

ИТОГИ РАБОТЫ ХОЛДИНГА

ТНГ-ГРУПП

ТАТБУРНЕФТЬ

ТАГРАС-РЕМСЕРВИС

ТМС ГРУПП

СИСТЕМА-СЕРВИС

ТАГРАС-ЭНЕРГОСЕРВИС

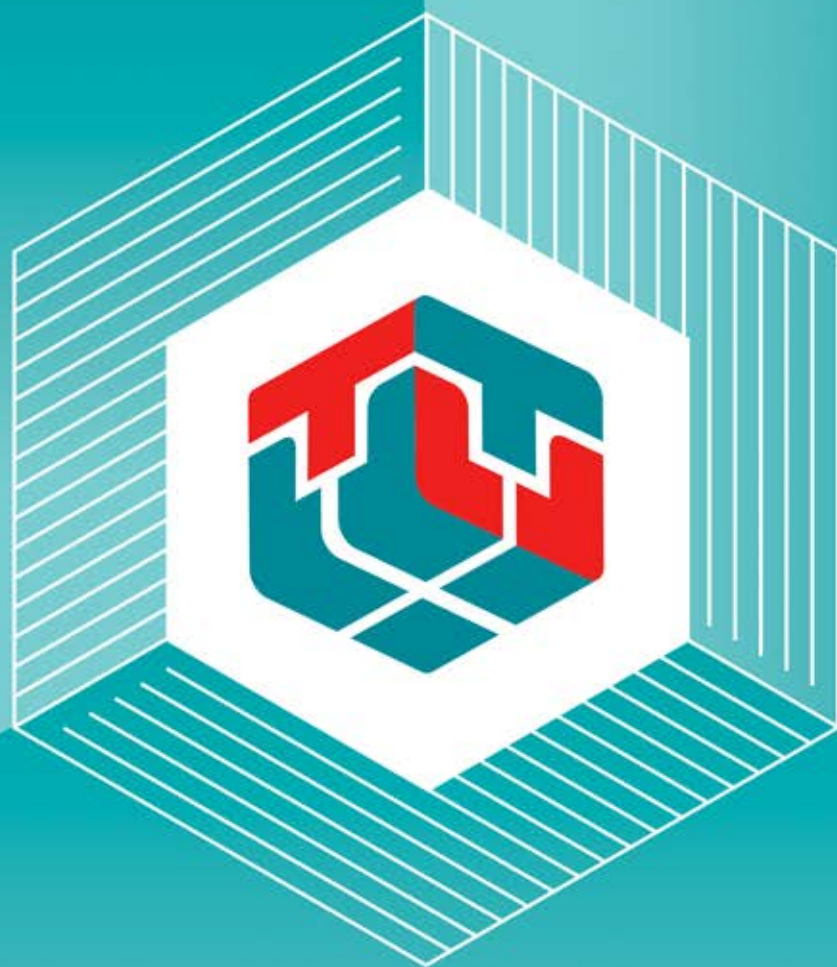
ТАТСПЕЦТРАНСПОРТ

ТАГРАС-ТРАНССЕРВИС

ТАТИНТЕК

ТАТНЕФТЕДОР

ТАГРАС-БИЗНЕССЕРВИС



Г О Д О В О Й О Т Ч Е Т
Таграс 20
21

ИТОГИ РАБОТЫ ХОЛДИНГА

Г О Д О В О Й О Т Ч Е Т
Таграс 20
21



СОДЕРЖАНИЕ

4 ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



6 О ХОЛДИНГЕ



- 8 ТАГРАС СЕГОДНЯ
- 11 ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ И СБЫТОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
- 12 ГЕОГРАФИЯ ПРИСУТСТВИЯ
- 18 СТРУКТУРА ХОЛДИНГА
- 20 СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ
- 22 СТРАТЕГИЯ-2030
- 24 ДИВЕРСИФИКАЦИЯ
- 26 ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ
- 30 КОММУНИКАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
- 32 ДОСТИЖЕНИЯ

34 РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2021 ГОДУ



- 36 ОБЪЕМЫ РАБОТ ДИВИЗИОНОВ
- 38 ТНГ-ГРУПП
- 40 ТАГРАС-РЕМСЕРВИС
- 42 ТМС ГРУПП
- 44 СИСТЕМА-СЕРВИС
- 46 ТАТСПЕЦТРАНСПОРТ
- 48 ТАГРАС-ТРАНССЕРВИС

- 50 ТАТБУРНЕФТЬ
- 52 ТАТНЕФТЕДОР
- 54 ТАГРАС-ЭНЕРГОСЕРВИС
- 56 ТАТИНТЕК
- 58 ТАГРАС-БИЗНЕССЕРВИС

60 УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



- 62 ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
- 64 ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА
- 65 ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА
- 66 ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА
- 67 РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ И ЭКОЛОГИЯ
- 68 ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ
- 70 СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

72 КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ



- 74 АКТИВ
- 75 ПАССИВ
- 76 ПОКАЗАТЕЛИ СОВОКУПНОЙ ПРИБЫЛИ

79 ЗАЯВЛЕНИЕ О ПРОГНОЗАХ




ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



**НАЗИПОВ
ЛЕНАР ЛИМОВИЧ**

Генеральный директор,
Председатель Правления

В 2021-М «ТАГРАС» УКРЕПИЛ ПОЗИЦИИ НА РЫНКЕ: ХОЛДИНГ ВОШЕЛ В ТОП-200 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО ВЫРУЧКЕ, А ДИВИЗИОНЫ ПОДТВЕРДИЛИ СТАТУС НАДЕЖНОГО ПАРТНЕРА ДЛЯ КОМПАНИЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ.



2021 год для многих отраслей промышленности стал периодом восстановления после шока пандемии. В условиях сохраняющихся ограничений — сделки ОПЕК+ и пандемии коронавируса — объемы добычи нефти увеличились незначительно. Умеренный рост продемонстрировал и рынок нефтегазового сервиса, но к докризисному уровню не вернулся.

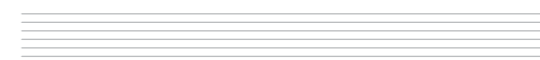
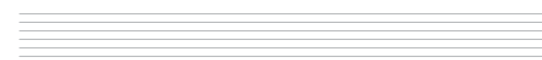
Холдинг достойно прошел 2021 год: выручка составила 77 млрд рублей, объем инвестиций превысил 7 млрд рублей. Мы продолжаем планомерно укреплять производственный потенциал, наращиваем использование передового высокотехнологичного оборудования, цифровых решений и инновационных технологий. Общий объем средств, направленных на формирование материально-технической базы дивизионов с 2006 по 2021 гг., составил 123 млрд рублей.

Осмысленные инвестиции — основа устойчивого развития и роста результативности. В 2021 году производительность труда в целом по Холдингу достигла 2,9 млн руб./чел., и это лучший показатель за последние пять лет. Мы ставим перед собой цели не сбавлять темп и уделять особое внимание повышению эффективности бизнес-процессов, рациональному использованию ресурсов, системному контролю качества и сроков реализуемых проектов.

Ключевой актив Холдинга — люди, приоритетные задачи — укрепление коллектива, повышение уровня жизни работников и их семей. В отчетном году «ТАГРАС» вновь подтвердил статус социально ответственного бизнеса. Холдинг в полной мере выполнил заявленные обязательства коллективного договора перед всеми категориями работников, реализовал намеченные программы по социальной поддержке, развитию кадрового потенциала, промышленной безопасности, охране труда и окружающей среды.

Сильные позиции позволяют Холдингу уверенно реализовывать стратегические планы. «ТАГРАС» фокусируется на развитии ключевых направлений в области нефтегазового сервиса, а также на диверсификации бизнеса, расширении портфеля заказчиков и освоении перспективных рынков. Особую актуальность для повышения экономической устойчивости и импортонезависимости приобретают задачи по разработке собственных технологий и оборудования. Для их решения мы усиливаем междивизиональное взаимодействие и работу с научно-исследовательскими институтами.

Рыночные условия меняются стремительно. «ТАГРАС» готов к решению амбициозных задач, которые ставит 2022 год. Убежден, что наш опыт, компетенции и стремление к результату будут способствовать поступательному развитию Холдинга.





ИТОГИ РАБОТЫ ХОЛДИНГА

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
2021

▶ О ХОЛДИНГЕ

2021

РЕЗУЛЬТАТЫ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2021 ГОДУ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

2021



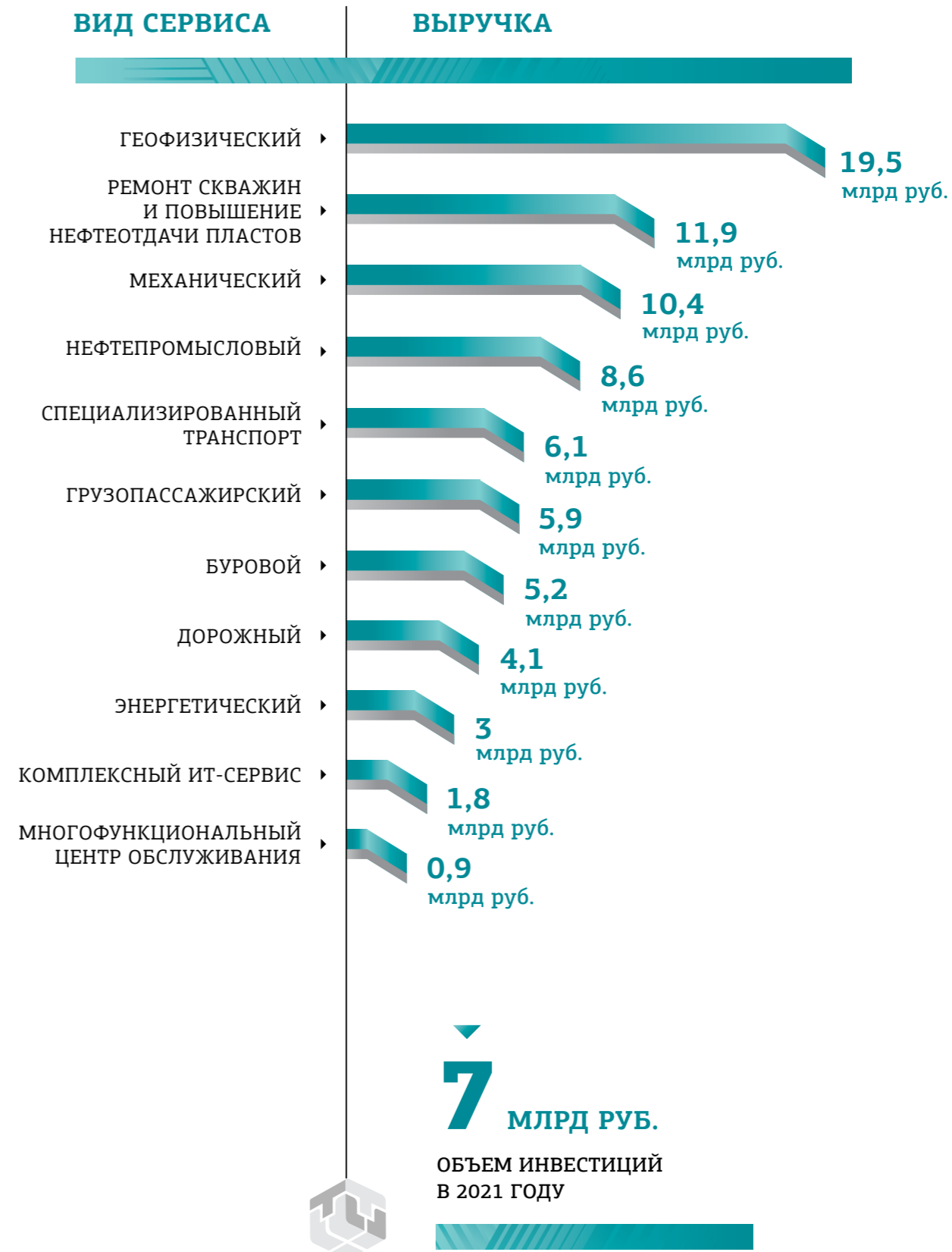
«ТАГРАС» СЕГОДНЯ

«ТАГРАС» — РОССИЙСКИЙ МНОГОПРОФИЛЬНЫЙ ХОЛДИНГ, КОТОРЫЙ ОБЪЕДИНЯЕТ ПРЕДПРИЯТИЯ С БОЛЕЕ ЧЕМ ПОЛУВЕКОВОЙ ИСТОРИЕЙ РАБОТЫ НА РЫНКЕ НЕФТЕГАЗОВОГО СЕРВИСА. МЫ ГОРДИМСЯ ОПЫТОМ И КОМПЕТЕНЦИЯМИ НАШИХ СПЕЦИАЛИСТОВ, СОБСТВЕННЫМ МОДЕРНИЗИРОВАННЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ, ИННОВАЦИОННЫМ ОБОРУДОВАНИЕМ И ЦИФРОВЫМИ ПРОДУКТАМИ.

ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА В 2021 ГОДУ

77 435
МЛН РУБ.

«ТАГРАС» — ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ЛИДЕР РЫНКА НЕФТЕГАЗОВОГО СЕРВИСА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ. МЫ ПЛАНОМЕРНО УКРЕПЛЯЕМ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ, НАРАЩИВАЕМ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПЕРЕДОВОГО ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОГО ОБОРУДОВАНИЯ, ЦИФРОВЫХ РЕШЕНИЙ И ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ.



НАЧИСЛЕНИЕ НАЛОГОВ,
СБОРОВ И ПЛАТЕЖЕЙ В БЮДЖЕТЫ

ВСЕГО **16,4** МЛРД РУБ.

12,5
МЛРД РУБ.

2,8
МЛРД РУБ.

1,1
МЛРД РУБ.

В ТОМ ЧИСЛЕ

Бюджет РТ,
включая местные
бюджеты

Бюджет РФ

Бюджеты
субъектов РФ
и других государств

26 537
ЧЕЛОВЕК

КОЛИЧЕСТВО РАБОЧИХ МЕСТ

2,9

МЛН РУБ./ЧЕЛ.

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ И СБЫТОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

«ТАГРАС» РЕШАЕТ СЛОЖНЫЕ И НЕСТАНДАРТНЫЕ ЗАДАЧИ БОЛЕЕ 1 500 КЛИЕНТОВ ИЗ НЕФТЕГАЗОВОЙ И СМЕЖНЫХ ОТРАСЛЕЙ ЭКОНОМИКИ. В ПОРТФЕЛЕ ЗАКАЗОВ НАШИХ ДИВИЗИОНОВ — ПРОЕКТЫ КОМПАНИЙ «ЛУКОЙЛ», «РОСНЕФТЬ», «ГАЗПРОМ», «ТАТНЕФТЬ», «БАШНЕФТЬ» И ДРУГИХ РОССИЙСКИХ И ЗАРУБЕЖНЫХ ЛИДЕРОВ РЫНКА. МЫ СИСТЕМНО ПОВЫШАЕМ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ОСВАИВАЕМ НОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО, АКТИВНО ВЫХОДИМ НА ВНЕШНИЕ РЫНКИ.

СТРУКТУРА (ОБЪЕМ РАБОТ И ДОЛЯ) ВЫРУЧКИ ПО ЗАКАЗЧИКАМ

44,7 МЛРД РУБ.
ДРУГИЕ ЗАКАЗЧИКИ

7,6 МЛРД РУБ.
ДИВИЗИОНЫ ХОЛДИНГА



58 %

32 %

10 %

25,1 ПАО «ТАТНЕФТЬ»
МЛРД РУБ.

В ПОРТФЕЛЕ ЗАКАЗОВ НАШИХ ДИВИЗИОНОВ ЕЖЕГОДНО УВЕЛИЧИВАЕТСЯ ДОЛЯ ЗАДАЧ И ПРОЕКТОВ НА МЕСТОРОЖДЕНИЯХ И ОБЪЕКТАХ ЗА ПРЕДЕЛАМИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН. ДОЛГОСРОЧНАЯ СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ХОЛДИНГА ПРЕДУСМАТРИВАЕТ ДИВЕРСИФИКАЦИЮ БИЗНЕСА И СНИЖЕНИЕ ЗАВИСИМОСТИ ОТ ОДНОГО ЗАКАЗЧИКА.

ГЕОГРАФИЯ ПРИСУТСТВИЯ

«ТАГРАС» РАСШИРЯЕТ ГЕОГРАФИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПУЛ ЗАКАЗЧИКОВ ЗА СЧЕТ ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ, КОНКУРЕНТНЫХ ЦЕН И ТЕХНИЧЕСКОЙ ОСНАЩЕННОСТИ ДИВИЗИОНОВ. ПОСЛЕ ПАНДЕМИИ МЫ ВОССТАНОВИЛИ СВЯЗИ С ПАРТНЕРАМИ И ОСУЩЕСТВЛЯЕМ РАБОТЫ ВО ВСЕХ НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩИХ РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, В СТРАНАХ БЛИЖНЕГО И ДАЛЬНОГО ЗАРУБЕЖЬЯ.

СТРАН **9**

УЗБЕКИСТАН КАЗАХСТАН
КИРГИЗИЯ БЕЛАРУСЬ ИНДИЯ
ЛИВИЯ СИРИЯ ИРАК КИТАЙ

таграс



35 РЕГИОНОВ
РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ



► **40%**

ОБЪЕМ РАБОТ ЗА ПРЕДЕЛАМИ
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ УКРЕПЛЕНИЯ ПОЗИЦИЙ И ОСВОЕНИЯ НОВЫХ РЫНКОВ — НАЦЕЛЕННОСТЬ НА СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ЗАКАЗЧИКОВ, ПРИМЕНЕНИЕ СОВРЕМЕННЫХ ЦИФРОВЫХ РЕШЕНИЙ, НАКОПЛЕННЫЙ ОПЫТ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ НАВЫКИ РАБОТНИКОВ.

	РЕГИОН ПРИСУТСТВИЯ	Наименование дивизиона Холдинга «ТАГРАС»/объем работ, млн руб.									ИТОГО, млн руб.	Доля от общего объема работ, % (от 77 435 млн руб.)
		«Таграс-РемСервис»	«ТМС группа»	«Таграс-Энерго-Сервис»	«Таграс-Транс-Сервис»	«Тагспец-транспорт»	«ТНГ-Группа»	«Тагбур-нефть»	«Система-Сервис»	«Тагинтек»		
1	Россия	5 385,927	1 737,3	64,02	621,9	258,5	15 326,02	2 019,57	3 328,3	56,7	28 798,237	37 %
1.1	Западная Сибирь (ХМАО, ЯНАО, Тюменская область), Новосибирская область, Алтайский край		60				7 611,46		1 208,14	24,8	8 904,4	11 %
1.2	Оренбургская область	974,53	98	16,1	36,1	68,8	1 522,97	812,67	521,36		4 050,53	5 %
1.3	Республика Башкортостан	3 179,86	12	0,42	68,9	75,8	82,85	515,82	516,81		4 452,46	6 %
1.4	Восточная Сибирь, Дальний Восток, Якутия (Республика Саха), Красноярский край, Иркутская область, Хабаровский край, Забайкальский край		95,3				3 126,87		10,09	23,6	3 255,86	4 %
1.5	Республика Коми, Ненецкий АО, Архангельская область, Астраханская область		103				1 440,41				1 543,41	2 %
1.6	Самарская область	78,3	281	0,4	392	15,4	443,71	448	605,77	3,54	2 268,12	2,9 %
1.7	Удмуртская Республика	1 103,37	155			3,5	461,05		402,04		2 124,96	2,7 %
1.8	Свердловская область		401		52				0,16		453,16	0,6 %
1.9	Южные регионы России (Краснодарский край, Волгоградская область, Республика Калмыкия, Республика Крым, Чеченская Республика, Ставропольский край, Ростовская область)			24,1			74,77		17,03		115,9	0,1 %
1.10	Пермский край		26	22,4		44	1,47	243,08	11,2	4,76	352,91	0,5 %
1.11	г. Москва, Московская область	37,871	134				9,22		28,32		209,411	0,3 %
1.12	Челябинская область		306	0,6			0,17		6,24		313,01	0,4 %
1.13	Кировская область				72,9						72,9	0,1 %
1.14	Саратовская область	11,996	8				507,07		0,24		527,306	0,7 %
1.15	Ульяновская область		11			51	0,76				62,76	0,1 %
1.16	г. Санкт-Петербург, Ленинградская область, Калининградская область		47				43,24		0,9		91,14	0,1 %
1.17	Акватория Карского моря										0	0,0 %
2	Страны ближнего зарубежья	0	188	0	0	0	1 140,48	0	89,75	0	1 418,23	1,8 %
2.1	Узбекистан		128				645,22				773,22	1,0 %
2.2	Казахстан		36				495,26		11,93		543,19	0,7 %
2.3	Киргизия		24								24	0,0 %
2.4	Беларусь								77,82		77,82	0,1 %
3	Страны дальнего зарубежья	0	0	0	0	0	588,07	0	0	0	588,07	0,8 %
3.1	Индия						464,72				464,72	0,6 %
3.2	Ливия						85,19				85,19	0,1 %
3.3	Сирия										0	0,0 %
3.4	Ирак						28,66				28,66	0,0 %
3.5	Китай						9,5				9,5	0,0 %
	ВСЕГО	5 385,927	1 925,3	64,02	621,9	258,5	17 054,57	2 019,57	3 418,05	56,7	30 804,537	40 %

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

1.1 ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ

- ▶ Геофизические работы и услуги
- ▶ Обслуживание скважин с УЭПН, оказание услуг бурового сервиса, поставка кабельной продукции
- ▶ Поставка муфт, трубной продукции
- ▶ Поставка средств измерений

1.2 ОРЕНБУРГСКАЯ ОБЛАСТЬ

- ▶ Строительство скважин малого диаметра (ССМД), ГРП, колтюбинг, оказание услуг текущего и капитального ремонта скважин (ТКРС)
- ▶ Ремонт и обслуживание НКТ, насосных штанг (НШ), стальных бурильных труб (СБТ), поставка трубной продукции
- ▶ Техническое перевооружение РВС, обустройство скважин и объектов трубопроводного строительства
- ▶ Грузовые и вахтовые перевозки
- ▶ Оказание услуг специализированного транспорта
- ▶ Геофизические работы и услуги
- ▶ Строительство скважин, оказание услуг тампонажного, растворного и навигационного сервиса
- ▶ Оказание услуг бурового сервиса, поставка кабельной продукции

1.3 РЕСПУБЛИКА БАШКОРТОСТАН

- ▶ Строительство эксплуатационных скважин традиционного диаметра (ССТД), проведение операций по гидроразрыву пластов (ГРП) и зарезке боковых стволов (ЗБС), оказание комплекса услуг с применением установок гибких насосно-компрессорных труб (колтюбинг)
- ▶ Ремонт глубинно-насосного оборудования (ГНО), поставка дисковых задвижек (ЗД)
- ▶ Капитальный ремонт электродвигателей
- ▶ Вахтовые и грузопассажирские перевозки
- ▶ Оказание услуг специализированного транспорта
- ▶ Геофизические работы и услуги
- ▶ Оказание услуг тампонажного, растворного, аварийного и навигационного сервиса
- ▶ Обслуживание скважин с УЭПН, поставка кабельной продукции

1.4 ВОСТОЧНАЯ СИБИРЬ, ДАЛЬНИЙ ВОСТОК, ЯКУТИЯ (РЕСПУБЛИКА САХА)

- ▶ Ремонт ГНО, оказание услуг по разработке конструкторско-технологической документации (КТД)
- ▶ Геофизические работы и услуги
- ▶ Оказание услуг навигационного сервиса
- ▶ Поставка кабельной продукции
- ▶ Поставка, проведение строительно-монтажных и пусконаладочных работ средств автоматизации

1.5 РЕСПУБЛИКА КОМИ, НЕНЕЦКИЙ АО

- ▶ Оказание услуг по нанесению внутреннего и наружного покрытия стальных труб, поставка муфт для НКТ
- ▶ Геофизические работы и услуги
- ▶ Поставка и внедрение оборудования для ОРЭ, поставка кабельной продукции

1.6 САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ

- ▶ ГРП, услуги по освоению скважин, колтюбинг
- ▶ Поставка трубной продукции, поставка и ремонт НКТ, циркуляционных систем МЦС-200, поставка муфт
- ▶ Ремонт электродвигателей
- ▶ Грузовые и вахтовые перевозки
- ▶ Оказание услуг специализированного транспорта
- ▶ Геофизические работы и услуги
- ▶ Строительство скважин
- ▶ Поставка кабельной продукции, оказание услуг по изоляции зон осложнений
- ▶ Оказание метрологических услуг

1.7 УДМУРТСКАЯ РЕСПУБЛИКА

- ▶ ГРП, ССТД
- ▶ Поставка обсадных труб и трубной продукции, оказание услуг аренды приводов ШГН
- ▶ Оказание услуг специализированного транспорта
- ▶ Геофизические работы и услуги
- ▶ Обслуживание скважин с УЭПН, капитальный ремонт ПЭД, поставка кабельной продукции



ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

1.8 СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

- ▶ Изготовление НКТ, обработка и изоляция трубной продукции
- ▶ Грузовые и вахтовые перевозки
- ▶ Поставка кабельной продукции

1.9 ЮЖНЫЕ РЕГИОНЫ (КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ, ВОЛГОГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ, РЕСПУБЛИКА КАЛМЫКИЯ, РЕСПУБЛИКА КРЫМ)

- ▶ Общегражданское строительство
- ▶ Геофизические работы и услуги
- ▶ Поставка кабельной продукции

1.10 ПЕРМСКИЙ КРАЙ

- ▶ Реализация трубной заготовки, поставка трубной продукции, аренда ГНО с обслуживанием
- ▶ Строительно-монтажные работы
- ▶ Оказание услуг специализированного транспорта
- ▶ Геофизические работы и услуги
- ▶ Строительство скважин
- ▶ Оказание услуг бурового сервиса
- ▶ Техническое обслуживание приборов КИПиА, метрологическое сопровождение

1.11 МОСКВА, МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

- ▶ Реализация химической продукции
- ▶ Изоляция трубной продукции, поставка обсадных труб, изготовление оснастки, поставка муфт для НКТ
- ▶ Геофизические работы и услуги
- ▶ Реализация оборудования

1.12 ЧЕЛЯБИНСКАЯ ОБЛАСТЬ

- ▶ Изготовление трубной продукции и обсадной трубы, ревизия и ремонт ГНО
- ▶ Ремонт электродвигателей
- ▶ Геофизические работы и услуги
- ▶ Поставка кабельной продукции

1.13 КИРОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

- ▶ Вахтовые перевозки

1.14 САРАТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

- ▶ Реализация химической продукции
- ▶ Оказание услуг по аренде приводов ШГН, аренда ГНО с обслуживанием
- ▶ Геофизические работы и услуги
- ▶ Поставка кабельной продукции

1.15 УЛЬЯНОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

- ▶ Изготовление оборудования
- ▶ Оказание услуг специализированного транспорта
- ▶ Геофизические работы и услуги

1.16 САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ, КАЛИНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ

- ▶ Поставка трубной продукции и НКТ
- ▶ Геофизические работы и услуги
- ▶ Поставка кабельной продукции

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СТРАНАХ СНГ

УЗБЕКИСТАН

- ▶ Поставка линии ремонта НКТ
- ▶ Геофизические работы и услуги

КАЗАХСТАН

- ▶ Поставка металлоконструкций ПНШ 80-3-40, а также комплектующих и ЗИП к ПНШ 80-3-40, поставка ФСЦ
- ▶ Геофизические работы и услуги
- ▶ Поставка кабельной продукции

КИРГИЗИЯ

- ▶ Поставка станков-качалок

БЕЛАРУСЬ

- ▶ Поставка кабельной продукции

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СТРАНАХ ДАЛЬНЕГО ЗАРУБЕЖЬЯ

ИНДИЯ

- ▶ Геофизические работы и услуги

ЛИВИЯ

- ▶ Реализация оборудования

ИРАК

- ▶ Геофизические работы и услуги

КИТАЙ

- ▶ Геофизические работы и услуги



СТРУКТУРА ХОЛДИНГА

ГЕОФИЗИЧЕСКИЙ СЕРВИС ООО «ТНГ-ГРУПП»

- ▶ ежегодный объем сейсморазведки: 2D: 1 200 пог. км; 3D: 6 400 кв. км
- ▶ 20 сейсморазведочных партий
- ▶ промышленно-геофизические работы: 26 000 заявок

БУРОВОЙ СЕРВИС ООО «УК «ТАТБУРНЕФТЬ»

- ▶ ежегодный объем бурения: 270 000 м
- ▶ мобильные и стационарные буровые установки
- ▶ квалифицированные буровые и аварийные бригады

РЕМОНТ СКВАЖИН И ПОВЫШЕНИЕ НЕФТЕОТДАЧИ ПЛАСТОВ ООО «ТАГРАС-РЕМСЕРВИС»

- ▶ ежегодный объем операций гидроразрыва пласта на 1900 скважинах
- ▶ 75 бригад по ремонту скважин и ПНП
- ▶ мощности по производству химпродукции

МЕХАНИЧЕСКИЙ СЕРВИС УК ООО «ТМС ГРУПП»

- ▶ объем выпуска НКТ: 35 000 тонн
- ▶ объем выпуска обсадной трубы: 18 000 тонн
- ▶ объем выпуска станков-качалок: 209 шт.

НЕФТЕПРОМЫСЛОВЫЙ СЕРВИС ООО «УК «СИСТЕМА-СЕРВИС»

- ▶ обслуживаемый фонд скважин: 8 100 шт.
- ▶ общий МРП УЭЦН: 777 сут.
- ▶ общая проходка в рамках долотного сервиса: 468 000 м

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕРВИС ООО «ТАГРАС-ЭНЕРГОСЕРВИС»

- ▶ объем реализованной тепловой энергии: 177 000 Гкал
- ▶ ремонт высоковольтных линий: 423 км
- ▶ объем реализации ЖБИ и бетона: 7 300 м³



таграс

СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЙ ТРАНСПОРТ ООО «УК «ТАТСПЕЦТРАНСПОРТ»

- ▶ производственная программа: 4 500 000 маш.-ч.
- ▶ 2 000 единиц специализированного транспорта
- ▶ системы контроля расхода топлива, спутникового мониторинга и GPS-навигации

ГРУЗОПАССАЖИРСКИЙ СЕРВИС ООО «ТАГРАС-ТРАНССЕРВИС»

- ▶ производственная программа: 6 800 000 маш.-ч.
- ▶ 2 600 единиц грузового, пассажирского и легкового транспорта
- ▶ современные технологии управления транспортом

ДОРОЖНЫЙ СЕРВИС ООО «ТАТНЕФТЕДОР»

- ▶ объем выпуска асфальтобетона: 307 000 тонн
- ▶ содержание автодорог: 3 500 км
- ▶ объем строительства и ремонта дорог: 160 км

КОМПЛЕКСНЫЙ ИТ-СЕРВИС ООО «ТАТИНТЕК»

- ▶ количество пользователей обслуживаемых ИС: 46 000 чел.
- ▶ протяженность линий связи: 10 700 км
- ▶ вычислительные мощности ЦОД: 2 432 ядер

МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ОБСЛУЖИВАНИЯ ООО «ТАГРАС-БИЗНЕССЕРВИС»

- ▶ количество юрлиц на обслуживании: 83
- ▶ число сопровождаемых ИС 1С: 80
- ▶ количество проектов цифровизации: 60

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

«ТАГРАС» РАБОТАЕТ ПО НАЦИОНАЛЬНЫМ И МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ. ХОЛДИНГОМ УПРАВЛЯЕТ ГЛАВНОЕ ДОЛЖНОСТНОЕ ЛИЦО — ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР. ОБЩЕЕ РУКОВОДСТВО ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОСУЩЕСТВЛЯЮТ ЗАМЕСТИТЕЛИ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА. ОНИ ФОРМИРУЮТ ЦЕЛИ ДЛЯ ДИВИЗИОНОВ И КОНТРОЛИРУЮТ ИХ ДОСТИЖЕНИЕ.

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ХОЛДИНГА НАЦЕЛЕНА НА ДОСТИЖЕНИЕ МАКСИМАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ, ПОДДЕРЖАНИЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫХ ГАРАНТИЙ.



**НАЗИПОВ
ЛЕНАР ЛИМОВИЧ,**
Генеральный директор,
Председатель Правления

**МАННАПОВ
ИЛЬДАР КАМИЛОВИЧ**

Первый Заместитель Генерального директора по организации и развитию производства, Член Правления



**СЕРГЕЕВ
СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам, Член Правления



**КИРДИН
ДМИТРИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Заместитель Генерального директора по организационному развитию и учетным процессам, Член Правления



СТРАТЕГИЯ-2030

«ТАГРАС» РАЗВИВАЕТСЯ СОГЛАСНО ПОЛОЖЕНИЯМ СТРАТЕГИИ-2030. МЫ АКТУАЛИЗИРУЕМ ЕЕ ЕЖЕГОДНО. НАШИ ЦЕННОСТИ, МИССИЯ И ПРИНЦИПЫ ОСТАЮТСЯ НЕИЗМЕННЫМИ. НАШЕ ВИДЕНИЕ МОЖЕТ МЕНЯТЬСЯ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ РЫНОЧНОЙ КОНЪЮНКТУРЫ, НОВЫХ ВЫЗОВОВ, ПЕРСПЕКТИВ И РИСКОВ.

МИССИЯ «ТАГРАС»

НА СТЫКЕ ТЕХНОЛОГИИ И ОПЫТА НАХОДИТЬ ЭФФЕКТИВНЫЕ РЕШЕНИЯ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ПОЛНОГО КОМПЛЕКСА СЕРВИСНЫХ УСЛУГ ДЛЯ НЕФТЕГАЗОВОГО И ДРУГИХ СЕКТОРОВ ЭКОНОМИКИ



ЦЕННОСТИ



- ▶ **КОЛЛЕКТИВ**
Сохранение и укрепление коллектива как стержневого актива — приоритетная задача.
- ▶ **ОТВЕТСТВЕННОСТЬ**
Мы несем ответственность за свою работу, за обязательства перед заказчиками и партнерами, за наш коллектив.
- ▶ **БЕЗОПАСНОСТЬ**
Мы обеспечиваем безопасность наших работников и активов, охрану труда и окружающей среды.
- ▶ **ИННОВАЦИОННОСТЬ**
Мы не останавливаемся на достигнутом и всегда стремимся к инновациям и новым горизонтам, ставя перед собой амбициозные цели и задачи.
- ▶ **ЭФФЕКТИВНОСТЬ**
Мы постоянно совершенствуем свой профессионализм, стремясь повысить эффективность нашей работы.

«ТАГРАС» В СООТВЕТСТВИИ С ОБЩИМ СТРАТЕГИЧЕСКИМ ВИДЕНИЕМ ПО ХОЛДИНГУ КОНЦЕНТРИРУЕТСЯ НА РАЗВИТИИ КЛЮЧЕВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ В ОБЛАСТИ НЕФТЕГАЗОВОГО СЕРВИСА, А ТАКЖЕ НА ДИВЕРСИФИКАЦИИ БИЗНЕСА, РАСШИРЕНИИ ПОРТФЕЛЯ ЗАКАЗЧИКОВ И ОСВОЕНИИ ПЕРСПЕКТИВНЫХ РЫНКОВ.

2030

ПРИНЦИПЫ



- ▶ Мы изучаем потребности клиентов и предлагаем лучшие решения.
- ▶ Мы бережем ресурсы компании, страны и планеты.
- ▶ Мы сами не нарушаем закон и правила и пресекаем нарушения других.
- ▶ Мы приветствуем новые идеи и инициативу.
- ▶ Мы работаем на результат.

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ВИДЕНИЯ ПО ХОЛДИНГУ ПО ИТОГАМ 2021 ГОДА



- ▶ Увеличение выручки при оптимизации затрат.
- ▶ Расширение продуктовой линейки и рынков присутствия.
- ▶ Инвестиции в развитие с фокусом на эффективность и окупаемость проектов.
- ▶ Диверсификация бизнеса.
- ▶ Повышение импортнезависимости.

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ

«ТАГРАС» РЕАЛИЗУЕТ ПРОГРАММУ ДИВЕРСИФИКАЦИИ. МЫ ОСОЗНАЕМ, ЧТО БЕЗ РАСШИРЕНИЯ АССОРТИМЕНТА, ОСВОЕНИЯ НОВЫХ РЫНКОВ И ПРОИЗВОДСТВ В ТЕКУЩИХ УСЛОВИЯХ БИЗНЕС БОЛЬШЕ НЕ МОЖЕТ ОСТАВАТЬСЯ ЭФФЕКТИВНЫМ. ОПЫТ, РАЗВИТИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ В ОСНОВНЫХ И СМЕЖНЫХ ОТРАСЛЯХ, СИНЕРГИЯ В РАМКАХ ХОЛДИНГА ПОМОГУТ НАМ ПОВЫСИТЬ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ, ДОБИТЬСЯ КОММЕРЧЕСКОГО УСПЕХА, СОХРАНИТЬ ДОСТОЙНЫЕ И БЕЗОПАСНЫЕ УСЛОВИЯ ТРУДА.

В РАМКАХ ДИВЕРСИФИКАЦИИ БИЗНЕСА «ТАГРАС» ОТДАЕТ ПРИОРИТЕТ ДВУМ НАПРАВЛЕНИЯМ ПРОЕКТОВ: В КОТОРЫХ У НАС УЖЕ ИМЕЮТСЯ ОПРЕДЕЛЕННЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ, ЛИБО В КОТОРЫХ ОНИ МОГУТ БЫТЬ БЫСТРО СОЗДАНЫ И РАЗВИТЫ. МЫ НЕ ОГРАНИЧИВАЕМСЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ СЕРВИСОМ, А ИЗУЧАЕМ ВОЗМОЖНОСТИ В СМЕЖНЫХ ОТРАСЛЯХ И НА АБСОЛЮТНО НОВЫХ РЫНКАХ.

ПРИНЦИПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ В РАМКАХ ПРОГРАММЫ ДИВЕРСИФИКАЦИИ

- ▶ Включение проекта в реестр перспективных идей, не связанных с основными видами деятельности.
- ▶ Наличие потенциальных компетенций в новой сфере или быстрое их создание / развитие.
- ▶ Наличие потенциального годового дохода от деятельности, достаточного для реализации проекта.

КРИТЕРИИ ОТБОРА ИДЕЙ И ПРОЕКТОВ

- ▶ Имеются компетенции, или их можно быстро нарастить.
- ▶ Особое внимание уделяется смежным отраслям и технологическим решениям в области «зеленой» энергетики.
- ▶ Есть потенциал роста.
- ▶ Способствуют выполнению задачи по ежегодному росту объемов.



ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

«ТАГРАС» ПРОДОЛЖАЕТ РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОГРАММЫ КОМПЛЕКСНОЙ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ. НА ТЕКУЩЕМ ЭТАПЕ — ВНЕДРЕНИИ НОВЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ — МЫ ФОКУСИРУЕМСЯ НА ПЕРЕСМОТРЕ И ВЫСТРАИВАНИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ОПТИМАЛЬНЫМ СПОСОБОМ.

58 ЦИФРОВЫХ ПРОЕКТОВ
РЕАЛИЗОВАЛИ
ДИВИЗИОНЫ В 2021 ГОДУ

50 ЦИФРОВЫХ ПРОЕКТОВ
НАХОДИТСЯ
НА ЭТАПЕ РЕАЛИЗАЦИИ

ВАЖНОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ СОЗДАНИЯ КОМПЛЕКСНОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ ЯВЛЯЕТСЯ ПОЛУЧЕНИЕ ВЫГОД. КАЧЕСТВЕННО ИДЕНТИФИЦИРОВАННЫЕ ВЫГОДЫ И ОТСЛЕЖИВАНИЕ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ — ЭТО УВЕРЕННОСТЬ В ТОМ, ЧТО МЫ ОПРАВДАЕМ ИНВЕСТИЦИИ В ЦИФРОВУЮ ТРАНСФОРМАЦИЮ.

▶ 1 ЭТАП

2019

ОБСЛЕДОВАНИЕ УРОВНЯ ЗРЕЛОСТИ АВТОМАТИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ДИВИЗИОНОВ

▶ 2 ЭТАП

2020

ФОРМИРОВАНИЕ ИТ-СТРАТЕГИИ И ДОРОЖНЫХ КАРТ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ

▶ 3 ЭТАП

2021–2022

КОМПЛЕКСНАЯ ИНФОРМАТИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В ДИВИЗИОНАХ

▶ 4 ЭТАП

2022–2025

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ. ПРИМЕНЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ «ИНДУСТРИЯ 4.0»

ОЦЕНКА УРОВНЯ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ



ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

2021



ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ – 2021: ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДИВИЗИОНОВ



- ▶ «ТНГ-Групп» автоматизировал бизнес-процесс по производственному планированию и учету в промышленной геофизике и бизнес-процесс материально-технического обеспечения.
- ▶ «ТаграС-РемСервис» автоматизировал процесс ГРП.
- ▶ «ТМС групп» сформировал целевую архитектуру и стратегию развития цифровой трансформации.
- ▶ «Татспецтранспорт» автоматизировал бизнес-процесс управления персоналом и расчета заработной платы, внедрил терминалы для водителей, автоматизировал учет наработки верхнего оборудования на транспорте.
- ▶ «ТаграС-ТрансСервис» в основу программы цифровой трансформации заложил проект «WDS: Управление автоперевозками», новая ИС охватит более 80% бизнес-процессов дивизиона.
- ▶ «Татбурнефть» реализует два сложных комплексных проекта: применение RFID-меток и внедрение системы технического обслуживания и ремонта оборудования.
- ▶ «Татинтек» создал производственную экосистему «Сервис-менеджмент», которая обеспечивает эффективное управление затратами, организует работу с обращениями клиентов, учет и обслуживание оборудования и ПО, учет выручки, анализ событий и «узких» мест по предоставленным сервисам.
- ▶ «Татнефедор» завершил построение целевой модели бизнес-процессов и сформировал дорожную карту цифровой трансформации на основе стратегических целей.
- ▶ «Система-Сервис» и «ТаграС-ЭнергоСервис» вышли на предпроектное обследование по формированию дорожной карты цифровой трансформации, дивизионы формируют целевые бизнес-модели.



ВАЖНО ОРИЕНТИРОВАТЬСЯ НА ВЕДУЩИЕ МИРОВЫЕ ПРАКТИКИ, ТРАНСФОРМИРОВАТЬ БИЗНЕС НЕ ТОЛЬКО ЧЕРЕЗ ВНЕДРЕНИЕ КОМПЛЕКСНЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ, НО И ЧЕРЕЗ РЕШЕНИЯ ИНДУСТРИИ 4.0 — БОЛЬШИЕ ДАННЫЕ, ЦИФРОВЫЕ ДВОЙНИКИ, ПРЕДИКТИВНЫЙ АНАЛИЗ, ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ. ПРИ АВТОМАТИЗАЦИИ И ЦИФРОВИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ВАЖНА СКОРОСТЬ ВНЕДРЕНИЯ РЕШЕНИЙ И ПОЛУЧЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТА.

2022



ДИВИЗИОНЫ НАЦЕЛЕНЫ НА БЫСТРОЕ И КАЧЕСТВЕННОЕ ДОСТИЖЕНИЕ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ И ПОЛУЧЕНИЕ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ НА РЫНКЕ НЕФТЕГАЗОВОГО СЕРВИСА. В 2022 ГОДУ ПО РАЗРАБОТАННОЙ МЕТОДИКЕ БУДЕТ ПРОВЕДЕНА ОЦЕНКА:



- ▶ Амбициозности цифровой стратегии, гибкости и адаптивности модели управления, рассчитанной под новые цифровые потребности.
- ▶ Развитости цифровой культуры и ее влияния на реализацию цифровой трансформации.
- ▶ Эффективности процессов управления талантами, развития цифровых компетенций и системы мотивации сотрудников.
- ▶ Потребностей в цифровых технологиях, их применения и распространения в периметре дивизиона.
- ▶ Эффективности подхода к коммерциализации внутренних разработок и развития новых бизнес-направлений.



КОММУНИКАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

«ТАГРАС» РАССМАТРИВАЕТ ОБМЕН ИНФОРМАЦИЕЙ СО ВСЕМИ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ КАК ОДНО ИЗ ВАЖНЕЙШИХ УСЛОВИЙ ПОСТУПАТЕЛЬНОГО РАЗВИТИЯ И УКРЕПЛЕНИЯ ПОЗИЦИЙ НА РЫНКЕ НЕФТЕГАЗОВОГО СЕРВИСА И В СМЕЖНЫХ ОТРАСЛЯХ. МЫ ОТКРЫТЫ К ДИАЛОГУ ПО ВОПРОСАМ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ, ПРОМЫШЛЕННОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ОХРАНЫ ТРУДА И ЗДОРОВЬЯ, СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ.

ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ УЗНАВАЕМОСТИ БРЕНДА И УПРАВЛЕНИЯ РЕПУТАЦИЕЙ В 2021 ГОДУ В ХОЛДИНГЕ СТАРТОВАЛ ПРОЕКТ ПО РАЗВИТИЮ КОММУНИКАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, В РАМКАХ КОТОРОГО:

- ▶ проведен аудит текущего состояния коммуникаций
- ▶ сформирована дорожная карта мероприятий развития
- ▶ организован единый пресс-центр
- ▶ запущен мониторинг упоминаний в медиапространстве
- ▶ обновлены каналы взаимодействия с внешней и внутренней средами

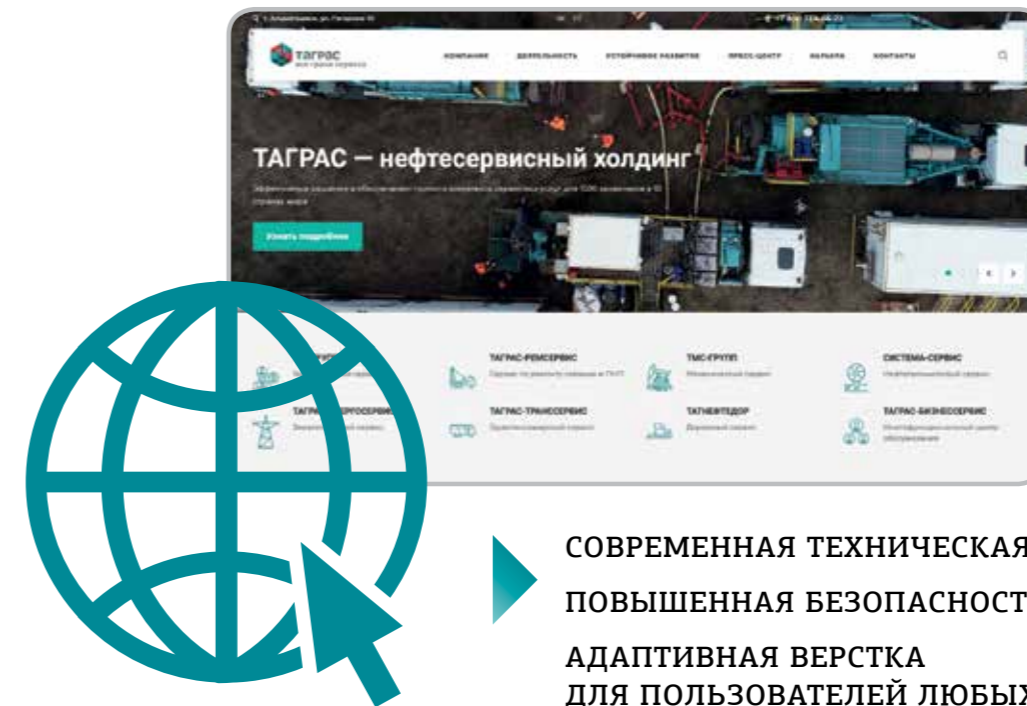
Для продвижения бренда «ТАГРАС» мы переработали и обновили официальный портал Холдинга, усилили коммуникации со СМИ и пользователями социальных сетей. Для эффективной командной проектной работы и междивизионального взаимодействия мы развиваем каналы внутренних коммуникаций.

▶ ИНФОРМАЦИОННАЯ ЭКОСИСТЕМА

Современный портал с актуальной информацией и понятной навигацией — ключевой элемент информационной экосистемы «ТАГРАС», в который интегрированы сайты дивизионов, сервисы для заказчиков и партнеров, социальные медиа и внутренние информационные ресурсы.



▶ ОБНОВЛЕННЫЙ ПОРТАЛ TAGRAS.RU



- ▶ СОВРЕМЕННАЯ ТЕХНИЧЕСКАЯ АРХИТЕКТУРА
- ▶ ПОВЫШЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ
- ▶ АДАПТИВНАЯ ВЕРСТКА ДЛЯ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ ЛЮБЫХ УСТРОЙСТВ
- ▶ ФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ ИНТЕРФЕЙС
- ▶ КАЧЕСТВЕННЫЙ ДИЗАЙН
- ▶ АКТУАЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

«ТАГРАС» ОСОЗНАЕТ ВАЖНОСТЬ РАЗВИТИЯ ВНЕШНИХ И ВНУТРЕННИХ КОММУНИКАЦИЙ. МЫ ФОКУСИРУЕМСЯ НА ПОЗИЦИОНИРОВАНИИ КОМПЛЕКСНЫХ УСЛУГ НА РЫНКЕ НЕФТЕГАЗОВОГО СЕРВИСА И В СМЕЖНЫХ ОТРАСЛЯХ, ФОРМИРОВАНИИ У КЛЮЧЕВЫХ ГРУПП ЦЕЛЕВЫХ АУДИТОРИЙ ЛОЯЛЬНОСТИ И УСТОЙЧИВЫХ АССОЦИАЦИЙ С БРЕНДОМ, ОРГАНИЗАЦИИ ЭФФЕКТИВНЫХ МЕЖДИВИЗИОНАЛЬНЫХ КОММУНИКАЦИЙ.

ДОСТИЖЕНИЯ

«ТАГРАС» — ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ЛИДЕР РЫНКА НЕФТЕГАЗОВОГО СЕРВИСА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ. НАШ ПРОФЕССИОНАЛИЗМ И РЕПУТАЦИЮ ИННОВАЦИОННОГО, ЭКОЛОГИЧНОГО, СОЦИАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННОГО БИЗНЕСА, ЭФФЕКТИВНОГО И НАДЕЖНОГО ПАРТНЕРА ДЛЯ ГОСУДАРСТВА И ЗАКАЗЧИКОВ ПОДТВЕРЖДАЮТ ДОСТИЖЕНИЯ И НАГРАДЫ.

ХОЛДИНГ «ТАГРАС»

- ▶ Холдинг вошел в рейтинг крупнейших российских компаний «РБК 500» по объему полученной в 2020 году выручки. Среди компаний, оказывающих полный спектр нефтесервисных услуг, «ТАГРАС» занял 3-е место; в общем рейтинге «РБК 500» – 170-е.

ДИВИЗИОН «ТНГ-ГРУПП»

- ▶ Дивизион признан лучшей геофизической компанией Российской Федерации в группе «Геофизические исследования и работы в скважинах» престижного «ТЭК-Рейтинга», который ежегодно проводит Центр поставщиков топливно-энергетического комплекса.

ДИВИЗИОН «ТАГРАС-РЕМСЕРВИС»

- ▶ Дивизион стал лучшей компанией Российской Федерации в группе «Зарезка боковых стволов» «ТЭК-Рейтинга», а также лучшим подрядчиком «Роснефти» в номинации «Гидравлический разрыв пласта».

ДИВИЗИОН «ТАТИНТЕК»

- ▶ Дивизион стал лауреатом Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России». В номинации «Услуги производственно-технического назначения» отмечены конструкторско-технические услуги.

ДИВИЗИОН «СИСТЕМА-СЕРВИС»

- ▶ Дивизион стал лауреатом и дипломантом Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России». В номинации «Услуги производственно-технического назначения» отмечены сервис УЭПН, программный комплекс «Сервис-Навигатор» и обслуживание плунжерных насосных агрегатов; в номинации «Продукция производственно-технического назначения» — оборудование для одновременной отдельной эксплуатации.

ДИВИЗИОН «ТАТНЕФТЕДОР»

- ▶ Дивизион стал лауреатом Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России». В номинации «Продукция производственно-технического назначения» отмечена асфальтобетонная смесь марки SP, подобранная по методу объемного проектирования.

ДИВИЗИОН «ТАТБУРНЕФТЬ»

- ▶ Дивизион стал лауреатом и дипломантом Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России». В номинации «Услуги производственно-технического назначения» отмечен интегрированный сервис; в номинации «Услуги производственно-технического назначения» — каротаж во время бурения.

ПРИЗНАНИЕ ЗАСЛУГ — ПОДТВЕРЖДЕНИЕ ЭКСПЕРТАМИ И ПОТРЕБИТЕЛЯМИ ВЫСОКОГО КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ, А ТАКЖЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ СПЕЦИАЛИСТОВ НАШИХ ДИВИЗИОНОВ.

ДОСТИЖЕНИЯ ПОМОГАЮТ ХОЛДИНГУ «ТАГРАС» СИСТЕМНО ПОВЫШАТЬ УЗНАВАЕМОСТЬ БРЕНДА, ЭФФЕКТИВНО ВЗАИМОДЕЙСТВОВАТЬ С ПАРТНЕРАМИ, КЛИЕНТАМИ И ИНВЕСТОРАМИ, УКРЕПЛЯТЬ ПОЗИЦИИ НА РЫНКЕ.



ИТОГИ РАБОТЫ ХОЛДИНГА

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
2021

О ХОЛДИНГЕ

► **РЕЗУЛЬТАТЫ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
В 2021 ГОДУ**

2021

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

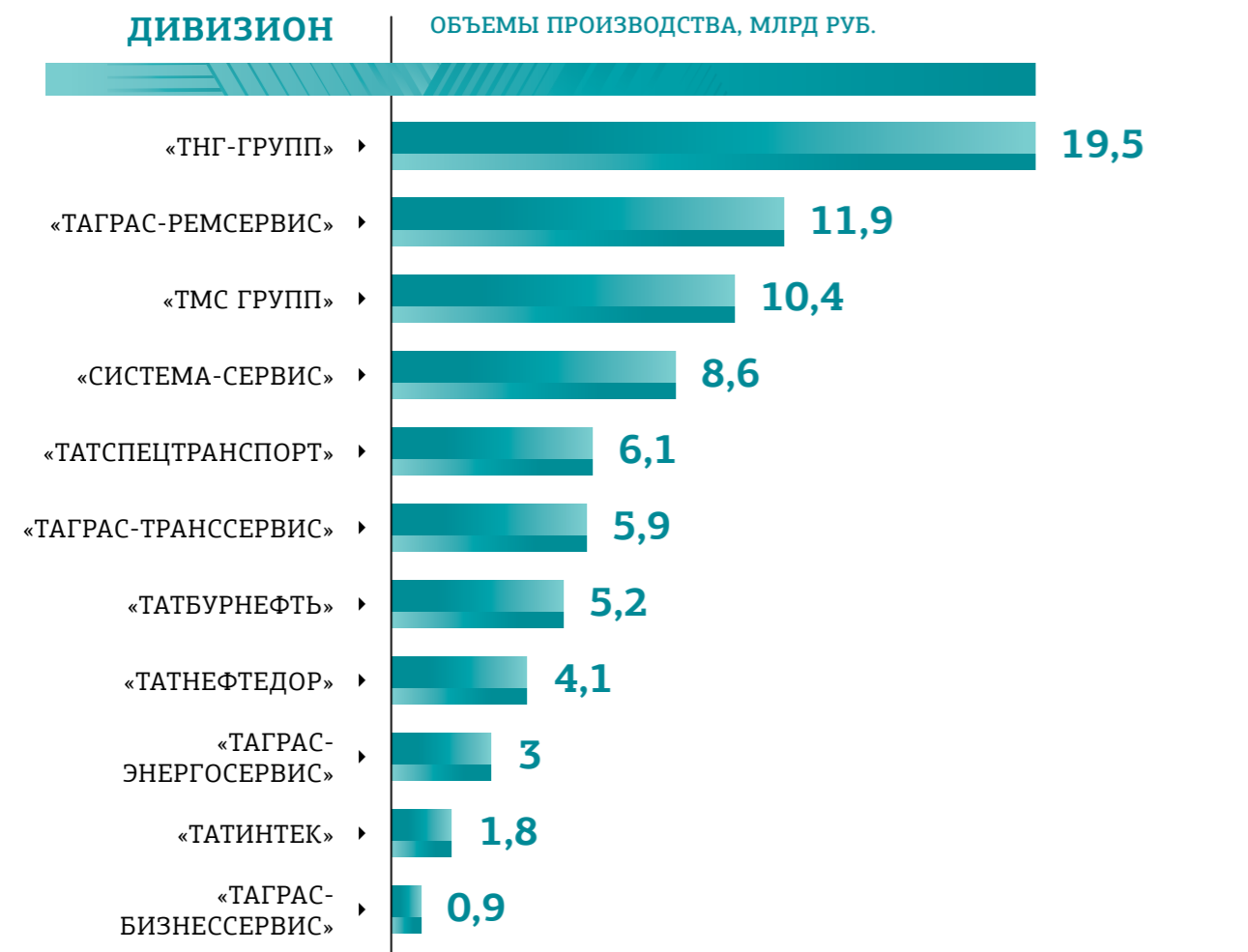


ОБЪЕМЫ РАБОТ ДИВИЗИОНОВ

В 2021 ГОДУ СОВОКУПНАЯ ВЫРУЧКА ПО ХОЛДИНГУ ПРЕВЫСИЛА 77 МЛРД РУБЛЕЙ. НАШИ ДИВИЗИОНЫ НАЦЕЛЕНЫ НА РАСШИРЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ, НОМЕНКЛАТУРЫ ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ И ОКАЗЫВАЕМЫХ УСЛУГ.

ПО ОБЪЕМАМ ПРОИЗВОДСТВА В ХОЛДИНГЕ ЛИДИРУЮТ:

- ▶ «ТНГ-ГРУПП»
- ▶ «ТАГРАС-РЕМСЕРВИС»
- ▶ «ТМС ГРУПП»
- ▶ «СИСТЕМА-СЕРВИС»



ТНГ-ГРУПП

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА УСЛУГАХ ПО СЕЙСМОРАЗВЕДОЧНЫМ РАБОТАМ, В ТОМ ЧИСЛЕ В АКВАТОРИИ МОРЕЙ, ГЕОФИЗИЧЕСКОМУ СОПРОВОЖДЕНИЮ СТРОИТЕЛЬСТВА РАЗВЕДОЧНЫХ, ПОИСКОВЫХ И ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ СКВАЖИН, А ТАКЖЕ ВТОРИЧНОМУ ВСКРЫТИЮ ПЛАСТОВ.

«ТНГ-Групп» эффективно выполняет обработку и интерпретацию сейсмических данных, решает задачи в области вертикального сейсмического профилирования. Основные заказчики — «Газпром», «Новатэк», «Роснефть», «Татнефть», «Лукойл».

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2021 ГОДА

ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ЕД. ИЗМ.	ПОКАЗАТЕЛЬ
Сейсморазведочные работы 2D	пог. км	1 166
Сейсморазведочные работы 3D	кв. км	6 373
Промыслово-геофизические работы	заявки	26 002
Работы по обработке и интерпретации геофизического материала 2D	пог. км	2 289
Работы по обработке и интерпретации геофизического материала 3D	кв. км	8 838

«ТНГ-ГРУПП» РАБОТАЕТ В ЛЮБЫХ КЛИМАТИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ В БОЛЬШИНСТВЕ НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩИХ РЕГИОНОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЗА РУБЕЖОМ. ДИВИЗИОН НАЦЕЛЕН НА УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ РАБОТ И КАЧЕСТВЕННЫЙ СЕРВИС ДЛЯ УСПЕШНОГО ОСВОЕНИЯ И ЭКСПЛУАТАЦИИ НЕФТЕГАЗОВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ.

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- ▶ Завершен проект по сейсморазведке на Андаманских островах в Индии; продолжаются работы по интерпретации геофизического материала в Индии и Ираке.
- ▶ Отработана технология дистанционного способа управления работой аппаратуры «ЯМР-Керн», находящейся на скважине на территории Китая. Реализован так называемый вариант «Центра интегрированных решений»: в России располагались основные специалисты, управляющие процессом, а на скважине на территории КНР китайскими работниками выполнялась «черновая» подготовительная работа.



ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ

- ▶ 20 сейсморазведочных партий
- ▶ 500 каротажных партий
- ▶ 110 экипажей ГДИ
- ▶ 70 отрядов ГТИ
- ▶ 30 отрядов геонавигации (MWD, LWD)
- ▶ 14 интерпретационных групп
- ▶ Центр геолого-гидродинамического моделирования нефтегазовых и нефтегазоконденсатных месторождений
- ▶ Группа обработки и интерпретации данных ВСП и НВСП
- ▶ Группа супервизии и полевой обработки сейсморазведочных материалов
- ▶ Вычислительный центр на 200 мест с дисковым пространством 1 200 Тб

19,5

МЛРД РУБ.

ОБЪЕМ РАБОТ
В 2021 ГОДУ

25,1%

ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ
ПО ХОЛДИНГУ



**ШАРИПОВ
ЯН ГАЛИМОВИЧ**

Генеральный директор,
Член Правления

ТАГРАС-РЕМСЕРВИС

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА КОМПЛЕКСНЫХ УСЛУГАХ ВНУТРИСКВАЖИННОГО СЕРВИСА, ИНТЕНСИФИКАЦИИ ПРИТОКА И ПОВЫШЕНИЯ НЕФТЕОТДАЧИ ПЛАСТОВ. В ЧИСЛЕ ЗАКАЗЧИКОВ — «ТАТНЕФТЬ», «БАШНЕФТЬ», «НЕФТЕКОНСОРЦИУМ», «ОРЕНБУРГ-НЕФТЬ», «НЕФТИСА» И МАЛЫЕ НЕФТЯНЫЕ КОМПАНИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.

В области проведения технологических операций по гидравлическому разрыву пластов и применения в процессе ремонта скважин гибких насосно-компрессорных труб «Таграс-РемСервис» является лидером в Поволжье.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2021 ГОДА

ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ЕД. ИЗМ.	ПОКАЗАТЕЛЬ
Капитальный и текущий ремонт скважин	скважины	1 056
Повышение нефтеотдачи пластов	скв.-опер.	801
Производство химической продукции	тонны	46 419
Строительство скважин традиционного и малого диаметра	скважины	117
Гидроразрыв пласта	скважины	1 927
Колтюбинг	скважины	870
Обработка призабойной зоны	скв.-опер.	2 659
Зарезка боковых стволов	скважины	48

«ТАГРАС-РЕМСЕРВИС» АКТИВНО ВНЕДРЯЕТ ЦИФРОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ПРОЦЕССАМИ. ДИВИЗИОН НАЦЕЛЕН НА УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ РАБОТЫ ПО ВСЕМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА УСЛУГ ПО БУРЕНИЮ СКВАЖИН.

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Освоена технология зарезки бокового ствола из скважины малого диаметра Super slim, которая подразумевает ЗБС D=95 мм из скважины малого диаметра D=114 мм. Новый ствол обсаживается трубой НКТ D=73 мм.



ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ

- 51 бригада по капитальному и текущему ремонту скважин
- 13 бригад по строительству скважин малого диаметра
- 5 бригад по зарезке боковых стволов
- 6 установок колтюбинга
- 9 флотов ГРП
- 6 бригад по ПНП
- Сервисный центр по ЛВСО
- Технологический центр по планированию и сопровождению работ
- Производственные и химические базы
- Мощности по производству химической продукции

11,9

МЛРД РУБ.

ОБЪЕМ РАБОТ
В 2021 ГОДУ

15,4%

ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ
ПО ХОЛДИНГУ



**ЗАКИРОВ
АЙРАТ ФИКУСОВИЧ**

Директор,
Член Правления

ТМС ГРУПП

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА КОМПЛЕКСНОМ ОБСЛУЖИВАНИИ НЕФТЕ-ПРОМЫСЛОВОГО И БУРОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ, ОКАЗЫВАЕТ УСЛУГИ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СЕРВИСА ПРОЦЕССОВ СТРОИТЕЛЬСТВА, ОБУСТРОЙСТВА И ЭКСПЛУАТАЦИИ НЕФТЯНЫХ СКВАЖИН СОБСТВЕННЫМИ СРЕДСТВАМИ ИЛИ СРЕДСТВАМИ КЛИЕНТА С ГАРАНТИРОВАННЫМ КАЧЕСТВОМ И СНИЖЕНИЕМ ЗАТРАТ НА ДОБЫЧУ НЕФТИ.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2021 ГОДА		
ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ЕД. ИЗМ.	ПОКАЗАТЕЛЬ
Аренда ГНО	шт.	5 003 720
Обслуживание ГНО	шт.	2 845 238
Аренда и обслуживание НПО (СК, ГП, ЦНС, МФН, ГКШ)	шт.	13 222
Аренда ПЦ	шт.	1 126
Сервисное обслуживание ПЦ	шт.	578
Изготовление СК	шт.	209
Ремонт бурового оборудования	шт.	722
Изготовление обсадной трубы	тонны	18 319
Изготовление (продажа) НКТ	тонны	34 560

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- ▶ Освоен выпуск обсадных труб премиального класса диаметром 178 мм и 324 мм с резьбовым соединением ТМС1-СРВ2-178. Продукция предназначена для строительства обсадных колонн с обеспечением вращения и бурения колонны на обсадной трубе при строительстве скважин.
- ▶ Освоен выпуск устьевой арматуры АФК1-65x21К1М2, предназначенной для герметизации устья добывающих скважин, оборудованных электроцентробежными насосами, с целью регулирования режима их эксплуатации.
- ▶ Освоен выпуск станка-качалки СК 6-3-2800. СК работает с нагрузкой на осевом штоке 60 кН и служит приводом штанговых глубинных насосов. Выпускается в балансирном исполнении и обеспечивает следующие параметры: наибольшая нагрузка на устьевом штоке — 60 кН; длина хода устьевого штока — 1,2 м, 1,6 м, 2,0 м, 2,5 м и 3,0 м; номинальный крутящий момент на выходном валу редуктора — 28 кН·м; число качаний балансира в мин. — 5,6...8,5. Ключевое преимущество — широкий диапазон длины хода устьевого штока при сохраненной упрощенной конструкции.
- ▶ Разработана конструкторская документация на самоходную буровую установку СГБУ-500. Оборудование предназначено для бурения геофизических и структурно-поисковых скважин в рассыпных месторождениях золота и платины, разведки месторождений твердых полезных ископаемых, строительных материалов и подземных вод, инженерно-геологических изысканий, бурения водозаборных и взрывных скважин.



ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ

- ▶ Технологические линии по производству различных видов труб, муфт, фильтров, фасонных трубопроводов и их деталей
- ▶ Технологические линии по нанесению внутреннего порошкового, лакокрасочного, полимерного и других видов покрытий
- ▶ Парк токарных и фрезерных станков с ЧПУ
- ▶ Вертикальный фрезерный обрабатывающий центр по обработке крупногабаритного изделия (Mitsubishi MVR 30Ex)
- ▶ Газоплазменная резка типа CombiCut
- ▶ Испытательные стенды (насосов, редукторов, противовыбросового оборудования, ключей АКБ)
- ▶ Оборудование для ремонта бурильных труб, станков-качалок и бурового оборудования
- ▶ Технологические линии по ремонту НКТ
- ▶ Оборудование термоабразивной очистки НКТ

10,4

МЛРД РУБ.

ОБЪЕМ РАБОТ
В 2021 ГОДУ

13,5%

ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ
ПО ХОЛДИНГУ



**ЯРУЛЛИН АНВАР
ГАБДУЛМАЗИТОВИЧ**

Директор,
Член Правления

СИСТЕМА-СЕРВИС

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА ИЗГОТОВЛЕНИИ, ПРОКАТЕ, РЕМОНТЕ И ОБСЛУЖИВАНИИ НЕФТЕПРОМЫСЛОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ, ОКАЗЫВАЕТ УСЛУГИ ПРИ РЕМОНТЕ И СТРОИТЕЛЬСТВЕ СКВАЖИН, ПРОИЗВОДИТ КАБЕЛЬНУЮ ПРОДУКЦИЮ, РЕЗИНОТЕХНИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ, ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ, РДС-ДОЛОТА И ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ ЛОКАЛЬНОГО КРЕПЛЕНИЯ СКВАЖИН.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2021 ГОДА		
ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ЕД. ИЗМ.	ПОКАЗАТЕЛЬ
Обслуживаемый фонд скважин с УЭЦН	шт.	8 090
Межремонтный период работы скважин	сут.	777
Аренда и обслуживание НПО (СК, ГП, ЦНС, МФН, ГКШ)	ед.	1 621
Кабель для погружных электроустановок	км	6 043
Перекрытие зон осложнений при бурении скважин оборудованием для локального крепления стенок скважин (ОЛКС)	м	3 429
Долотный сервис – общая проходка в буровом сервисе	км	468

«СИСТЕМА-СЕРВИС» АКТИВНО ВЫХОДИТ НА НОВЫЕ РЫНКИ. ДИВИЗИОН ОСВАИВАЕТ И РАЗВИВАЕТ НОВЫЕ ВИДЫ ПРОДУКЦИИ И СЕРВИСНЫХ УСЛУГ, СИСТЕМНО ПОВЫШАЕТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- ▶ Разработан и изготовлен вентильный электродвигатель мощностью 40 кВт в габарите 117 мм. Вентильные электродвигатели применяются в составе УЭЦН. ВЭД имеют меньшие массогабаритные показатели и более высокое КПД (91-93 % в 117-м габарите).
- ▶ Разработана конструкторско-технологическая документация на насос 5А-160 пакетной сборки, выпуск первых партий оборудования запланирован на 2022 год.
- ▶ Разработаны и изготовлены рабочие органы ГНУ SN3600, которые используются в горизонтальных насосных установках с целью достижения экономического эффекта за счет более низкой стоимости в сравнении с аналогами импортного производства.
- ▶ Разработаны и изготовлены провода заземления ЗП-16.
- ▶ Освоено производство по наложению и сшивке изоляции на провод АС70.



ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ

- ▶ Литейное производство рабочих органов ЭЦН с собственной лабораторией неразрушающего контроля
- ▶ Оборудование для выпуска пакетов статора и ротора УЭЦН
- ▶ Линии по выпуску кабельно-проводниковой продукции
- ▶ Линии бронирования кабеля и перемотки бронеленты
- ▶ Парк токарных и фрезерных станков с ЧПУ, включая пятикоординатный фрезерный обрабатывающий центр
- ▶ Стенды испытаний УЭЦН, ЦНС, погружного кабеля, станций управления до 1250 А и прочей продукции
- ▶ Линия по производству оборудования локального крепления скважин
- ▶ Вырубные штампы листов статора для изготовления вентильного электродвигателя 117-го габарита
- ▶ Токарно-фрезерный обрабатывающий центр MAZAK integrex i-400S

8,6

МЛРД РУБ.

ОБЪЕМ РАБОТ
В 2021 ГОДУ

11,2%

ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ
ПО ХОЛДИНГУ



**МУХАМАДЕЕВ
ИЛЬДАР РУСТАМОВИЧ**

Директор,
Член Правления

ТАТСПЕЦТРАНСПОРТ

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА ОКАЗАНИИ УСЛУГ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОГО ТРАНСПОРТА ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЯНОЙ, ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА, ЗАНИМАЕТСЯ ГРУЗОПЕРЕВОЗКАМИ, РЕМОНТОМ И СЕРВИСНЫМ ОБСЛУЖИВАНИЕМ АВТОТРАКТОРНОЙ ТЕХНИКИ.

Парк техники дивизиона превышает 2 тыс. единиц транспорта специализированного и общего назначения. Вся техника оснащена системами контроля расхода топлива, спутникового мониторинга и GPS-навигации. Управление предприятиями и фондом техники строится на основе современных программных продуктов — от выдачи путевых листов до формирования отчетности. Дивизион способен оказывать специфические виды услуг при строительстве скважин и проведении работ в области строительства и энергетики.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2021 ГОДА

ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ЕД. ИЗМ.	ПОКАЗАТЕЛЬ
Производственная программа	млн маш. часов	4,5
Выработка на единицу техники	тыс. мото-часов	2,1
Среднесписочное количество транспортных средств	ед.	2 608
Использование парка	коэфф.	0,629

«ТАТСПЕЦТРАНСПОРТ» АКТИВНО РАСШИРЯЕТ ГЕОГРАФИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, НАРАЩИВАЯ ОБЪЕМЫ ТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ ЗА ПРЕДЕЛАМИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН. ДИВИЗИОН ФОКУСИРУЕТСЯ НА УВЕЛИЧЕНИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ И МАКСИМАЛЬНОМ ОХВАТЕ ИСПОЛНЕНИЯ ЗАЯВОК ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ЗАКАЗЧИКОВ.

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- ▶ Расширена география деятельности в Российской Федерации: на начало 2022 года дивизион работает на рынках Татарстана, Башкортостана, Удмуртии, Пермского края, Оренбургской, Самарской и Ульяновской областей.
- ▶ Реализован проект по оснащению парка спецтехники оборудованием спутникового мониторинга ADM50 с целью передачи GPS- и «ГЛОНАСС»-сигналов без подключения к сети со встроенным аккумулятором.
- ▶ Обновлен парк транспортных средств на более чем 70 единиц.



ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ

- ▶ Грузовые бортовые автомашины
- ▶ Трубовозы и плетевозы
- ▶ Самосвалы, седельные тягачи и автофургоны
- ▶ Автоцистерны, авторастворовозы
- ▶ Автобусы
- ▶ Автокраны
- ▶ Автолаборатории
- ▶ Автогидроподъемники
- ▶ Краны-манипуляторы
- ▶ Тракторная техника
- ▶ Экскаваторы, бульдозеры, погрузчики
- ▶ Передвижные паровые установки
- ▶ Водный транспорт

6,1

МЛРД РУБ.

ОБЪЕМ РАБОТ
В 2021 ГОДУ

7,9%

ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ
ПО ХОЛДИНГУ



**СЫРАЕВ РУСЛАН
СУЛЕЙМАНОВИЧ**

Директор,
Член Правления

ТАГРАС-ТРАНССЕРВИС

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИХ УСЛУГАХ, ГРУЗОВЫХ, ПАССАЖИРСКИХ, МОДАЛЬНЫХ ПЕРЕВОЗКАХ.

Парк техники превышает 2,6 тыс. единиц пассажирского, грузового и легкового автотранспорта. Дивизион работает в Республике Татарстан, Республике Башкортостан, Пермском крае, Самарской, Оренбургской, Кировской областях. Перевозки тентованным транспортом осуществляются по регионам Российской Федерации и ближнему зарубежью.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2021 ГОДА		
ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ЕД. ИЗМ.	ПОКАЗАТЕЛЬ
Производственная программа	млн маш. часов	6,8
Выработка на единицу техники	тыс. мото-часов	2,5
Среднесписочное количество транспортных средств	ед.	2 953
Использование парка	коэфф.	0,704

«ТАГРАС-ТРАНССЕРВИС» АКТИВНО РАСШИРЯЕТ ПРИСУТСТВИЕ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И СТРАНАХ БЛИЖНЕГО ЗАРУБЕЖЬЯ. ДИВИЗИОН НАЦЕЛЕН НА ЛИДЕРСТВО НА РЫНКЕ ГРУЗОВЫХ И ПАССАЖИРСКИХ ПЕРЕВОЗОК В ПОВОЛЖЬЕ, СТРЕМИТСЯ СТАТЬ УСТОЙЧИВОЙ ЦИФРОВОЙ ТРАНСПОРТНОЙ КОМПАНИЕЙ С ВЫСОКИМ УРОВНЕМ ВНЕДРЕНИЯ СОВРЕМЕННЫХ ИТ-ТЕХНОЛОГИЙ.

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- ▶ Организованы услуги по перевозке сотрудников предприятий шинного бизнеса группы «Татнефть» КАМА TYRES, включая закупку автобусов, наем водителей, обслуживающего и инженерно-технического персонала.
- ▶ Организована работа по техническому переоснащению парка транспортных средств. В целях улучшения качества оказания транспортных услуг, повышения безопасности перевозки пассажиров приобретено свыше 200 единиц новой техники.
- ▶ Реализован проект «WDS: Управление автоперевозками», который нацелен на создание единого отраслевого решения на базе современной технологической платформы. Результаты проекта: организация работы предприятий дивизиона и всех категорий пользователей в едином информационном пространстве на базе TMS-системы на платформе «1С: Предприятие 8.3»; внедрение современных технологий управления автотранспортом, включая мобильные приложения водителей, механиков; автоматизация медосмотров; инвентаризация склада и транспортных средств; контроль работы по геозонам.



ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ

- ▶ Грузовой транспорт
- ▶ Пассажирский транспорт
- ▶ Легковой транспорт
- ▶ Низкорамные трейлеры
- ▶ Цистерны для перевозки нефтепродуктов
- ▶ Еврофуры
- ▶ Грузоподъемный транспорт
- ▶ Землеройная и тракторная техника
- ▶ Производственные базы в 11 городах РФ

5,9

МЛРД РУБ.

ОБЪЕМ РАБОТ
В 2021 ГОДУ

7,6%

ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ
ПО ХОЛДИНГУ



**ЧЕРНЫШЕВ
ВЛАДИМИР
АНАТОЛЬЕВИЧ**

Директор,
Член Правления

ТАТБУРНЕФТЬ

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА СТРОИТЕЛЬСТВЕ СКВАЖИН РАЗЛИЧНОЙ КАТЕГОРИИ СЛОЖНОСТИ, ОКАЗЫВАЕТ УСЛУГИ ПО БУРОВОМУ, РАСТВОРНОМУ, ТАМПОНАЖНОМУ, НАВИГАЦИОННОМУ, АВАРИЙНОМУ СЕРВИСАМ, БУРОВОМУ СУПЕРВАЙЗИНГУ.

В портфеле заказчиков — проекты малых нефтяных компаний Республики Татарстан, а также компаний «Татнефть», «Башнефть», «РИТЭК», «Оренбургнефть» и др.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2021 ГОДА		
ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ЕД. ИЗМ.	ПОКАЗАТЕЛЬ
Бурение горных пород	тыс. м	270
Сдано заказчикам	скважины	217
Проходка по традиционному бурению	тыс. м	453
Сдано заказчикам	скважины	358
Проходка по разведочному бурению	тыс. м	40
Сдано заказчикам	скважины	22
Проходка по боковым стволам, в том числе горизонтальным	тыс. м	24
Сдано заказчикам	скважины	31
Проходка на месторождениях сверхвязких нефтей (битумов)	тыс. м	12
Сдано заказчикам	скважины	14

«ТАТБУРНЕФТЬ» ФОРМИРУЕТ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОТНОШЕНИЯ С ЗАКАЗЧИКАМИ, ВНЕДРЯЕТ СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ. ДИВИЗИОН ФОКУСИРУЕТСЯ НА ПОВЫШЕНИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ И УДОВЛЕТВОРЕНИИ ПОТРЕБНОСТЕЙ РАСТУЩЕГО РЫНКА.

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- ▶ Выполнен комплекс мероприятий по исключению заколонной циркуляции и повышению качества выполняемых работ на 20 скважинах заказчиков.
- ▶ Разработана и внедрена на скважинах заказчиков рецептура нового гипсоизвесткового бурового раствора «ГИБР-3», позволяющего снизить риск прихвата в процессе проводки ствола скважины под эксплуатационную колонну.



ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ

- ▶ Отечественные буровые установки: стационарные (БУ-75БрЭ грузоподъемностью 75 т, БУ-2000/125 ЭП грузоподъемностью 125 т, БУ-2900/175 ЭП грузоподъемностью 175 т) и мобильные (БУ-2000/125 ЭБМ грузоподъемностью 125 т, АПР 60/80 грузоподъемностью 60 т)
- ▶ Мобильные буровые установки иностранного производства (ZJ, Kremco, Cabot, CardWell, IRI и др.) грузоподъемностью от 80 до 225 т
- ▶ Системы верхнего привода (Canrig, Tesco, SLS, NOV), циркуляционные системы Brandt с 4-ступенчатой системой очистки, буровые насосы с электрическим частотно-регулируемым приводом

5,2

МЛРД РУБ.

ОБЪЕМ РАБОТ
В 2021 ГОДУ

6,7%

ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ
ПО ХОЛДИНГУ



**ИСХАКОВ
АЛЬБЕРТ ФАРИТОВИЧ**

Директор,
Член Правления

ТАТНЕФТЕДОР

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА КОМПЛЕКСНОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ, РЕКОНСТРУКЦИИ И РЕМОНТЕ АВТОМОБИЛЬНЫХ МАГИСТРАЛЕЙ ВСЕХ КАТЕГОРИЙ, ОКАЗЫВАЕТ УСЛУГИ ПО СОДЕРЖАНИЮ ДОРОГ, ВЫПУСКАЕТ АСФАЛЬТОБЕТОН.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2021 ГОДА

ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ЕД. ИЗМ.	ПОКАЗАТЕЛЬ
Содержание автодорог общего пользования	км	3 453
Выпуск асфальтобетона	тонны	307 000
Строительство и ремонт автодорог	км	163

«ТАТНЕФТЕДОР» АКТИВНО РАСШИРЯЕТ И МОДЕРНИЗИРУЕТ ПРОДУКТОВУЮ ЛИНЕЙКУ. ДИВИЗИОН НАЦЕЛЕН НА НАРАЩИВАНИЕ ОБЪЕМОВ РАБОТ, В ТОМ ЧИСЛЕ В РАМКАХ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ, И ВЫПУСК НОВОЙ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ПРОДУКЦИИ.

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- ▶ Подобраны и уложены новые типы асфальтобетонной смеси с повышенным межремонтным сроком эксплуатации марок SP-4Л, SP-11Т, SP-12Т, SP-19Т, SP-22Т.
- ▶ Подобраны и уложены новые типы щебеночно-мастичной асфальтобетонной смеси с повышенным межремонтным сроком эксплуатации марок ЩМА-11, ЩМА-16.
- ▶ Модернизирован гудронатор в многофункциональное транспортное средство.



ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ

- ▶ Асфальтобетонные цеха на девяти площадках
- ▶ Высокопроизводительные асфальтосмесительные установки (Ammann Global, Ca-Long)
- ▶ Дробильно-сортировочные узлы
- ▶ Железнодорожные тупики с разгрузочными эстакадами
- ▶ Установки по производству битумной эмульсии и минерального порошка
- ▶ Станция приготовления солевых растворов «ИСТ UNI»
- ▶ Лаборатория контроля качества для подбора рецептов асфальтобетонных смесей методом объемного проектирования, методом Маршалла по европейским стандартам и по существующим российским стандартам
- ▶ Специализированный транспорт и техника — более 500 единиц
- ▶ Контейнеры для транспортировки асфальтобетонной смеси с сохранением рабочей температуры
- ▶ Производственные базы с теплыми стоянками, ремонтно-механическими мастерскими и складами

4,1

МЛРД РУБ.

ОБЪЕМ РАБОТ
В 2021 ГОДУ

5,3%

ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ
ПО ХОЛДИНГУ



ГАРИФУЛЛИН РУСТЕМ ГАБДУЛБАРИЕВИЧ

Директор,
Член Правления

ТАГРАС-ЭНЕРГОСЕРВИС

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА ОКАЗАНИИ КОМПЛЕКСНЫХ СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫХ И РЕМОНТНЫХ РАБОТ НА ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ОБЪЕКТАХ, НЕФТЯНЫХ И ГАЗОВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЯХ.

Предприятия дивизиона обеспечивают монтаж вентиляционных систем, выпуск бетона, изготовление железобетонных изделий и металлоконструкций широкой номенклатуры.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2021 ГОДА		
ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ЕД. ИЗМ.	ПОКАЗАТЕЛЬ
Ремонт высоковольтных линий 110/35/6(10) кВ	км	423
Изготовление КТП	шт.	122
Капитальное строительство трубопроводов	км	160
Строительство, реконструкция и ремонт ПС-110/35/6(10) кВ	шт.	14
Ремонт трансформаторов	шт.	244
Ремонт электродвигателей	шт.	2 120
Реализация тепловой энергии	тыс. Гкал	177
Реализация ЖБИ, бетона	тыс. м ³	7,3

«ТАГРАС-ЭНЕРГОСЕРВИС» РАСШИРЯЕТ ГЕОГРАФИЮ РАБОТ И КЛИЕНТСКИЙ ПОРТФЕЛЬ. ДИВИЗИОН ФОКУСИРУЕТСЯ НА ПОВЫШЕНИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО И СТРОИТЕЛЬНОГО НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- ▶ Освоена технология режимно-наладочных испытаний паровых водогрейных котлов.
- ▶ Ведутся работы по строительству социальных объектов в Республике Крым.
- ▶ Завершено строительство объектов промышленного назначения в Пермском крае.
- ▶ Завершено строительство объектов нефтепромышленной структуры в Оренбургской области.
- ▶ Осуществлен ремонт электродвигателей для промышленных предприятий Ленинградской, Челябинской, Самарской областей и Республики Башкортостан.



ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ

- ▶ Оборудование для ремонта ВЛ, низковольтных ЭДВ, энергетического комплекса
- ▶ Легковой транспорт
- ▶ Оборудование для изготовления траверс и постаментов КТП
- ▶ Экскаваторы
- ▶ Бульдозеры
- ▶ Трубоукладчики
- ▶ Тралы
- ▶ Автобетоносмесители
- ▶ Дизельные сварочные агрегаты на гусеничной базе
- ▶ Сварочное, газорезательное, окрасочное оборудование
- ▶ Передвижная лаборатория
- ▶ Станочный парк по обработке металлов
- ▶ Специальное оборудование для ремонта электрических машин
- ▶ Намоточные станки
- ▶ Приборный парк по контролю, экспертизе, наладке и диагностике оборудования

3

МЛРД РУБ.

ОБЪЕМ РАБОТ
В 2021 ГОДУ

3,9%

ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ
ПО ХОЛДИНГУ



**ГОРЛАНОВ
АРТЕМ НИКОЛАЕВИЧ**

Директор,
Член Правления

ТАТИНТЕК

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА УСЛУГАХ В ОБЛАСТИ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И АВТОМАТИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТОВ.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2021 ГОДА		
ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ЕД. ИЗМ.	ПОКАЗАТЕЛЬ
Количество пользователей обслуживаемых информационных систем	клиенты	45 636
Число обслуживаемых информационных систем	шт.	53
Протяженность линий связи на юго-востоке Республики Татарстан	км	10 665
Число подключений домохозяйств по технологии «Оптика в дом»	ед.	2 412
Метрологическое оборудование для поверки и калибровки измерительных установок и средств установок	ед.	251
Количество исполненных заявок по ремонту оборудования глубинно-измерительных комплексов (ГИК)	ед.	291
Разработка приложений для мобильного персонала и интеграция с учетными системами заказчика	шт.	2
Обслуживаемое оборудование спутникового мониторинга автотранспорта и персонала	ед.	10 882

«ТАТИНТЕК» ИЩЕТ И РАЗВИВАЕТ НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. ДИВИЗИОН ВЫХОДИТ НА РЫНОК ПРОГРАММНЫХ РЕШЕНИЙ В ОБЛАСТИ БОЛЬШИХ ДАННЫХ И МАШИННОГО ОБУЧЕНИЯ ДЛЯ ГОССЕКТОРА И ПРЕДПРИЯТИЙ ТЭК, СТРЕМИТСЯ К ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ И РАСШИРЕНИЮ ГЕОГРАФИИ ПРИСУТСТВИЯ В РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- ▶ Внедрена система спутникового мониторинга в зонах отсутствия сети GSM с использованием спутниковой связи и Wi-Fi-сбора данных на 500 единицах автотранспорта ООО «ТНГ-Групп».
- ▶ Построена и постоянно расширяется сеть LoRaWAN для промышленных объектов ПАО «Татнефть».
- ▶ Внедрена система контроля расхода топлива в 17 буровых бригадах ООО «УК «Татбурнефть».



ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ

- ▶ Метрологическое оборудование для поверки и калибровки измерительных установок и средств измерений
- ▶ Электротехническая лаборатория по ремонту средств измерений и автоматики
- ▶ База по обслуживанию и ремонту глубинных измерительных комплексов
- ▶ Мобильная эталонная массомерная поверочная передвижная установка
- ▶ Мобильная пикнометрическая установка для поверки плотномеров
- ▶ База по производству модульных зданий и сооружений, в т. ч. в формате «ТРАНСПАК»
- ▶ Центр обработки данных, вычислительные мощности ЦОД — 2 432 ядер

1,8

МЛРД РУБ.

ОБЪЕМ РАБОТ
В 2021 ГОДУ

2,4%

ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ
ПО ХОЛДИНГУ



**ЖИЛЬЦОВ
АЛЕКСАНДР
АДОЛЬФОВИЧ**

Директор,
Член Правления

ТАГРАС-БИЗНЕССЕРВИС

ДИВИЗИОН СПЕЦИАЛИЗИРУЕТСЯ НА БУХГАЛТЕРСКОМ И НАЛОГОВОМ СОПРОВОЖДЕНИИ, ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ, КОМПЛЕКСНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ КОМАНДИРОВОК, СЕРВИСНОЙ ПОДДЕРЖКЕ СИСТЕМ НА БАЗЕ 1С, КАДРОВОМ АДМИНИСТРИРОВАНИИ.

В Холдинге дивизион оказывает услуги по управлению Программой цифровой трансформации.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИТОГАМ 2021 ГОДА

ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ЕД. ИЗМ.	ПОКАЗАТЕЛЬ
Обслуживание юридических лиц	ед.	83
Сопровождение проектов по цифровой трансформации	ед.	58
Сопровождение информационных систем 1С	ед.	80

«ТАГРАС-БИЗНЕССЕРВИС» КАЧЕСТВЕННО ОБСЛУЖИВАЕТ ПРЕДПРИЯТИЯ ХОЛДИНГА, СОЗДАЕТ БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ ВНЕШНИХ ЗАКАЗЧИКОВ: СОПРОВОЖДЕНИЕ 1С-СИСТЕМ, ИТ-СЕРВИСЫ, ПРОЕКТНЫЙ КОНСАЛТИНГ, АГЕНТСТВО ДЕЛОВОГО ТУРИЗМА.



НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- ▶ Организовано два бизнес-направления: кадровое администрирование и комплексная организация корпоративных командировок.
- ▶ Перестроены бизнес-процессы по направлению сопровождения 1С-систем: внедрена производственная система «Таграс-Коннект», изменены организационная структура и система мотивации, сформированы параметры сервиса.
- ▶ Оптимизированы затраты по проектам Холдинга: стоимость услуг бухгалтерского и кадрового сопровождения снижена на 5 % г/г.

0,9

МЛРД РУБ.

ОБЪЕМ РАБОТ
В 2021 ГОДУ

1,1%

ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ
ПО ХОЛДИНГУ



**ЦВЕТКОВ
ОЛЕГ ВАЛЕРЬЕВИЧ**

Директор,
Член Правления





ИТОГИ РАБОТЫ ХОЛДИНГА

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
2021

О ХОЛДИНГЕ

РЕЗУЛЬТАТЫ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2021 ГОДУ

▶ УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

2021

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

2021



ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

УТВЕРЖДЕННАЯ КОНЦЕПЦИЯ ФОРМИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОГРАММ ДИВИЗИОНОВ — ОСНОВА ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ «ТАГРАС». ОНА СООТВЕТСТВУЕТ СТРАТЕГИЧЕСКИМ ПРИОРИТЕТАМ РАЗВИТИЯ ХОЛДИНГА.

Формирование инвестиционной стратегии и инвестиционной политики, а также контроль инвестиционных проектов обеспечивает постоянно действующий коллегиальный орган — Инвестиционный Комитет под председательством Генерального директора Холдинга.

ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ НАИБОЛЕЕ АКТИВНО
В ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧАСТВОВАЛИ:

- ▶ «ТНГ-ГРУПП»
- ▶ «СИСТЕМА-СЕРВИС»
- ▶ «ТАГРАС-РЕМСЕРВИС»
- ▶ «ТАГРАС-ТРАНССЕРВИС»

123

МЛРД РУБ.

ОБЪЕМ КАПИТАЛО-
ВЛОЖЕНИЙ ПО ХОЛДИНГУ
ЗА 2006-2021 ГГ.

7

МЛРД РУБ.

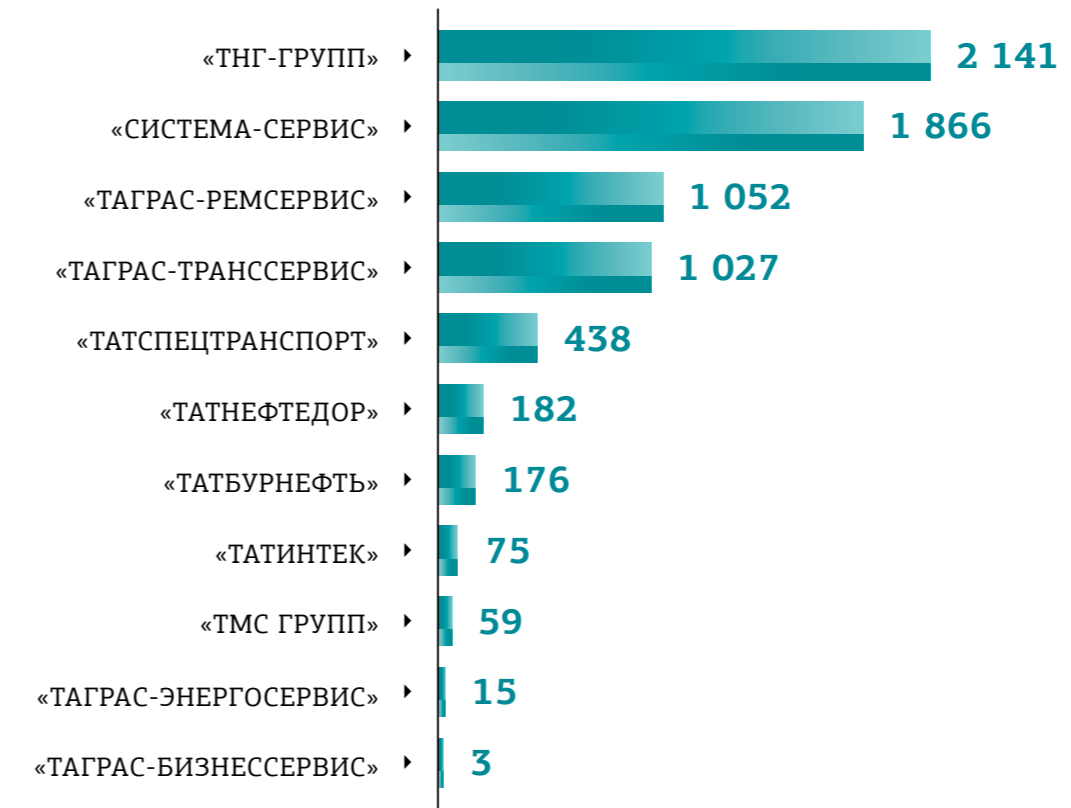
ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ
ПО ХОЛДИНГУ В 2021 ГОДУ

+ 31%

ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИОННОЙ
ПРОГРАММЫ К УРОВНЮ
2020 ГОДА



ОБЪЕМЫ ИНВЕСТИЦИЙ, МЛН РУБЛЕЙ



ПРИОРИТЕТЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ



- ▶ Обеспечение максимальной эффективности инвестиций.
- ▶ Повышение доходности по всем направлениям деятельности.
- ▶ Повышение конкурентоспособности каждого дивизиона.
- ▶ Обеспечение производственного потенциала на основе высокотехнологичного оборудования и прогрессивных технологий.
- ▶ Укрепление портфеля профильных активов.

ГРАМОТНОЕ И РАЦИОНАЛЬНОЕ ИНВЕСТИРОВАНИЕ СРЕДСТВ ЯВЛЯЕТСЯ ОСНОВОЙ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА. ДИВИЗИОНЫ ПРОРАБАТЫВАЮТ ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ С УЧЕТОМ АНАЛИЗА ПОТЕНЦИАЛА РЫНКА И ОЦЕНКИ ВОЗМОЖНЫХ РИСКОВ. ВЛОЖЕНИЕ СРЕДСТВ В ЭФФЕКТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ ГАРАНТИРУЕТ ПОСТУПАТЕЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ ХОЛДИНГА.

ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА

КОРПОРАТИВНАЯ ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА ХОЛДИНГА ОСНОВЫВАЕТСЯ НА ЗАДАЧАХ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ И ОПРЕДЕЛЯЕТ ПОРЯДОК ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ, ИНВЕСТИЦИОННОЙ, СОЦИАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЕЙ, А ТАКЖЕ СИСТЕМУ КОНТРОЛЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ И РИСКОВ, СПОСОБНЫХ ПОВЛИЯТЬ НА РЕЗУЛЬТАТЫ.

Устойчивое развитие Холдинга обеспечивает выстроенная корпоративная система привлечения и перераспределения денежных ресурсов, своевременного обеспечения платежей управляемых обществ и контроля финансовой дисциплины.

ПРИОРИТЕТЫ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ

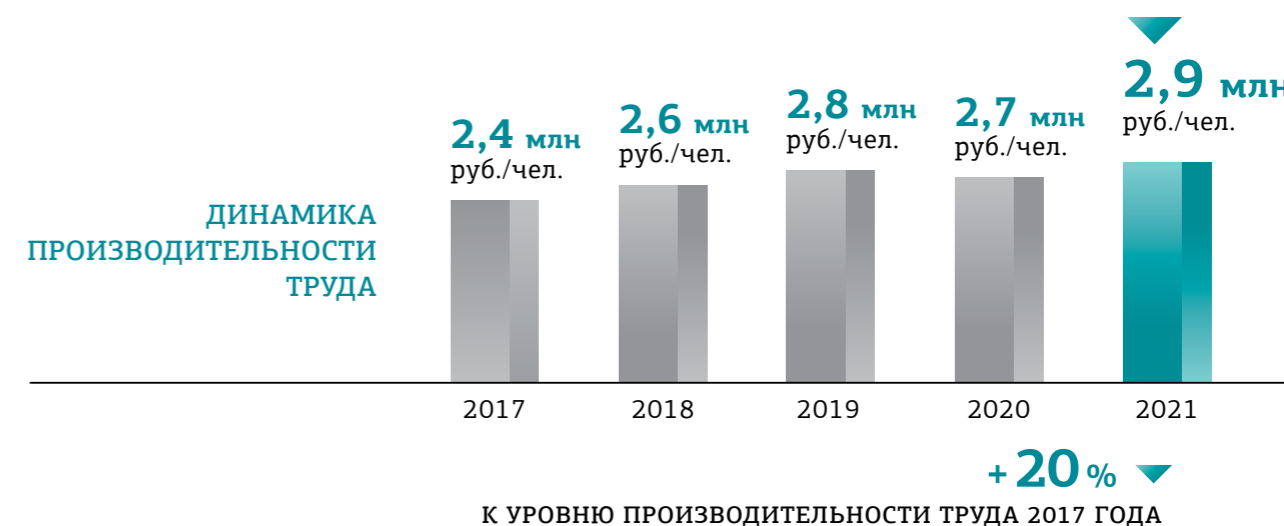


- ▶ Обеспечение надежных источников финансирования с минимальными издержками.
- ▶ Максимально эффективное использование оборотного капитала.
- ▶ Оптимизация затрат и создание финансовых резервов согласно корпоративной системе нормирования оборотных средств.

ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ ХОЛДИНГА ПОЗВОЛЯЕТ ОПЕРАТИВНО РЕАГИРОВАТЬ НА ИЗМЕНЕНИЯ КОНЪЮНКТУРЫ РЫНКА. МЫ ПОСТОЯННО АНАЛИЗИРУЕМ РЫНКИ, ЧТОБЫ ПРИВЛЕКАТЬ НЕОБХОДИМЫЕ СРЕДСТВА НА ВЫГОДНЫХ УСЛОВИЯХ, ЧТО УЧИТЫВАЕТСЯ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ.

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

«ТАГРАС» СИСТЕМНО НАРАЩИВАЕТ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. ПО ИТОГАМ 2021 ГОДА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА В ЦЕЛОМ ПО ХОЛДИНГУ СОСТАВИЛА 2,9 МЛН РУБ. НА ЧЕЛОВЕКА, И ЭТО ЛУЧШИЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ.



Самая высокая производительность труда зафиксирована в дивизионе «СИСТЕМА-СЕРВИС», по итогам 2021 года показатель превышает

5,8 млн руб./чел.

Один из инструментов повышения результативности — участие в национальном проекте «Производительность труда и поддержка занятости». В отчетном году к участию в нацпроекте присоединились еще 3 дивизиона, и теперь проектом охвачено 9 предприятий четырех дивизионов Холдинга. В 2022 году в проект вступают еще 2 дивизиона.

ПО ДИНАМИКЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОТНОСИТЕЛЬНО 2020 ГОДА ЛИДИРУЮТ:

- ▶ «СИСТЕМА-СЕРВИС» +25,5 %
- ▶ «ТМС ГРУПП» +19,3 %
- ▶ «ТАГРАС-ЭНЕРГОСЕРВИС» +16,9 %
- ▶ «ТАГРАС-БИЗНЕССЕРВИС» +13,5 %
- ▶ «ТАГРАС-ТРАНССЕРВИС» +11,7 %

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

«ТАГРАС» ПОДДЕРЖИВАЕТ ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЫ ТРУДА. МЫ ЗАЩИЩАЕМ ПЕРСОНАЛ ОТ ВОЗДЕЙСТВИЯ ВРЕДНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ФАКТОРОВ, СТРЕМИМСЯ ИСКЛЮЧИТЬ НЕСЧАСТНЫЕ СЛУЧАИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ЗАБОЛЕВАНИЯ, РАЦИОНАЛЬНО ИСПОЛЬЗУЕМ РЕСУРСЫ И ОБОРУДОВАНИЕ.

Деятельность Холдинга по промышленной безопасности и охране труда осуществляется в соответствии с международным стандартом безопасности труда и охраны здоровья OHSAS 18001:2007.

ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЫ ТРУДА

- ▶ Соблюдать требования действующего законодательства и считать недопустимым причинение ущерба жизни, здоровью работников и имуществу организаций, на территории которых осуществляется производственная деятельность.
- ▶ Оценивать производственные опасности и риски, минимизировать воздействие опасных и вредных производственных факторов на здоровье работников за счет внедрения передовых технологий, технического перевооружения, сокращения вредных выбросов и отходов, создания безопасных условий труда.
- ▶ Проводить внутренний аудит и анализировать причины нарушений и замечаний, чтобы не допускать их впредь.
- ▶ Поддерживать работу администрации, профсоюзного комитета, органов общественного контроля в области охраны труда и промышленной безопасности на принципах социального партнерства.
- ▶ Непрерывно совершенствовать систему управления охраной труда.



РЕСУРСΟΣБЕРЕЖЕНИЕ И ЭКОЛОГИЯ

«ТАГРАС» РАЦИОНАЛЬНО ИСПОЛЬЗУЕТ РЕСУРСЫ ПО ВСЕЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ЦЕПОЧКЕ ПРОИЗВОДСТВА И СЕРВИСА, ФОРМИРУЕТ РЕЗЕРВЫ ЭКОНОМИИ, ПОЭТАПНО СОКРАЩАЕТ АБСОЛЮТНОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ ТОПЛИВА И ЭНЕРГИИ. МЫ СИСТЕМНО СНИЖАЕМ НЕГАТИВНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ.

8 591 ТОННА
ЭКОНОМИЯ УСЛОВНОГО
ТОПЛИВА ЗА 2021 ГОД

471 МЛН РУБ.
ЭКОНОМИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ
И ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ ЗА 2021 ГОД

ПРОГРАММА РЕСУРСΟΣБЕРЕЖЕНИЯ ХОЛДИНГА ВКЛЮЧАЕТ:

- ▶ Приоритетные направления повышения энергетической эффективности
- ▶ Многоуровневую систему индикаторов для анализа и мониторинга процесса энергопотребления

ПРИОРИТЕТ отдается мероприятиям с быстрой отдачей и наименьшими затратами, а также новым направлениям в области энергосбережения и экономии материальных, природных и трудовых ресурсов.

ЦЕЛИ ПРОГРАММЫ ресурсосбережения соответствуют требованиям федерального законодательства и государственной программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ХОЛДИНГА по охране окружающей среды осуществляется в соответствии с международным стандартом экологической безопасности ISO 1400:2004.

217,5 МЛН РУБ.
ЗАТРАТЫ НА ЭКОЛОГИЧЕСКУЮ
БЕЗОПАСНОСТЬ В 2021 ГОДУ

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

КОЛЛЕКТИВ — ГЛАВНАЯ ЦЕННОСТЬ ХОЛДИНГА. «ТАГРАС» НАЦЕЛЕН НА НЕПРЕРЫВНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА, СОЗДАНИЕ ЭФФЕКТИВНЫХ И БЕЗОПАСНЫХ РАБОЧИХ МЕСТ, СОЦИАЛЬНУЮ ПОДДЕРЖКУ РАБОТНИКОВ И ИХ СЕМЕЙ, ПОДДЕРЖАНИЕ БЛАГОПРИЯТНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОБСТАНОВКИ В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ.

ПРИОРИТЕТЫ ПОЛИТИКИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ:

- ▶ Обеспечение высокого профессионального уровня и квалификации работников, а также формирование мотивации персонала.
- ▶ Применение прозрачных процедур приема на работу, продвижения в карьерном росте и оплате труда.
- ▶ Обеспечение охраны труда и безопасности рабочих мест.
- ▶ Реализация целевых программ обучения и повышения квалификации персонала.
- ▶ Гарантированное предоставление социальных льгот и гарантий.
- ▶ Соблюдение прав сотрудников на свободу объединений и ведения коллективных переговоров.
- ▶ Отсутствие дискриминации и создание равных возможностей для всех сотрудников вне зависимости от пола, религии, национального или социального происхождения, политических предпочтений, возраста и т. д.
- ▶ Формирование корпоративной культуры и создание нематериальных стимулов для сотрудников.
- ▶ Преемственность — сохранение позитивных традиций в управлении человеческими ресурсами.
- ▶ Соблюдение баланса между рабочими обязанностями и личной жизнью сотрудников.



26 537 СОТРУДНИКОВ
ЗАНЯТЫ В ХОЛДИНГЕ ПО ИТОГАМ 2021 ГОДА

МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА И КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

«ТАГРАС» СОЗДАЕТ ВСЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ РАЗВИТИЯ КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ. МЫ ЗАИНТЕРЕСОВАНЫ В РАСШИРЕНИИ И УКРЕПЛЕНИИ КОМАНДЫ КОЛЛЕГАМИ С НЕЗАВИСИМЫМ МЫШЛЕНИЕМ, СОЗИДАТЕЛЬНЫМ МИРОВОЗЗРЕНИЕМ, ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМИ ЗНАНИЯМИ И СПОСОБНОСТЬЮ ПРИНИМАТЬ САМОСТОЯТЕЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ.

7 724 МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТА
ТРУДЯТСЯ В ХОЛДИНГЕ ПО ИТОГАМ 2021 ГОДА

29%
ОТ ОБЩЕЙ ЧИСЛЕННОСТИ СОТРУДНИКОВ

В 2021 году «ТАГРАС» реализовал проект по горизонтальной ротации заместителей директоров дивизионов. В задачи проекта входило повышение результативности руководителей, а итогами трехмесячной ротации 18 участников стали детальное ознакомление с деятельностью коллег и 80 проектов развития Холдинга.

В отчетном году продолжилась работа по формированию кадрового резерва. Группы из перспективных работников создаются ежегодно, начиная с 2017 года. Участники проекта наращивают компетенции в Высшей школе бизнеса Казанского федерального университета по программе «МВА-ТАГРАС».

54 СПЕЦИАЛИСТА
ЗАВЕРШИЛИ ОБУЧЕНИЕ ПО ПРОГРАММЕ
«МВА-ТАГРАС»

29 СПЕЦИАЛИСТОВ
ПРОДОЛЖАЮТ ОБУЧЕНИЕ

СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

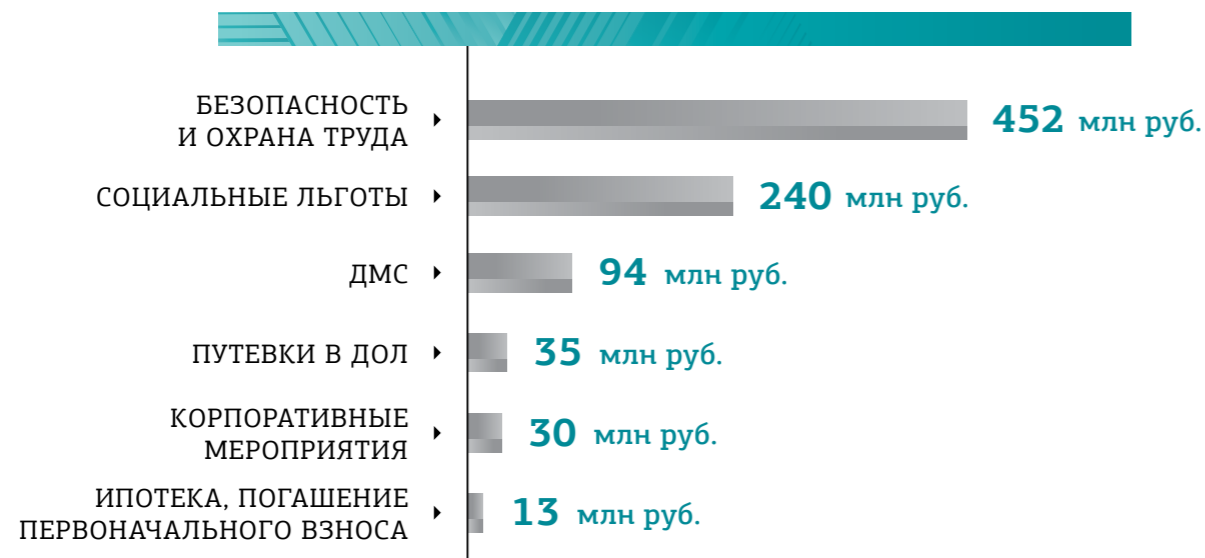
«ТАГРАС» ЯВЛЯЕТСЯ СОЦИАЛЬНО ОТВЕТСТВЕННЫМ РАБОТОДАТЕЛЕМ И ГАРАНТИРУЕТ СОТРУДНИКАМ СОБЛЮДЕНИЕ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА, ТРЕБОВАНИЙ КОНСТИТУЦИИ И ТРУДОВОГО КОДЕКСА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ОТСУТСТВИЕ ДИСКРИМИНАЦИИ ПО ЛЮБЫМ ПРИЗНАКАМ. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ — ОДИН ИЗ ВАЖНЕЙШИХ ПРИНЦИПОВ РАБОТЫ ХОЛДИНГА.

На предприятиях дивизионов действуют профсоюзные организации, профильные союзы для молодежных активистов, для пенсионеров и ветеранов. Дивизионы Холдинга ежегодно обновляют и реализуют коллективные договоры, выполняют все заявленные обязательства, в том числе по охране труда, выплате заработной платы и социальным льготам.

943

МЛН РУБ.

ХОЛДИНГ НАПРАВИЛ НА СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ В 2021 ГОДУ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ:



КЛЮЧЕВОЙ АКТИВ ХОЛДИНГА — ЛЮДИ, ПРИОРИТЕТНЫЕ ЗАДАЧИ — УКРЕПЛЕНИЕ КОЛЛЕКТИВА, ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ЖИЗНИ РАБОТНИКОВ И ИХ СЕМЕЙ.

ВETERАНЫ

В ХОЛДИНГЕ НАСЧИТЫВАЕТСЯ

18 267

ПЕНСИОНЕРОВ

Мы заботимся о благосостоянии и социальной защищенности ветеранов, обеспечиваем бесплатную медицинскую помощь и санаторно-курортное лечение.

В дивизионах Холдинга работают Советы ветеранов войны и труда, которые совместно с администрацией и профсоюзным комитетом решают бытовые вопросы и проблемы ветеранов, организуют их встречи, проводят культурно-массовые мероприятия.

«ТАГРАС» ЕЖЕГОДНО ПОДТВЕРЖДАЕТ СТАТУС СОЦИАЛЬНО ОТВЕТСТВЕННОГО БИЗНЕСА. ХОЛДИНГ В ПОЛНОЙ МЕРЕ ВЫПОЛНЯЕТ ЗАЯВЛЕННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА КОЛЛЕКТИВНОГО ДОГОВОРА ПЕРЕД ВСЕМИ КАТЕГОРИЯМИ РАБОТНИКОВ, РЕАЛИЗУЕТ НАМЕЧЕННЫЕ ПРОГРАММЫ ПО СОЦИАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКЕ, РАЗВИТИЮ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА, ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ОХРАНЕ ТРУДА И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.

109

МЛН РУБ.

ОБЪЕМ ПОДДЕРЖКИ ПЕНСИОНЕРОВ ХОЛДИНГА В 2021 ГОДУ

39

МЛН РУБ.

ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ В БУДУЩИЕ ПЕНСИИ В 2021 ГОДУ



ИТОГИ РАБОТЫ ХОЛДИНГА

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
2021

О ХОЛДИНГЕ

РЕЗУЛЬТАТЫ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2021 ГОДУ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

► **КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ФИНАНСОВАЯ
ОТЧЕТНОСТЬ**

2021



2021



АКТИВ

млн руб.

АКТИВ	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	31.12.2021	31.12.2020
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	1110	702	658
Основные средства	1150	27 585	27 412
Финансовые вложения	1170	2 225	2 329
Отложенные налоговые активы	1180	2 216	2 082
Прочие внеоборотные активы	1190	1 205	328
ИТОГО по разделу I	1100	33 933	32 809
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы, в том числе:	1210	9 793	8 257
сырье, материалы и аналогичные ценности	1211	6 513	6 148
затраты в незавершенном производстве	1212	980	818
прочие запасы и затраты	1216	1 199	1 291
долгосрочные активы к продаже	1218	1 101	0
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	871	550
Дебиторская задолженность	1230	19 946	19 156
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	17 325	22 546
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	16 516	6 912
Прочие оборотные активы	1260	2 906	2 432
ИТОГО по разделу II	1200	67 357	59 853
БАЛАНС	1600	101 290	92 662

ПАССИВ

млн руб.

ПАССИВ	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	31.12.2021	31.12.2020
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	1310	132	132
Прочий капитал и резервы	1320	2 840	1 924
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	68 882	63 285
ИТОГО	1300	71 854	65 341
Доля меньшинства	1301	312	733
ИТОГО по разделу III	1302	72 166	66 074
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	1410	0	0
Отложенные налоговые обязательства	1420	1 666	1 659
Прочие обязательства	1450	68	87
ИТОГО по разделу IV	1400	1 734	1 746
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	1510	9 019	7 393
Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	14 804	12 837
поставщики и подрядчики	1521	8 425	7 836
задолженность перед персоналом организации	1522	1 431	1 376
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	626	627
задолженность по налогам и сборам	1524	1 639	1 944
прочие кредиторы	1526	2 683	1 054
Доходы будущих периодов	1530	306	220
Оценочные обязательства	1540	2 573	2 705
Прочие обязательства	1550	688	1 687
ИТОГО по разделу V	1500	27 390	24 842
БАЛАНС	1700	101 290	92 662

ПОКАЗАТЕЛИ СОВОКУПНОЙ ПРИБЫЛИ

млн руб.

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД ПОКАЗАТЕЛЯ	2021 ГОД
ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
Выручка	2110	77 518
Себестоимость продаж	2120	(66 063)
Валовая прибыль	2100	11 455
Коммерческие расходы	2210	(284)
Управленческие расходы	2220	(5 880)
Прибыль (убыток) от продаж	2200	5 291
ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ		
Доходы от участия в других организациях	2310	
Проценты к получению	2320	1 778
Проценты к уплате	2330	(471)
Прочие доходы	2340	5 005
Прочие расходы	2350	(3 542)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	8 061
Текущий налог на прибыль, в том числе:	2410	(1 751)
текущий налог на прибыль	2430	(1 871)
отложенный налог на прибыль	2450	120
Прочее	2460	257
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА	2400	6 567

МЕТОДИКА ПОДГОТОВКИ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Сводная бухгалтерская отчетность нефтесервисного Холдинга «ТАГРАС» подготовлена путем объединения данных отчетности ООО «ТаграС-Холдинг» и обществ, входящих в состав нефтесервисного Холдинга с долей владения более 50 процентов, с дальнейшим исключением внутренних оборотов внутри дивизионов.

Уставный капитал в сводном балансовом отчете представляет собой капитал материнской компании.

Бухгалтерский учет в организациях Холдинга ведется в соответствии с Федеральным законом № 402-ФЗ от 06.12.2011 «О бухгалтерском учете» и Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным приказом Министерства финансов РФ №34 н от 29.07.1998 г., а также действующими Положениями по бухгалтерскому учету. Годовая бухгалтерская отчетность за 2021 год составлена по формам, разработанным и утвержденным в соответствии с приказом Министерства финансов РФ от 02.07.2010 №66 н «О формах бухгалтерской отчетности организаций». Данные бухгалтерской отчетности представлены в миллионах российских рублей.



СВЕДЕНИЯ О КОНТРОЛЕ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Обязательный аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2021 год компаний Холдинга осуществлялся независимыми аудиторскими компаниями. Аудиторами компаний Холдинга являются АО «Энерджи Консалтинг» и ООО «НКФ-Аудит».

В аудиторских заключениях отмечено, что бухгалтерская отчетность Обществ Холдинга достоверно отражает финансовое положение и результаты их финансово-хозяйственной деятельности на отчетные даты.

ЗАЯВЛЕНИЕ О ПРОГНОЗАХ

ВСЕ ЗАЯВЛЕНИЯ, КРОМЕ ФАКТИЧЕСКИХ ДАННЫХ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД, ПРЕДСТАВЛЕННЫЕ В ЭТОМ ДОКУМЕНТЕ, ОТНОСЯТСЯ К БУДУЩИМ РЕЗУЛЬТАТАМ, ВКЛЮЧАЯ ЗАЯВЛЕНИЯ О ПЛАНАХ, ЗАДАЧАХ И ЦЕЛЯХ, А ТАКЖЕ О БУДУЩИХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ХОЛДИНГА. ЗАЯВЛЕНИЯ ОТНОСИТЕЛЬНО БУДУЩИХ РЕЗУЛЬТАТОВ ТАКЖЕ МОГУТ ВКЛЮЧАТЬ СВЕДЕНИЯ О ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ И РЫНКА НЕФТЕСЕРВИСНЫХ УСЛУГ, ОБЩЕЙ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ, ПРОГНОЗИРУЕМЫХ ИЛИ ОЖИДАЕМЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ И ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ХОЛДИНГА.

По своему характеру заявления относительно будущих результатов сопряжены с рисками и неопределенностью как общего, так и частного характера. В силу воздействия ряда существенных факторов, не зависящих от Холдинга, фактические результаты могут существенно отличаться от планов и ожидаемых результатов. К таким факторам относятся:

- ▶ инфляция, колебания процентных ставок и курсов валют
- ▶ цена на нефть
- ▶ влияние конкуренции на географических территориях и в сферах деятельности Холдинга
- ▶ последствия внесения изменений в законы, нормативные акты, стандарты или процедуры налогообложения и бухгалтерского учета
- ▶ технологические изменения, погодные условия и др.

Перечень факторов не является исчерпывающим. Одновременно с указанными факторами необходимо учитывать политические, экономические, социальные и правовые условия, в которых предприятия Холдинга осуществляют деятельность.

Представленные в настоящем документе данные прогнозного характера не должны рассматриваться как обязательства Холдинга, а также в качестве основания для принятия инвестиционных решений.



КОНТАКТЫ

ООО «ТАГРАС-ХОЛДИНГ»:

МОСКВА, ТВЕРСКОЙ БУЛЬВАР, 17/1

ТЕЛ.: +7 (495) 783-09-15

ФАКС: +7 (495) 783-09-14

АЛЬМЕТЬЕВСК, УЛ. ГАГАРИНА, 10

ТЕЛ.: +7 (8553) 31-46-00

ФАКС: +7 (8553) 31-46-49

ТЕЛ.: 8 (800) 234-66-22

E-MAIL: INFO@TAGRAS.RU

E-MAIL: CALLCENTER@TAGRAS.RU

TAGRAS.RU