 013 |
| БАЛАНС | 1600 | 120 290 | 116 514 |

ПАССИВ

млн руб.

| ПАССИВ | КОД ПОКАЗАТЕЛЯ | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ | | | |
| Уставный капитал | 1310 | 132 | 132 |
| Прочий капитал и резервы | 1320 | 3 581 | 3 430 |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 1370 | 95 057 | 91 045 |
| ИТОГО | 1300 | 98 770 | 94 607 |
| Доля меньшинства | 1301 | 503 | 815 |
| ИТОГО по разделу III | 1302 | 99 273 | 95 422 |
| IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | |
| Заемные средства | 1410 | 150 | 200 |
| Отложенные налоговые обязательства | 1420 | 4 280 | 3 531 |
| Прочие обязательства | 1450 | 176 | 182 |
| ИТОГО по разделу IV | 1400 | 4 606 | 3 913 |
| V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | |
| Заемные средства | 1510 | 3 396 | 3 826 |
| Кредиторская задолженность, в том числе: | 1520 | 9 254 | 9 951 |
| поставщики и подрядчики | 1521 | 2 108 | 3 171 |
| задолженность перед персоналом организации | 1522 | 1 337 | 1 112 |
| задолженность перед государственными внебюджетными фондами | 1523 | 1 094 | 1 740 |
| задолженность по налогам и сборам | 1524 | 1 673 | 1 675 |
| прочие кредиторы | 1526 | 3 042 | 2 253 |
| Доходы будущих периодов | 1530 | 510 | 348 |
| Оценочные обязательства | 1540 | 2 937 | 2 466 |
| Прочие обязательства | 1550 | 314 | 588 |
| ИТОГО по разделу V | 1500 | 16 411 | 17 179 |
| БАЛАНС | 1700 | 120 290 | 116 514 |

ПОКАЗАТЕЛИ СОВОКУПНОЙ ПРИБЫЛИ

млн руб.

| НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ | КОД ПОКАЗАТЕЛЯ | 2023 ГОД |
|---|----------------|---------------|
| ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | | |
| Выручка | 2110 | 82 015 |
| Себестоимость продаж | 2120 | (69 395) |
| Валовая прибыль | 2100 | 12 620 |
| Коммерческие расходы | 2210 | (132) |
| Управленческие расходы | 2220 | (5 042) |
| Прибыль (убыток) от продаж | 2200 | 7 446 |
| ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ | | |
| Доходы от участия в других организациях | 2310 | 5 |
| Проценты к получению | 2320 | 5 031 |
| Проценты к уплате | 2330 | (541) |
| Прочие доходы | 2340 | 2 414 |
| Прочие расходы | 2350 | (2 811) |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | 2300 | 11 544 |
| Текущий налог на прибыль, в том числе: | 2410 | (2 541) |
| текущий налог на прибыль | 2430 | (2 671) |
| отложенный налог на прибыль | 2450 | 130 |
| Прочее | 2460 | (588) |
| ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА | 2400 | 8 415* |

 *в том числе от основной производственной деятельности **4 610 млн руб.**

МЕТОДИКА ПОДГОТОВКИ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Сводная бухгалтерская отчетность нефтесервисного холдинга «ТАГРАС» подготовлена путем объединения данных отчетности ООО «ТаграС-Холдинг» и обществ, входящих в состав нефтесервисного холдинга с долей владения более 50 процентов, с дальнейшим исключением внутренних оборотов внутри дивизионов и исключением реализованных активов компании. Уставный капитал в сводном балансовом отчете представляет собой капитал материнской компании.

Бухгалтерский учет в организациях Холдинга ведется в соответствии с Федеральным законом № 402-ФЗ от 06.12.2011 «О бухгалтерском учете» и «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным приказом Министерства финансов РФ № 34н от 29.07.1998, а также действующими Положениями по бухгалтерскому учету. Годовая бухгалтерская отчетность за 2023 год составлена по формам, разработанным и утвержденным в соответствии с Приказом Министерства финансов РФ от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций». Данные бухгалтерской отчетности представлены в миллионах российских рублей.

СВЕДЕНИЯ О КОНТРОЛЕ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Обязательный аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2023 год компаний Холдинга осуществлялся независимыми аудиторскими компаниями. Аудиторами компаний Холдинга являются АО «Энерджи Консалтинг» и ООО «НКФ-Аудит».

В аудиторских заключениях отмечено, что бухгалтерская отчетность Обществ Холдинга достоверно отражает финансовое положение и результаты их финансово-хозяйственной деятельности на отчетные даты.

ЗАЯВЛЕНИЕ О ПРОГНОЗАХ

ВСЕ ЗАЯВЛЕНИЯ, КРОМЕ ФАКТИЧЕСКИХ ДАННЫХ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД, ПРЕДСТАВЛЕННЫЕ В ЭТОМ ДОКУМЕНТЕ, ОТНОСЯТСЯ К БУДУЩИМ РЕЗУЛЬТАТАМ, ВКЛЮЧАЯ ЗАЯВЛЕНИЯ О ПЛАНАХ, ЗАДАЧАХ И ЦЕЛЯХ, А ТАКЖЕ О БУДУЩИХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ХОЛДИНГА. ЗАЯВЛЕНИЯ ОТНОСИТЕЛЬНО БУДУЩИХ РЕЗУЛЬТАТОВ ТАКЖЕ МОГУТ ВКЛЮЧАТЬ СВЕДЕНИЯ О ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ И РЫНКА НЕФТЕСЕРВИСНЫХ УСЛУГ, ОБЩЕЙ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ, ПРОГНОЗИРУЕМЫХ ИЛИ ОЖИДАЕМЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ И ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ХОЛДИНГА.

По своему характеру заявления относительно будущих результатов сопряжены с рисками и неопределенностью как общего, так и частного характера. В силу воздействия ряда существенных факторов, не зависящих от Холдинга, фактические результаты могут существенно отличаться от планов и их ожидаемых результатов. К таким факторам относятся:

- инфляция, колебания процентных ставок и курсов валют,
- цена на нефть,
- влияние конкуренции на географических территориях и в сферах деятельности Холдинга,
- последствия внесения изменений в законы, нормативные акты, стандарты или процедуры налогообложения и бухгалтерского учета,
- технологические изменения; погодные условия и др.

Перечень факторов не является исчерпывающим. Одновременно с указанными факторами необходимо учитывать политические, экономические, социальные и правовые условия, в которых предприятия Холдинга осуществляют деятельность.

Представленные в настоящем документе данные прогнозного характера не должны рассматриваться как обязательства Холдинга, а также в качестве основания для принятия инвестиционных решений.



таграс

ООО «Таграс-Холдинг»
Москва, Тверской бульвар, 17/1
Тел.: +7 (495) 783-09-15
Факс: +7 (495) 783-09-14

Альметьевск, ул. Гагарина, 10
Тел.: +7 (8553) 31-46-00
Факс: +7 (8553) 31-46-49

Тел.: 8 800 234 66 22
E-mail: info@tagras.ru
E-mail: callcenter@tagras.ru
tagras.ru

