



• НОВОСТИ •

ООО «УК «Система-Сервис»

3 февраля прошёл первый вид программы «Корпоративных спортивных соревнований Татнефти-2024» по лыжным гонкам.

В упорной борьбе работник Группы компаний «Система-Сервис» Александр Назаров завоевал первое место в категории мужчин 30-39 лет. Кроме того, он показал абсолютно лучшее время на дистанции 5 км среди всех категорий мужчин.

ООО «Сервис НПО»

Для повышения вовлечённости работников компании в процесс построения культуры безопасности, повышения творческой активности, улучшения качества производимых работ и оказания услуг проведён конкурс на лучшее решение (идею), исключающее нарушения требований безопасности труда по принципу Рок-а-юке (защита от ошибок) в области ПБ и ОТ.

По итогам 2023 года в конкурсе по количеству набранных баллов, поданных и реализованных предложений переходящим кубком награждён заместитель начальника Лениногорского цеха №3 ООО «Сервис НПО» Камиль Ибрагимов.

ООО «РИНПО»

1 февраля в ДОЛ «Юность» МПО Татнефть Профсоюз провёл обучение в формате игровых решений в сфере охраны труда. В мероприятии приняли участие 15 команд. Все они показали высокие результаты в теоретической подготовке в области охраны труда и промышленной безопасности.

По результатам квеста «Профсоюз всегда за охрану труда» команда, в которой принял активное участие главный специалист по ПБ и ОТ ООО «РИНПО» Шамиль Юнусов, заняла почётное третье место.

ООО «Перекрыватель»

В рамках проекта импортозамещения специалистами конструкторской службы ООО «Перекрыватель» разработаны и внедрены в серийное производство разбуриваемые долота, не уступающие по показателям зарубежным аналогам. В частности, заключён дистрибьютерский договор о применении этой продукции на скважинах заказчика ООО «Тулгер» взамен бурового долота иностранного производства (Schlumberger, Halliburton).

ООО «Татнефть-Кабель»

Специалисты Службы сбыта готовой продукции провели встречу с новым заказчиком кабельно-проводниковой продукции – ООО «Скважинные технологии и супервайзинг» (г. Самара).

В настоящий момент идёт подписание договора и спецификации на поставку нефтепгужного кабеля марки КИФБП-230, а также обсуждение поставок проводов ППИ-У и фторопластовой трубки ТФП.



СЛЁТ МАСТЕРОВ

16 февраля состоялась XI Слёт мастеров Группы компаний «Система-Сервис».

В торжественной части перед собравшимися выступил первый заместитель директора по развитию производства – главный инженер ООО «УК «Система-Сервис» **Андрей Анисимов**. Он отметил:

– В 2023 году нашим коллективом достигнуто выполнение всех плановых показателей финансово-хозяйственной деятельности. И в этом немаловажная роль мастеров, в обязанности которых входит грамотная организация работы персонала, обеспечение безопасных условий труда, выполнение производственных показателей, соблюдение регламентирующих документов, обеспечение качества выпускаемой продукции.

Уважаемые коллеги, дорогие наши мастера! Только максимальная вовлечённость вас и ваших подчинённых в целенаправленную и результативную работу, а также профессиональное выполнение возложенных на вас обязанностей, может обеспечить достижение производственных и технико-экономических показателей подразделений и предприятия в целом.

От имени управляющей компании поздравляю вас с праздником и желаю вам крепкого здоровья, оптимизма, неиссякаемой энергии, благополучия в семьях и успехов во всех начинаниях!

Для справки:

в компании работают 85 мастеров, из них 29 человек в возрасте до 33 лет, а три мастера – это женщины.

С докладом о работе компании в 2023 году выступил заместитель главного инженера – начальник ООРП ООО «УК «Система-Сервис» **Ахат Садретдинов**. О работе в области менеджмента качества рассказал главный специалист по качеству **Павел Жупиков**. Информацией о реализации проекта цифровой трансформации поделился руководитель службы организационного развития **Анатолий Алаев**. Также с докладами о достигнутых показателях в 2023 году и задачах



Директор ООО «УК «Система-Сервис» Ильдар Мухаммадеев и «Лучший мастер» Тимур Шайдуллин

на 2024 год выступили мастера управляемых обществ.

Море положительных эмоций вызвал у зрителей конкурс видеороликов, где первое место занял коллектив **ООО «Перекрыватель»**.

По завершению торжественной части участники Слёта состязались в интеллектуально-развлекательной викторине ReQuizit. Победителем стала сборная команда «Десятка без ноля» (команда №10).

Значимой частью мероприятия стала церемония награждения.

За добросовестный и плодотворный труд директор управляющей компании **Ильдар Мухаммадеев** вручил Почётные грамоты заслуженным мастерам. Памятные подарки получили и вновь назначенные мастера.

С напутственным словом к молодым коллегам обратилась опытный мастер цеха №6 ООО «Сервис НПО» **Елена Константинова**:

– Ежегодно ряды мастеров пополняются молодыми специалистами. От лица старшего поколения хотелось бы сказать им несколько напутственных слов. Вы были назначены на должность мастера благодаря знаниям, профессиональным и личным качествам, постарайтесь оправдать оказанное вам доверие.

Мастер является главным связующим звеном между руководством цеха и рабочими. Требования, предъявляемые к его работе, – это в первую очередь правильная организация работы персонала, соблюдение безопасных условий труда, выполнение производственных планов, применение инструментов бережливого производства и мно-

гое другое, с чем вам предстоит столкнуться на производстве.

Кроме того, мастер – это наставник и первый воспитатель для молодых работников. Обязанность мастера – привить им любовь к труду и приобрести необходимые навыки, выработать ответственность за выполняемую работу.

Вы молоды и полны сил, у вас есть стремление работать на перспективу. Погружайтесь в свою работу, перенимайте опыт у старших товарищей, будьте активными и все производственные задачи, поставленные перед вами, будут успешно выполнены. Участвуйте в жизни предприятия, в спортивных и других мероприятиях, проводимых нашей компанией. В целом, положительный результат вашей работы не замедлит сказаться на вашей профессиональной деятельности.

Желаю вам успехов, реализации намеченных планов, развития, крепкого здоровья и семейного благополучия!

Ответное слово было предоставлено мастеру цеха №6 ООО «Сервис НПО» **Булату Ахтямову**:

– Для меня большая честь выступать сегодня на Слёте мастеров. Это важное событие для всего нашего предприятия, и я рад находиться в этот день в кругу коллег, единомышленников и мастеров своего дела.

Управление коллективом достаточно трудная задача, которая требует от мастера проявления многих личных профессиональных качеств, заключающихся в умении оперативно и четко организовать работу.

(Окончание на 2 стр.)



НОВОСТИ НЕФТЯНОГО БИЗНЕСА

Евросоюз сократил закупки нефти и газа из России в 5 раз

Импорт Евросоюзом нефти и газа из России в 2023 году сократился в 5 раз в годовом выражении – до 29 миллиардов евро, следует из анализа РИА Новости данных Евростата. Импорт нефтепродуктов сократился в физическом выражении в 9,6 раза.

Чёрное золото продолжили закупать Болгария (5,5 миллиона тонн за год), Венгрия (4,7 миллиона тонн), Чехия (4,3 миллиона тонн), Словакия (4,6 миллиона тонн), а также Польша (1,15 миллиона тонн), Нидерланды (831 тысяча тонн) и Австрия (9,3 тысячи тонн).

Европейский рынок был исторически главным для российских газодобытчиков, поставки туда газа в прошлом достигали 150 миллиардов кубометров и выше. Однако в 2022 году, после физического уничтожения «Северных потоков», а также санкций против альтернативных маршрутов поставок – экспорт из России существенно снизился.

(По материалам АЭИ ПРАЙМ)

НОВЫЕ НАЗНАЧЕНИЯ



Скворцов Дмитрий Владимирович

1982 года рождения. В 2004 году окончил Альметьевский

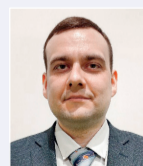
государственный нефтяной институт по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». В 2017 году окончил Казанский (Приволжский) федеральный университет по специальности «Президентская программа подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ». Ранее работал начальником отдела вспомогательного производства ООО «УК «Система-Сервис». С 20 февраля 2024 года назначен на должность исполнительного директора ООО «Татнефть-Кабель».



Юнусов Шамиль Мирдагизович

1996 года рождения. В 2018 году окончил Казанский национальный исследовательский

технический университет им. А. Н. Туполева – КАИ по специальности «Экономика», в 2019 году прошёл профессиональную переподготовку по специальности «Техносферная безопасность». Ранее работал главным специалистом по ПБ и ОТ в службе ПБ и ОТ ООО «РИНПО». С 13 февраля 2024 года назначен на должность главного специалиста по ПБ и ОТ службы ПБ и ОТ ООО «Сервис НПО».



Мухортов Александр Сергеевич

1993 года рождения. В 2015 году окончил Казанский

национальный исследовательский технический университет им. А. Н. Туполева – КАИ по специальности «Менеджмент», в 2021 году прошёл профессиональную переподготовку по специальности «Техносферная безопасность». Ранее работал ведущим инженером по ПБ и ОТ в службе ПБ и ОТ ООО «Сервис НПО». С 13 февраля 2024 года назначен на должность главного специалиста по ПБ и ОТ службы ПБ и ОТ ООО «РИНПО».

СЛЁТ МАСТЕРОВ

(Окончание. Начало на 1 стр.)

Эффективное и результативное выполнение производственных задач в цехе зависит не только от квалификации и грамотности персонала, но и от слаженной и согласованной его работы, за что в первую очередь отвечает мастер. Необходимо грамотно мотивировать персонал, подбирать индивидуальный подход к каждому.

В своей работе важно учитывать требования промышленной безопасности, производственных стандартов, нормативных документов, владеть знаниями об инструментах бережливого производства. От того, насколько компетентен в этих областях мастер, зависит качество выполнения той или иной поставленной задачи, рациональное использование материальных и трудовых ресурсов.

Выражаю слова благодарности руководству Управляющей компании «Система-Сервис» за оказанное мне доверие.

От имени молодых мастеров и от себя лично благодарю мастеров старшего поколения – большое вам спасибо за ваш труд и высокий профессионализм!

Молодым мастерам желаю непрерывно совершенствоваться, перенимать опыт у старшего поколения, прикладывая все усилия для того, чтобы обеспечивать выполнение поставленных задач и поднимать имидж компании на новые высоты.

Председатель профсоюзного комитета **Анатолий Мотин** продолжил церемонию награждения мастеров – юбиляров, спортсменов, мастеров, у которых в 2023 году родились дети.

Директор Ильдар Мухамедеев поздравил и вручил награды победителям викторины ReQuizit, конкурса видеороликов, мастеров-рационализаторов.

И наконец настало время главной интриги Слёта – подведение итогов «Лучший мастер Группы компаний «Система-Сервис». До последнего момента никто из участников не знал, кто будет назван лучшим. Им стал мастер Ремонтно-механического цеха ООО «РИНПО» **Тимур Шайдуллин**. Поздравляем коллегу с заслуженной победой!

Эрнст Галиев, заместитель начальника отдела ОРП ООО «УК «Система-Сервис»



Председатель профсоюзного комитета Анатолий Мотин и мастер цеха № 5 ООО «Сервис НПО» Елена Константинова



Команда победителей викторины ReQuizit

ЦИФРЫ, ЦЕННОСТИ И ЦЕЛИ

Восходящие графики целевых показателей, выход на международные рынки, фокусировка на людях и инновациях – «ТАГРАС» озвучил результаты работы за прошлый год и построил планы на текущий.

Ежегодная конференция вновь предоставила возможность многотысячному коллективу Холдинга вспомнить достижения, разобрать ошибки, узнать о новых проектах и вместе обсудить важные вопросы. В этом году лейтмотивом мероприятия стали ценности Холдинга: **безопасность, ответственность, коллектив, эффективность и инновационность.**

В 2023 году совокупная выручка по Холдингу достигла 82 млрд руб., а общий объём работ вырос на 6%. Отчётный год позволил Холдингу достичь целевых показателей выручки и приблизиться по объёму работ к периоду до реструктуризации предприятий, сообщил в ходе конференции трудовых коллективов генеральный директор Холдинга «ТАГРАС».

«По сохранённым направлениям с 2021 года объёмы работ выросли в полтора раза, – подчеркнул **Ленар Назипов**. – Это неплохой результат, но у нас принято оценивать себя объективно. Лучшим своим годом мы считаем допандемийный 2019-й».

«ТАГРАС» предлагает заказчикам современные и технологичные виды продукции и услуг на всей территории России, а также в странах ближнего и дальнего зарубежья. По словам главы Холдинга, в наступившем году дивизионам предстоит наращивать актив-



ность в разработке и реализации международных проектов. Ленар Назипов отметил, что развитие международного сотрудничества позволит не только увеличить производственные и финансовые показатели, но и получить доступ к передовым мировым практикам и опыту.

В своём выступлении генеральный директор упомянул и значимость цифровых технологий как важнейшего инструмента повышения эффективности деятельности современного предприятия.

«Цифровые данные – «новая нефть» XXI века, которую нужно уметь добывать, хранить и использовать».

Работа в этой области должна вестись с помощью инструментов бизнес-аналитики, а для руководителей необходимо внедрить дашборды с актуальными производственными показателями, построенными на основе BI-систем.

Далее **Артур Хайруллин**, заместитель генерального

директора и главный инженер ООО «ТНГ-Групп», поделился опытом повышения эффективности в области промбезопасности.

Артем Трофименко, первый заместитель директора и главный инженер ООО «Татнефтедор», рассказал о ходе строительства платной автодороги Алексеевское–Альметьевск. Он подчеркнул, что дорожный дивизион Холдинга выполнил поставленную на 2023 год задачу и обеспечил сплошной проезд по всему участку строительства.

Председатель молодёжного комитета ООО «УК «Система-Сервис» **Павел Смолькин** поделился опытом решения



приоритетной для всего Холдинга задачи по сохранению и укреплению коллектива. С 2018 года среднемесячная заработная плата выросла на 65%, производительность труда – на 71%.

Дивизион проводит планомерную работу с персоналом, уделяя особое внимание процессам адаптации, наставничеству и оценке компетенций. Он отметил, что в 2023 году на обучение направлены 922 сотрудника дивизиона. Системная

работа с персоналом повысила вовлечённость работников и позволила взять вектор на снижение текучести кадров.

Директор ООО «Таграс-ТрансСервис» **Владимир Чернышев** поделился своим опытом и методами повышения результативности в работе с заказчиками и персоналом.

Айрат Закиров, директор ООО «ТаграС-РС», привёл примеры инновационных проектов, реализация которых способствует повышению эффективности, позволяет осваивать новые рынки и увеличивать сервисно-производственный потенциал компании.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ НА 2024-й, НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ И «ТАГРАС»

В рамках деловой части конференции генеральный директор Холдинга «ТАГРАС» озвучил стратегические задачи на 2024 год. Он призвал трудовые коллективы не снижать темпы по объёмам работ и продолжать следовать стратегии роста. При этом Ленар Назипов отметил особую важность обеспечения экономической устойчивости и импортонезависимости за счёт новых технологий.

«Ключевыми задачами для нас остаются расширение рынка сбыта, запуск проектов по новым разработкам, реинжинирингу бизнес-процессов и выход на международные рынки», – заключил Ленар Назипов.

Завершилась конференция награждением коллективов дивизионов, повысивших эффективность производственной деятельности в 2023 году.

Пресс-центр Холдинга «ТАГРАС»

С Днём защитника Отечества!

6 интересных фактов о празднике

В России 23 февраля празднуют День защитника Отечества. Он считается праздником не только военных или отслуживших в армии молодых парней, но и всех мужчин. И за этой датой, 23 февраля, прячется немало интересных фактов.

ДОРЕВОЛЮЦИОННЫЕ ИСТОКИ

В Российской империи ещё до 1917 года существовал памятный день всех воинов. Его праздновали в День святого Георгия Победоносца, считавшегося покровителем русского войска.

НЕМНОГО ИСТОРИИ

Датой провозглашения Красной Армии считается 23 февраля 1918 года.

Первое торжественное мероприятие в честь знаменитой даты прошло в 1922 году, а в 1938 году первым подарком была выпущена именная монета «Защитник Отечества».

ПРАЗДНОВАНИЕ

Широко отмечать 23 февраля стали лишь в 1949 году, когда в честь доблестной армии проводили парады войск и техники, концерты и салюты. Тогда у праздника появились традиции, например, ветеранам, служившим в годы войны, вручали памятные награды.

СМЕНА НАЗВАНИЙ

Как уже известно, у 23 февраля большая и интересная история, и за все время существования этот день сменил не одно название.

С 1922-го по 1946 год праздник носил название «День Красной Армии и Флота».

В период с 1946-го по 1993 год – «День Советской Армии и Военно-Морского Флота».

В 1995 году дата получила название «День защитника Отечества», но официально праздник стал так называться лишь в 2006 году.

ВЫХОДНОЙ 23 ФЕВРАЛЯ БЫЛ НЕ ВСЕГДА

23 февраля стал выходным днем лишь в 2002 году. В СССР же в этот день вспоминали своих героев, защитников Родины и поощряли молодое поколение к патриотизму.

НЕ ТОЛЬКО МУЖСКОЙ ПРАЗДНИК

23 февраля принято поздравлять не только мужчин, но и женщин-военнослужащих.



23 февраля мы отмечаем один из самых почитаемых в нашей стране праздников. Это день воинской славы и подвигов армии и флота. Это праздник тех, кто мужественно и самоотверженно стоит на защите интересов Родины и народа.

Защита Отечества – почётная обязанность каждого мужчины, независимо от возраста, национальности и вероисповедания. Именно поэтому этот день является праздником всех патриотов своей страны, своей малой и большой Родины.

Мы испытываем бесконечную благодарность ветеранам Великой Отечественной войны, Вооружённых Сил, ветеранам боевых действий, выполнявшим и выполняющим воинский долг в локальных конфликтах и на СВО.

Уважаемые мужчины-коллеги, мужчины-герои, наши защитники, от всей души поздравляем вас с этим замечательным праздником!

Для нас это отличный повод, чтобы рассказать о нашей вере в вас, в ваше благородство, спокойствие и терпение, о вашем умении помочь в трудный час.

Мы от всей души желаем вам достижения поставленных целей, крепости духа, профессиональных успехов, здоровья и счастья! Пусть мир и понимание царят в ваших домах, где вас любят и всегда ждут!

Спасибо вам за силу, мужество и поддержку!

С уважением, женский коллектив Группы компаний «Система-Сервис»

«ВЕРЬТЕ В НАС, МЫ – ЗА ВАС!»

На протяжении всей тысячелетней истории России сильные духом и телом солдаты в кровопролитных боях и сражениях ковали славу и победу нашей Отчизны. И сегодня военнослужащие Вооружённых Сил Российской Федерации, продолжая многовековые традиции, с честью решают самые сложные задачи в ходе военной спецоперации по демилитаризации и денацификации Украины. Российские воины уверенно освобождают её территорию от неонацистов, защищая нас с вами.

Каждый день они совершают подвиги, жертвуя собой. А что такое подвиг? Это доблестный героический поступок на благо людей, во имя любви к Родине. Эти побуждения настолько сильны, что заглушают чувство страха, боли, опасности. Именно так сегодня в зоне проведения Специальной военной операции действуют наши военнослужащие. Они самоотверженно выполняют боевые задачи, вызывая у нас чувство гордости, восхищения и благодарности. И самый главный посыл, который мы от них слышим, звучит так: **«Верьте в нас, мы – за вас!»**

В канун Дня защитника Отечества мы от всей души поздравляем наших героев, которыми бесспорно являются и мобилизованные сотрудники Группы компаний «Система-Сервис».

С праздником, наши родные ребята! Несокрушимости духа вам, стойкости, выдержки, терпения, умения, отваги и рассудительности. И главное – фронтовой удачи! Ждём вас живыми и здоровыми!

Наталья Ефимова

(фото из личного архива)



ФОТОКОНКУРС

Накануне 23 февраля мы решили провести фотоконкурс «Дембельский альбом». На фотографиях коллеги, которых вы знаете. В разные годы они служили в рядах Советской, Российской армии. Ваша задача – угадать, кто изображён на этих фото.

ДЕМБЕЛЬСКИЙ АЛЬБОМ



▼ Ответы просим предоставлять Наталии Ефимовой по тел. 389-440.

▼ Фотоконкурс продлится до 1 марта 2024 года.

▼ Первые три победителя, угадавшие тех, кто запечатлён на снимках, получают призы.

Коллектив Группы компаний «Система-Сервис» поздравляет:

с 65-летием

ВАЛЕЕВУ Ляйлю Насимовну, ведущего экономиста СЭА и О ООО «УК «Система-Сервис» (20 февраля)

Пусть здоровье будет крепким, А сердце вечно молодым. Пусть каждый день Ваш будет светлым На радость нам и всем родным! Спешим поздравить с юбилеем, Желаем счастья и веселья, Успеха, бодрости, удачи, Здоровья крепкого в придачу!

с 60-летием

БАШИРЯК Насиха Фаридовича, электромонтёра цеха №5 ООО «Сервис НПО» (17 февраля)

Счастья, здоровья, тепла в 60! Жизнь пусть прекрасные дарит моменты! В праздник чудесный для Вас лишь звучат И поздравления, и комплименты! Будет отличным у Вас настроение, Много счастливых и солнечных дней, Будет дарить каждый день вдохновенье, Нежность, внимание, радость и свет!

с 55-летием

КОНСТАНТИНОВУ Елену Валерьевну, мастера цеха №5 ООО «Сервис НПО» (8 февраля)

В чудесный праздник, юбилей, Все от души Вас поздравляют, Улыбки добрые друзей Пусть Вас сегодня окружают! И будут светлыми года, И все исполнятся желанья! Здоровья, радости всегда, Счастливой жизни, процветанья!



Анекдоты

— А что тебе на 23 февраля подарили?
— Видишь под окном бирюзовый 600-й мерс?
— Да, классная тачка!
— Вот точно такого цвета кепку...

Пограничник с собакой идёт вдоль границы. Шорох в кустах. Пограничник – собаке:
— Тайсон, а ну иди глянь, что там такое...
— Ага, щас!.. Я и отсюда могу погавкать.

В семье спор, кто пойдёт за сыном в детсад:
Муж:
— Я тебе шубу подарил?

Жена:
— Подарил!
— Зимние сапоги подарил?
— Подарил!
— Ну, вот и иди за сыном!
— А почему не ты?!
— В чем?! В носках и с пенкой для бритья?!

— Чего такой довольный?
— Тёща на 23-е спиннинг углепластиковый подарила.
— Так она ж тебя ненавидит!
— А я несколько дней гундосил: «Ненавижу углепластиковые спиннинги! Не дай бог кто-нибудь подарит углепластиковый спиннинг!»

Поймал как-то мужик золотую лягушку и говорит:
— Исполни три желания, тогда отпущу.
— Ты что, мужик, я же не золотая рыбка!
— Ну, тогда хотя бы одно.
— Ну, ладно, загадывай.
Думал мужик, думал и говорит:

— Хочу, чтобы у меня всё было!
— Хорошо, мужик. У тебя всё было!

Пятилетний мальчик на вопрос «Кем ты хочешь стать, когда вырастешь?» отвечал честно: «Холостяком, как дядя Толя». Многие удивлялись. Но больше всех удивлялась жена дяди Толи.

Идёт полковник по территории воинской части. Видит – прапорщик рядового воспитывает:
— Лечь! Встать! Лечь! Встать!

Подходит полковник к прапорщику и говорит:
— Ну что за подход к воинской службе? Можно же помягче. Прикажите, к примеру, рядовому принести вам из столовой чай. А когда принесёт, спросите, почему холодный, и отправьте назад. Принесёт горячего, спросите почему не

сладкий, потом – почему в стакане, а не в кружке, и так далее. Вот смотри! – и останавливает пробегающего мимо воина.

— Рядовой! Принеси мне из столовой чай!
— А вам холодный или горячий?
— Горячий.
— А вам сладкий или нет?
— Ну, сладкий.
— А вам в кружке или в стакане?
— А ну-ка – лечь! Встать! Лечь! Встать!

— Дорогой, тебе надо бы походить в тренажёрный зал, сбросить появившиеся излишки.

— У тебя, дорогая, тоже кое-где многовато.
— Я женщина. Мне простиительно.
— А я мужчина. Мне пофиг!

Мужская мудрость: всё, что женщина прощает, она тебе ещё припомнит...

Уважаемые коллеги!

В Холдинге «ТАГРАС» в открытом доступе действует Телеграм-канал @Tagras_info. Это оперативный источник раскрытия информации о производственной и социальной деятельности Холдинга и дивизионов; сервисно-информационный хаб для обмена с внешней и внутренней средой новостями, мнениями, опытом и экспертизой.

Подписаться на канал можно, используя этот QR-код.

TAGRAS_INFO

ПОДПИСЫВАЙТЕСЬ НА ТЕЛЕГРАМ-КАНАЛ ХОЛДИНГА



НОВОСТИ
ИНТЕРВЬЮ С ТОП-МЕНЕДЖЕРАМИ
РАЗРАБОТКИ
ЖИЗНИ ДИВИЗИОНОВ

